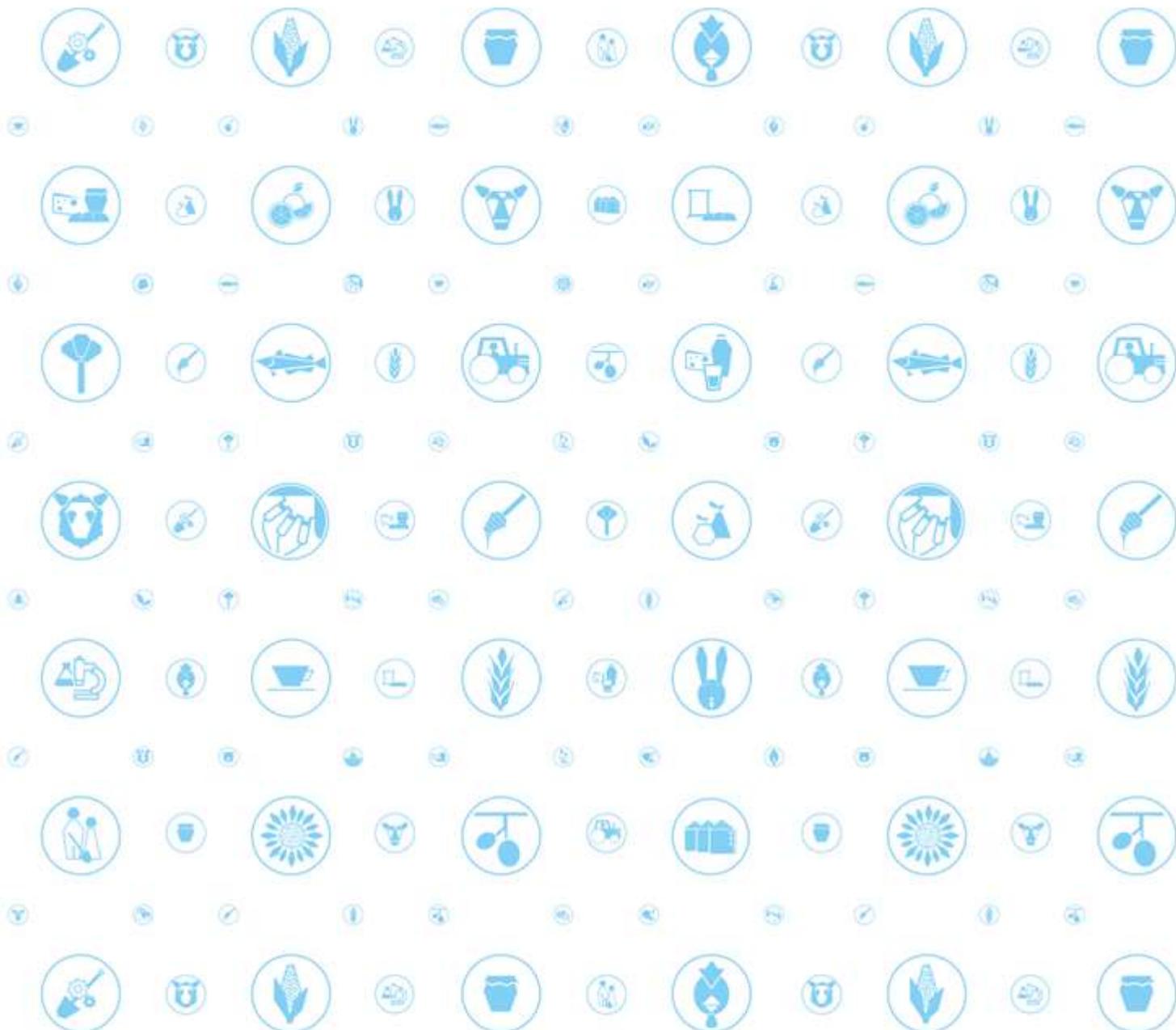


RESULTADOS ECONÓMICOS GANADEROS

Informe trimestral N°26 / Junio 2018



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación



SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA DIRECCIÓN DE ESTUDIOS ECONÓMICOS

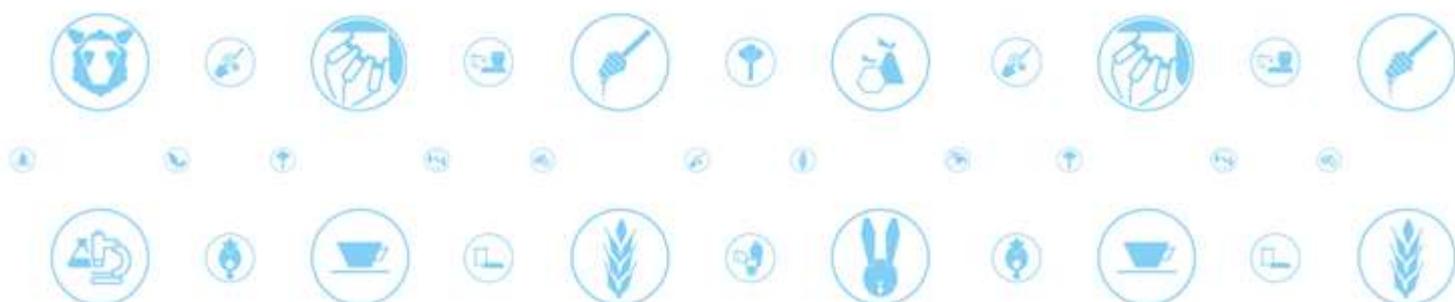
Responsables técnicos:

Ing. Agr. Amílcar Arzubi aarzubi@magyp.gob.ar

Ing. Agr. Ruy Vidal rvidal@magyp.gob.ar

Ing. Agr. Jorge Moares

Contacto: 011 4349 2784



INDICE

Panorama del trimestre	4
Modelización propuesta	5
Resultados de los modelos de cría	7
¿A qué edad conviene vender el ternero?	25
Resultados de los modelos de ciclo completo.....	27
Resultados de los modelos de invernada	33
¿Cómo se reparte el precio del novillo?	40
Empresa agrícola-ganadera	42
Resultados económicos comparados	48
Resultados de los modelos de engorde a corral	55
Evolución de los márgenes brutos	63
Evolución de precios de insumos y relaciones insumo-producto	65
Anexos.....	73
Fuentes consultadas	80

PANORAMA DEL TRIMESTRE

Promediando el mes de junio hay unos cuantos elementos para destacar y analizar

- La hacienda en Liniers tuvo el tan esperado repunte después de varios meses de estancamiento (en mayo +4% respecto a febrero y +9% respecto a abril. En lo que va de junio sigue la tendencia alcista. Teniendo en cuenta la alta oferta de hacienda no hay un único motivo para explicar esta suba pero se puede mencionar entre otras, el continuado tiempo lluvioso que dificultó el abastecimiento, la devaluación del peso (24% entre enero y mayo), las altas tasas de interés, el descalce con el precio del ternero de invernada, etc. Todos estos factores contribuyeron a establecer lo que parece ser el nuevo piso del precio del kilo vivo. Está aún por verse si todo el aumento se trasladará al precio minorista de la carne, en un contexto de menguado poder adquisitivo y salarios que están ajustando por debajo de la inflación proyectada.
- En la última etapa de la zafra de terneros, el precio de los terneros (especialmente los machos) comenzó a recuperarse, motorizado por su escasez y el buen estado de los campos (gracias al otoño lluvioso y cálido) que estimuló la demanda.
- El precio del maíz sigue aumentando (+30% en el último trimestre) complicando fuertemente los resultados del engorde a corral y las invernadas intensivas. Esto debería favorecer el proceso de recría, que a su vez está complicado por la falta de verdeos y pasturas consecuencia de la sequía del pasado verano.
- El porcentaje de hembras en la faena se “normalizó” (44,6% en mayo) respecto del inusual alto valor registrado en abril (46,32 %).
- Las exportaciones siguen en alza, con la vaca que se envía a China como estrella, precios en dólares más bajos que los de nuestros competidores, plantas frigoríficas trabajando a pleno y con buena rentabilidad y -al menos por ahora- escaso traslado al precio del novillo pesado.

En función de todas estas circunstancias, los resultados ganaderos se redujeron (hubo aumento de costos en suplementos, sanidad y otros insumos dolarizados). Las actividades de engorde tuvieron un primer semestre muy poco alentador (con resultados negativos en engorde a corral) y la perspectiva del año se complica ya que tradicionalmente en la segunda mitad del año los resultados decaen. Sin embargo, en lo que va del mes del junio, la hacienda gorda experimentó la suba ya comentada y la relación compra venta se acomodó en valores cercanos a 1,15 permitiendo inferir una recuperación de las actividades de engorde más acorde con la época del año.

Para concluir, deseamos, como siempre, agradecer a las instituciones y a los actores del sector ganadero que continuamos consultando y nos brindan desinteresadamente sus conocimientos y opinión, posibilitando la retroalimentación necesaria para que este proyecto funcione.

MODELIZACIÓN PROPUESTA

METODOLOGÍA DE TRABAJO: Se representaron las principales actividades ganaderas bovinas de producción de carne que se desarrollan actualmente en el país mediante los esquemas tecnológicos predominantes en cada región ganadera. A partir de un conjunto de indicadores se generaron los modelos técnico-económicos que permiten realizar comparaciones regionales y por actividad.

A grandes rasgos, la modelización se realizó mediante los siguientes pasos:

1. Se definieron las regiones ganaderas a modelizar.
2. Se clasificaron las actividades ganaderas en tres grandes agrupamientos: Cría, Invernada y Ciclo Completo.
3. Se identificaron los sistemas productivos predominantes (SPP) en cada región.
4. Se construyeron los modelos, a partir de variables de estructura, esquemas tecnológicos y coeficientes técnicos que representen a los SPP.
5. Se confeccionó el soporte computacional para insertar los modelos.
6. Se construyó la base de precios de insumos y productos para la determinación de los resultados económicos.
7. Se obtuvieron los resultados técnico-económicos para las siguientes regiones. (entre paréntesis, el número de modelos para la región, cuando se trata de más de uno).

MODELOS DE CRIA

- Cuenca del Salado (3)
- Corrientes (2)
- Entre Ríos Norte
- Chaco-Formosa Este (3)
- Chaco-Formosa Oeste
- Córdoba Norte
- Salta
- Santiago del Estero
- La Pampa-San Luis Semiárida
- La Pampa-San Luis Árida
- Patagonia Precordillera
- Patagonia Monte Oriental

MODELOS DE CICLO COMPLETO

- Córdoba Centro-Sur
- Chaco Húmedo
- Pampeana subhúmeda
- Buenos Aires Centro-Sudoeste
- Noreste de Corrientes (malezal)

MODELOS DE INVERNADA

- Pampeana subhúmeda (2)
- Islas de Entre Ríos (2)
- Entre Ríos Sur
- Santa Fe Centro

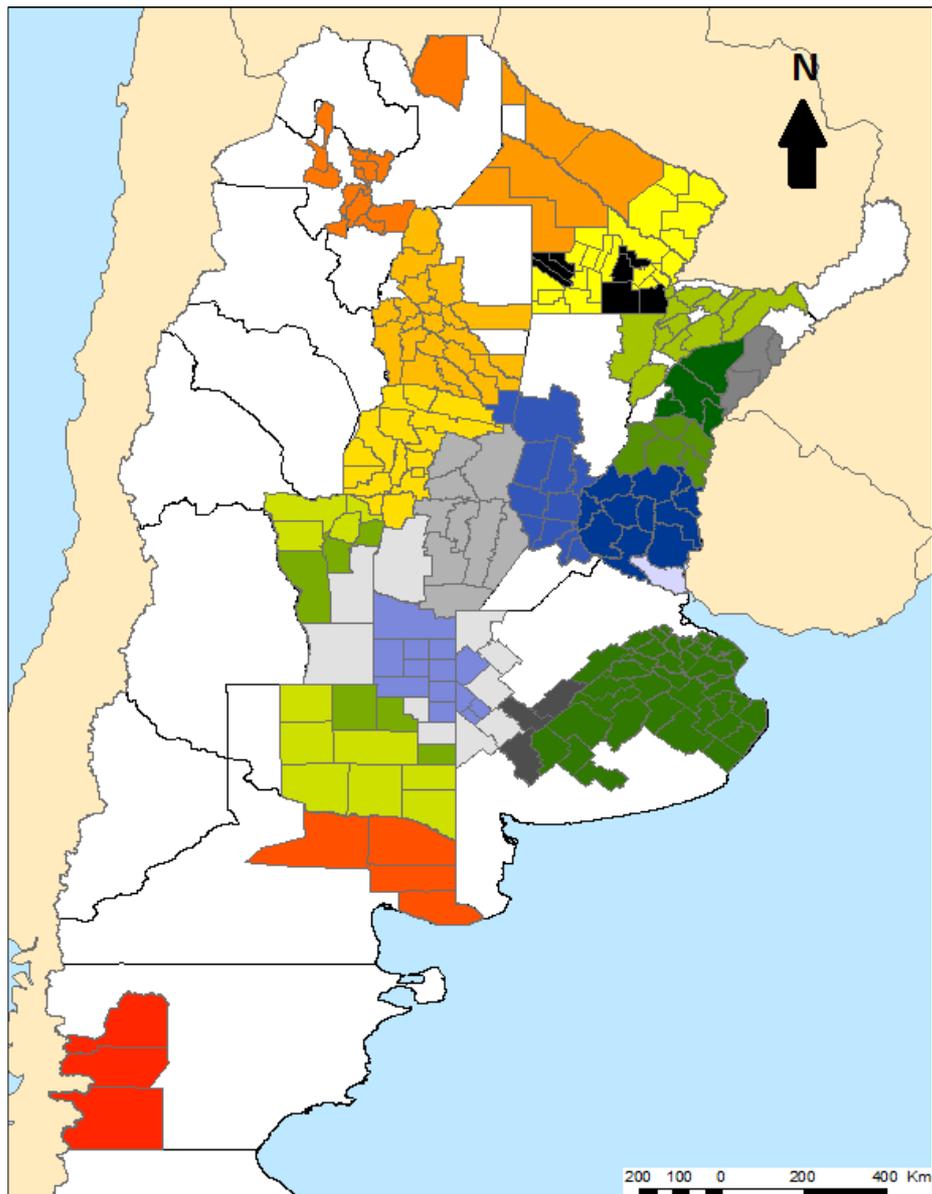
El listado de los departamentos que comprende cada región ganadera, así como un mayor grado de detalle en cuanto a la metodología empleada, puede hallarse en el apartado "Modelización: Aspectos metodológicos".

En cuanto a modelos de empresa agrícola-ganadera, se confeccionaron 2 modelos con dos rotaciones cada uno para las siguientes regiones:

- Centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires (2).
- Zona pampeana Subhúmeda (2), provincias de Buenos Aires, Córdoba y La Pampa.

De esta manera, se obtuvieron indicadores económicos para 4 modelos de empresa.

MAPA DE REGIONES GANADERAS



Cría

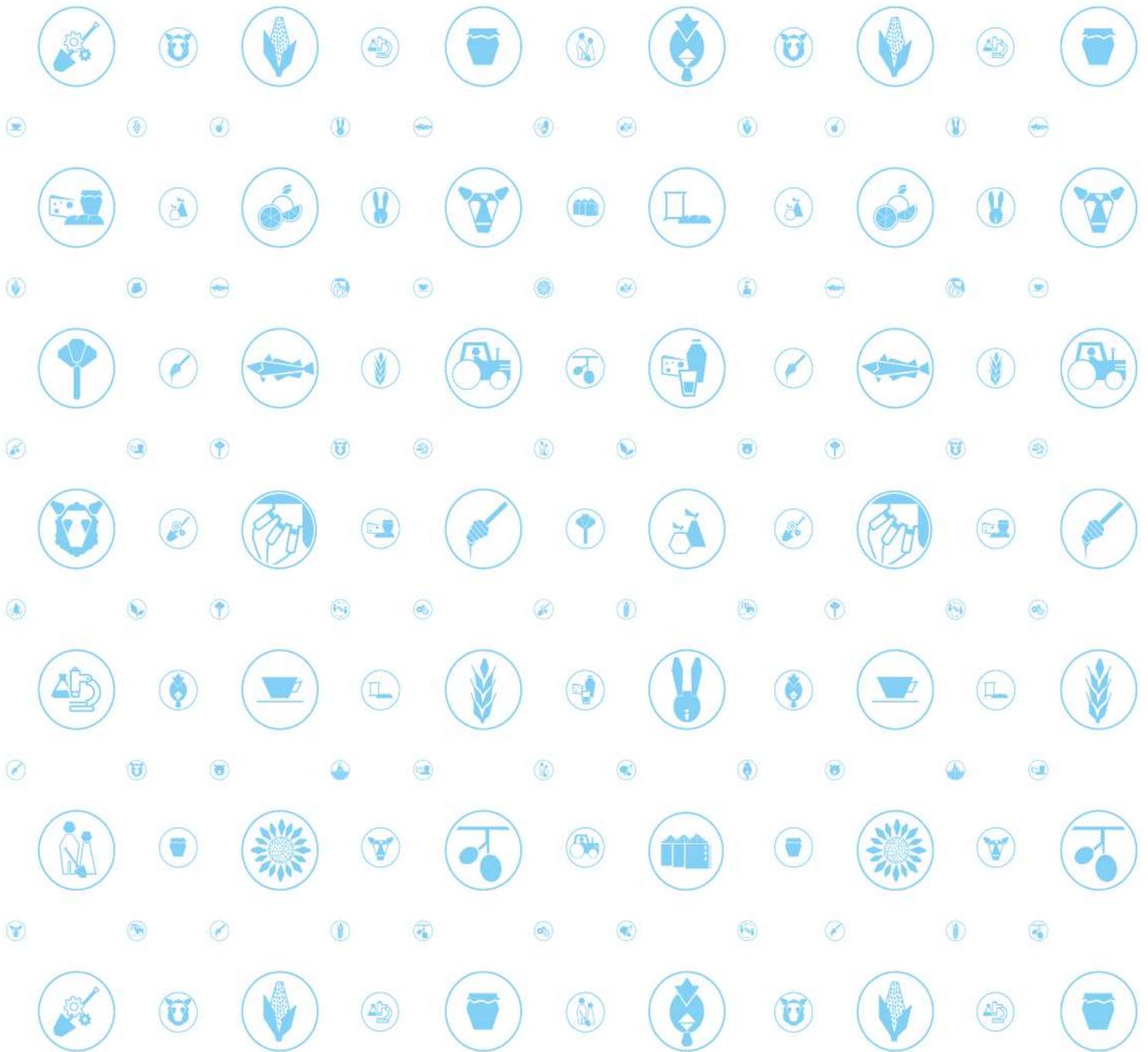
- Patagonia Precordillera
- Patagonia Monte Oriental
- Salta
- Chaco Formosa Oeste
- Santiago del Estero
- Córdoba Norte
- Chaco Formosa Este
- La Pampa San Luís Arida
- Corrientes Nor-Oeste
- La Pampa San Luís Semiárida
- Entre Ríos Norte
- Cuenca del Salado y Dep. de Laprida
- Corrientes Centro-Sur

Ciclo Completo

- Chaco Húmedo
- Buenos Aires Centro - Sudoeste
- Corrientes Nor-Oeste
- Córdoba Centro-Sur
- Pampeana Subhúmeda

Invernada

- Entre Ríos Sur
- Santa Fé Centro
- Pampeana Sub-Húmeda
- Islas de Entre Ríos



MODELOS DE CRÍA



Cría Cuenca Salado

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,58	cab/ha
Vacas	260	cabezas
Destete	72%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1º servicio	27	meses
	0,80	cab/ha
Carga	293	kg/ha
	0,70	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	92,1	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero Invernada	45,03	
Temera Invernada	39,79	
Vaca gorda	24,85	\$/kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recria	35,53	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

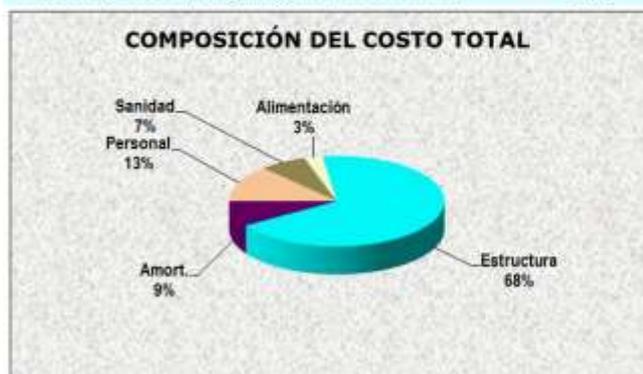
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	95%	428 has
Praderas	5%	23 has
Verdeos de Invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	39	447	17.414	24,85	432.656	961
Vacas conserva	4	380	1.520	17,43	26.497	59
Toros rechazo	2	570	1.140	23,43	26.710	59
Terneras	37	170	6.290	39,79	250.279	556
Terneros	94	175	16.450	45,03	740.744	1.646
Ventas Totales/año	176	243	42.814	34,50	1.476.885	3.282
Gastos de comercialización				2,36	100.856	224
Compras de toros	2	650	1.300	71,78	93.312	207
INGRESO NETO				30,90	1.282.717	2.850

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	315	436	2,65	113.389	252
Sanidad	170	236	1,43	61.311	136
Alimentación	66	92	0,56	23.905	53
Costos Directos Totales	552	764	4,64	198.605	441
Estructura e impuestos	1.645	2.276	13,82	591.675	1.315
Amortizaciones	219	302	1,84	78.639	175
Costos Indirectos Totales	1.863	2.578	15,66	670.314	1.490
COSTO TOTAL	2.415	3.342	20,30	868.919	1.931

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	3.013	4.170	26,15	1.084.112	2.409
RESULTADO NETO	1.150	1.592	9,98	413.798	920

Rentabilidad sobre capital sin tierra	7,1%
Valor de la tierra (\$/ha)	70.499
Rentabilidad sobre capital con tierra	1,1%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	24,8



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Mes de actualización: may-2018

Cría Cuenca Salado mejorado

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,91	cab/ha
Vacas	410	cabezas
Destete	80%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	21%	
Edad 1º servicio	27	meses
	1,25	cab/ha
Carga	466	kg/ha
	1,12	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	161,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero Invernada	45,03	
Ternera Invernada	39,79	
Vaca gorda	24,85	
Vaca conserva	17,43	\$/kg
Vaquillona recria	35,53	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

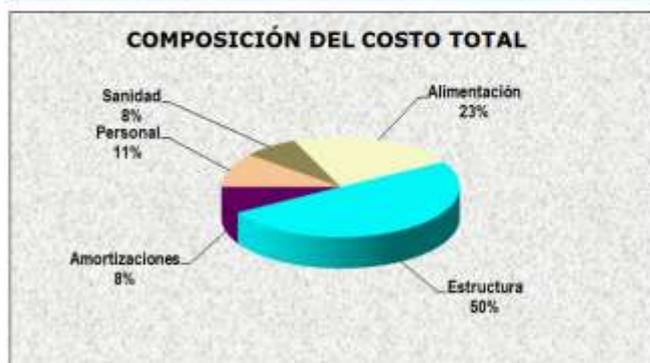
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	66%	297 has
Praderas	26%	117 has
Verdeos de invierno	6%	27 has
Verdeos de verano	2%	9 has

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab.	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	51	447	22.772	24,85	565.781	1.257
Vacas conserva	22	380	8.360	17,43	145.732	324
Toros rechazo	3	570	1.710	23,43	40.065	89
Terneras	77	160	12.320	39,79	490.213	1.089
Terneros	164	180	29.520	45,03	1.329.286	2.954
Ventas Totales/año	317	236	74.682	34,43	2.571.076	5.714
Gastos de comercialización		6,79%		2,34	174.636	388
Compras de toros	3	650	1.950	71,78	139.968	311
INGRESO NETO					31,02	2.256.472
						5.014

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	275	378	2,08	154.965	344
Sanidad	187	258	1,42	105.811	235
Alimentación	572	788	4,32	322.955	718
Costos Directos Totales	1.034	1.424	7,82	583.731	1.297
Estructura e impuestos	1.239	1.705	9,36	699.175	1.554
Amortizaciones	211	290	1,59	118.954	264
Costos Indirectos Totales	1.449	1.995	10,95	818.128	1.818
COSTO TOTAL	2.484	3.419	18,77	1.401.859	3.115

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	2.963	4.080	23,06	1.672.741	3.717
RESULTADO NETO	1.514	2.084	11,78	854.613	1.899

Rentabilidad sobre capital sin tierra	9,8%
Valor de la Tierra (\$/ha)	70.499
Rentabilidad sobre capital con tierra	2,1%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	22,98



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Cría Cuenca Salado Chico

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	175	has
Carga de vientres	0,51	cab/ha
Vacas	90	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	18%	
Edad 1º servicio	27	meses
	0,68	cab/ha
Carga	249	kg/ha
	0,60	EV/ha
Eficiencia de stock	30%	
Producción de carne	73,6	kg/ha
Porcentaje toros	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS	
Ternero invernada	45,03
Ternera invernada	39,79
Vaca gorda	24,85
Vaca conserva	17,43
Vaquillona recría	35,53
Toro venta	23,43
Toro compra	43.200

\$/kg
\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	95%	166 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	5%	9 has
Verdeos de verano	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	6	447	2.679	24,85	66.562	380
Vacas conserva	5	380	1.900	17,43	33.121	189
Toros rechazo	1	570	570	23,43	13.355	76
Terneras	16	170	2.720	39,79	108.229	618
Terneros	32	175	5.600	45,03	252.168	1.441
Ventas Totales/año	60	224	13.469	35,15	473.435	2.705
Gastos de comercialización				2,37	31.904	182
Compras de toros	1	650	650	71,78	46.656	267
INGRESO NETO				30,80	394.875	2.256

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	948	1.260	8,42	113.389	648
Sanidad	170	227	1,51	20.393	117
Alimentación	198	263	1,76	23.676	135
Costos Directos Totales	1.316	1.750	11,69	157.458	900
Estructura e impuestos	2.359	3.136	20,96	282.270	1.613
Amortizaciones	122	162	1,08	14.607	83
Costos Indirectos Totales	2.481	3.299	22,04	296.878	1.696
COSTO TOTAL	3.797	5.048	33,73	454.336	2.596

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.984	2.638	18,43	237.417	1.357
RESULTADO NETO	-497	-661	-4,62	-59.460	-340

Rentabilidad sobre capital sin tierra	-3,7%
Valor de la Tierra (\$/ha)	70.499
Rentabilidad sobre capital con tierra	-0,4%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	39,56



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Cría Entre Ríos Norte

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	500	has
Carga de vientres	0,46	cab/ha
Vacas	230	cabezas
Destete	67%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	26%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,66	cab/ha
Carga	231	kg/ha
	0,55	EV/ha
Eficiencia de stock	30%	
Producción de carne	70,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero internada	41,21	
Ternera internada	39,68	
Vaca gorda	23,60	\$/kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recria	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

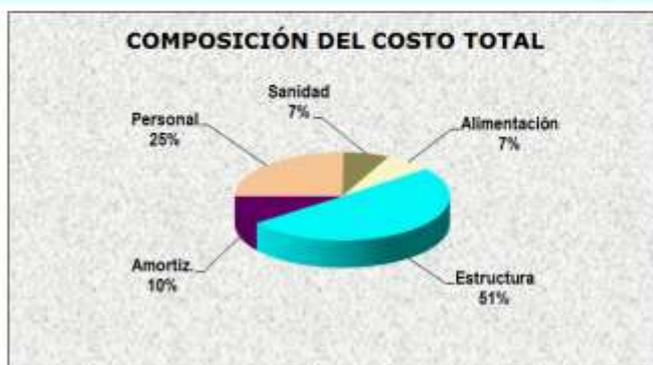
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	500 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	36	428	15.390	23,60	363.261	727
Vacas conserva	12	361	4.332	17,43	75.515	151
Toros rechazo	2	570	1.140	23,43	26.710	53
Terneras	17	160	2.720	39,68	107.916	216
Terneros	77	165	12.705	41,21	523.510	1.047
Ventas Totales/año	144	252	36.287	30,23	1.096.912	2.194
Gastos de comercialización		7,05%		2,13	77.351	155
Compras de toros	2	650	1300	71,78	93.312	187
INGRESO NETO				26,47	926.249	1.852

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	529	756	4,79	173.863	348
Sanidad	145	207	1,31	47.646	95
Alimentación	149	213	1,35	48994	98
Costos Directos Totales	822	1176	7,45	270.503	541
Estructura e impuestos	1058	1513	9,59	348.036	696
Amortizaciones	218	311	1,97	71.583	143
Costos Indirectos Totales	1276	1824	11,56	419.618	839
COSTO TOTAL	2.098	3.001	19,02	690.121	1380

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.994	2.851	18,69	655.746	1.311
RESULTADO NETO	718	1.027	6,73	236.128	472

Rentabilidad sobre capital sin tierra	4,7%
Valor de la tierra (\$/ha)	34.024
Rentabilidad sobre capital con tierra	1,1%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	23,72



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Cría Noroeste Corrientes

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	1.000	has
Carga de vientres	0,33	cab/ha
Vacas	331	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,57	cab/ha
	205	kg/ha
	0,47	EV/ha
Eficiencia de stock	21%	
Producción de carne	43,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	41,21	
Ternera invernada	39,68	
Vaca gorda	23,60	\$ /kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recria	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

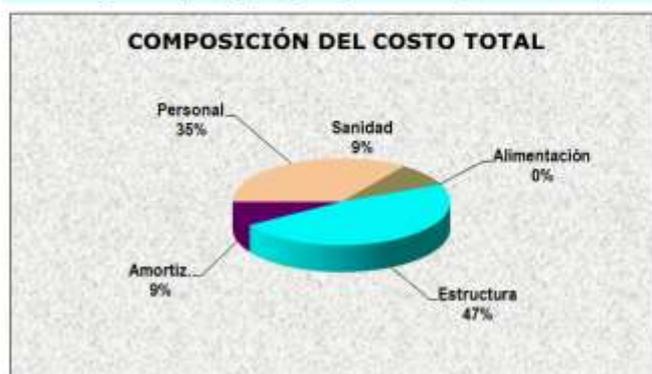
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	1000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO							
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha	
Vacas gordas	48	399	19.152	23,60	452.058	452	
Vacas conserva	9	361	3.249	17,43	56.637	57	
Toros rechazo	3	570	1.710	23,43	40.065	40	
Vaquillonas recria / engorde	14	276	3.857	33,75	130.180	130	
Terneras	8	155	1.240	39,68	49.197	49	
Terneros	99	160	15.840	41,21	652.687	653	
Ventas Totales/año	181	249	45.048	30,65	1.380.824	1.381	
Gastos de comercialización				7,25%	2,22	100.052	100
Compras de toros	3	650	1950	71,78	139.968	140	
INGRESO NETO				26,47	1.140.804	1.141	

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	576	994	7,31	329.115	329
Sanidad	145	250	1,84	82.767	83
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	721	1.244	9,14	411.882	412
Estructura e impuestos	788	1.360	9,99	450.098	450
Amortizaciones	150	259	1,90	85.748	86
Costos Indirectos Totales	938	1.619	11,90	535.846	536
COSTO TOTAL	1.659	2.863	21,04	947.729	948

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.276	2.202	16,82	728.921	729
RESULTADO NETO	338	583	4,46	193.075	193

Rentabilidad sobre capital sin tierra	2,4%
Valor de la tierra (\$/ha)	34.024
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,5%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	26,37



Fuente: Dirección de Estudios Económicos en base a un modelo elaborado por la Ing. Mariana Calvi (INTA Corrientes)

Cría Centro-Sur Corrientes

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	3.000	has
Carga de vientres	0,43	cab/ha
Vacas	1.292	cabezas
Destete	67%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	27	meses
	0,58	cab/ha
Carga	215	kg/ha
	0,53	EV/ha
Eficiencia de stock	29%	
Producción de carne	62,6	kg/ha
Porcentaje toros	4%	

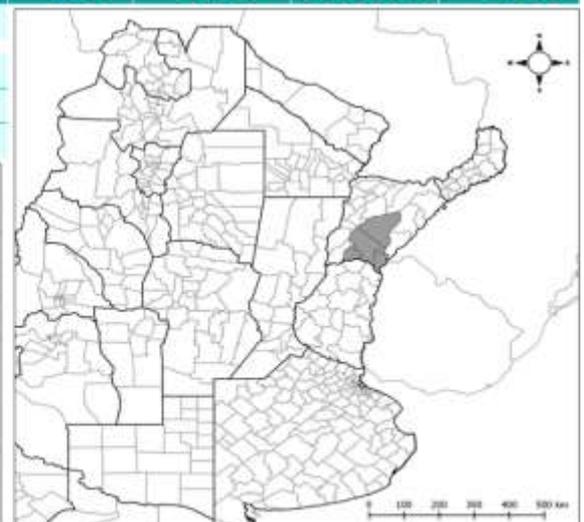
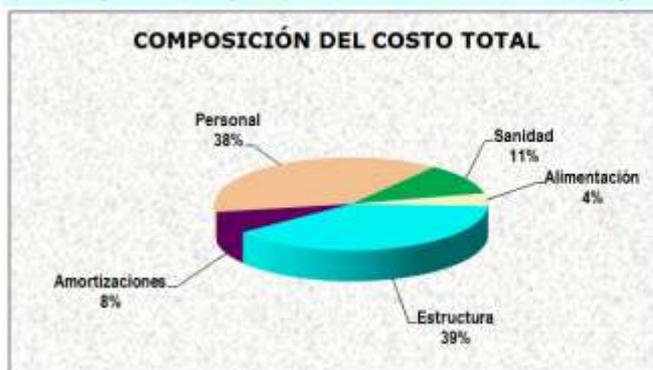
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero Invernada	41,21	
Tenera Invernada	39,68	
Vaca gorda	23,60	\$/kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recria	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	3000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	103	428	44.033	23,60	1.039.330	346
Vacas conserva	111	380	42.180	17,43	735.282	245
Toros rechazo	10	570	5.700	23,43	133.551	45
Terneras	175	165	28.875	39,68	1.145.616	382
Terneros	433	170	73.610	41,21	3.033.100	1.011
Ventas Totales/año	832	234	194.398	31,31	6.086.878	2.029
Gastos de comercialización		4,61%		1,44	280.837	94
Compras de toros	10	650	6.500	71,78	466.560	156
INGRESO NETO				28,42	5.339.481	1.780

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	506	686	4,56	886.636	296	
Sanidad	145	196	1,31	253.872	85	
Alimentación	59	80	0,53	103.360	34	
Costos Directos Totales	710	963	6,40	1.243.868	415	
Estructura e impuestos	515	699	4,64	902.693	301	
Amortizaciones	102	138	0,92	178.100	59	
Costos Indirectos Totales	617	837	5,56	1.080.793	360	
COSTO TOTAL	1.326	1.799	11,96	2.324.661	775	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	2.337	3.170	21,82	4.095.614	1.365
RESULTADO NETO	1.720	2.333	16,06	3.014.820	1.005
Rentabilidad sobre capital sin tierra	14,5%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	40.237				
Rentabilidad sobre capital con tierra	2,1%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	15,80				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos en base a un modelo elaborado por la Ing. Mariana Calvi (INTA Corrientes)

Cría Chaco-Formosa Este

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	150	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1º servicio	36	meses
	0,33	cab/ha
Carga	122	kg/ha
	0,28	EV/ha
Eficiencia de stock	23%	
Producción de carne	28,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero Invernada	41,21	
Tenera Invernada	39,68	
Vaca gorda	23,60	\$/kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recria	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

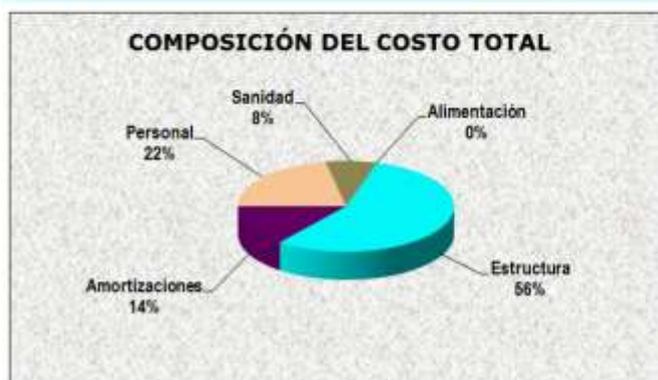
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	700 ha
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	17	428	7.268	23,60	171.540	245,06
Vacas conserva	7	361	2.527	17,43	44.051	62,93
Toros rechazo	1	570	570	23,43	13.355	19,08
Terneras	12	160	1.920	39,68	76.176	108,82
Terneros	45	180	8.100	41,21	333.761	476,80
Ventas Totales/año	82	249	20.385	31,34	638.882	913
Gastos de comercialización		7,18%		2,25	45.866	66
Compras de toros	1	650	650	71,78	46.656	67
INGRESO NETO				27,69	546.360	781

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	486	756	5,56	113.389	162
Sanidad	170	265	1,95	39.766	57
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	656	1.021	7,51	153.155	219
Estructura e impuestos	1.234	1.920	14,13	288.059	412
Amortizaciones	322	500	3,68	75.051	107
Costos Indirectos Totales	1.556	2.421	17,81	363.111	519
COSTO TOTAL	2.212	3.442	25,33	516.266	738

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.685	2.621	20,06	393.204	562
RESULTADO NETO	129	201	1,54	30.094	43

Rentabilidad sobre capital sin tierra	0,7%
Valor de la Tierra (\$/ha)	16.568
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,2%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	29,87



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Mes de actualización: may-2018

Cría Formosa Mejorado 1

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,26	cab/ha
Vacas	185	cabezas
Destete	68%	
Edad al destete	7	meses
Reposición	21%	
Edad 1º servicio	30	meses
	0,35	cab/ha
Carga	129	kg/ha
	0,30	EV/ha
Eficiencia de stock	30%	
Producción de carne	39	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero Invernada	41,21	
Ternera invernada	39,68	
Vaca gorda	23,60	\$ /kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recría	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

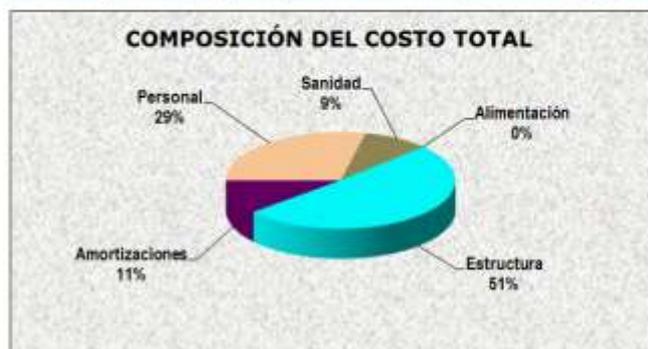
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	700 has
Praderas	-	-
Verdeos de Invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	15	447	6.698	23,60	158.086	226
Vacas conserva	15	380	5.700	17,43	99.362	142
Toros rechazo	1	570	570	23,43	13.355	19
Terneras	24	170	4.080	39,68	161.874	231
Terneros	63	175	11.025	41,21	454.285	649
Ventas Totales/año	118	238	28.073	31,60	886.962	1.267
Gastos de comercialización		7,15%		2,26	63.441	91
Compras de toros	1	650	650	71,78	46.656	67
INGRESO NETO				28,33	776.865	1.110

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	575	756	4,98	139.847	200
Sanidad	187	247	1,63	45.628	65
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	762	1.003	6,61	185.475	265
Estructura e impuestos	1.026	1.351	8,90	249.857	357
Amortizaciones	228	300	1,98	55.520	79
Costos Indirectos Totales	1.255	1.651	10,88	305.376	436
COSTO TOTAL	2.017	2.653	17,49	490.852	701

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	2.430	3.197	21,81	591.390	845
RESULTADO NETO	1.175	1.546	10,55	286.014	409

Rentabilidad sobre capital sin tierra	8,0%
Valor de la Tierra (\$/ha)	11.243
Rentabilidad sobre capital con tierra	2,5%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	21,41



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Cría Formosa Mejorado 2

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,33	cab/ha
Vacas	230	cabezas
Destete	75%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,41	cab/ha
Carga	157	kg/ha
	0,38	EV/ha
Eficiencia de stock	33%	
Producción de carne	51,4	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	41,21	
Ternera invernada	39,68	
Vaca gorda	23,60	\$ /kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recria	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

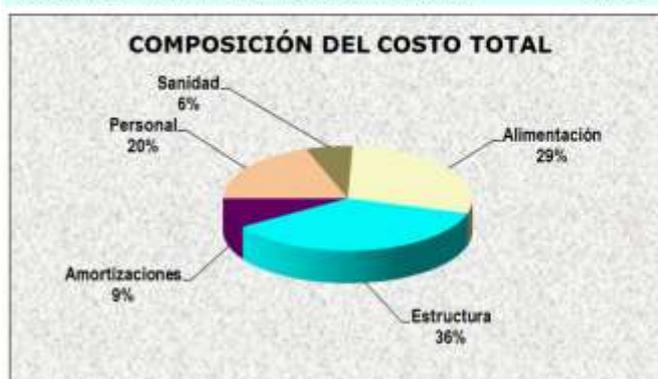
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	80%	560 has
Praderas	20%	140 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	17	447	7.591	23,60	179.164	256
Vacas conserva	17	380	6.460	17,43	112.611	161
Toros rechazo	2	570	1.140	23,43	26.710	38
Terneras	41	170	6.970	39,68	276.535	395
Terneros	86	175	15.050	41,21	620.135	886
Ventas Totales/año	163	228	37.211	32,66	1.215.155	1.736
Gastos de comercialización		7,13%		2,33	86.653	124
Compras de toros	2	650	1300	71,78	93.312	133
INGRESO NETO				28,83	#####	1.479

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	599	756	4,67	173.863	248
Sanidad	187	236	1,46	54.389	78
Alimentación	890	1.123	6,94	258.177	369
Costos Directos Totales	1.677	2.115	13,07	486.429	695
Costos Indirectos Totales	1.392	1.756	10,86	403.961	577
COSTO TOTAL	3.069	3.871	23,93	890.390	1.272

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.891	2.386	15,24	548.760	784
RESULTADO NETO	499	630	4,02	144.799	207

Rentabilidad sobre capital sin tierra	2,8%
Valor de la Tierra (\$/ha)	11.243
Rentabilidad sobre capital con tierra	1,1%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	28,76



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Cría Chaco-Formosa Oeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	860	has
Carga de vientres	0,15	cab/ha
Vacas	130	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
	0,23	cab/ha
Carga	85	kg/ha
	0,19	EV/ha
Eficiencia de stock	22%	
Producción de carne	18,9	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

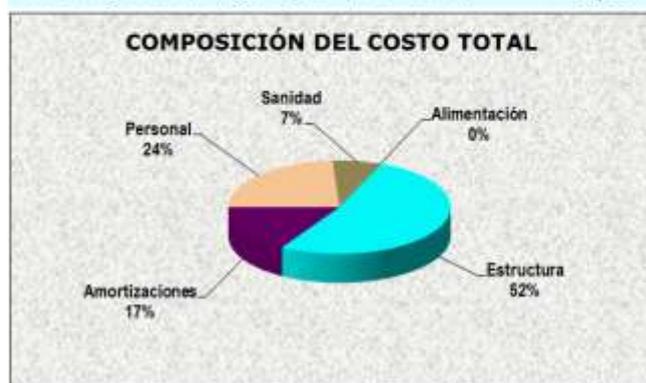
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero Invernada	41,21	
Ternera Invernada	39,68	
Vaca gorda	23,60	\$/kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recría	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	860 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	11	428	4.703	23,60	110.996	129
Vacas conserva	7	361	2.527	17,43	44.051	51
Toros rechazo	1	570	570	23,43	13.355	16
Terneras	13	160	2.080	39,68	82.524	96
Terneros	39	180	7.020	41,21	289.259	336
Ventas Totales/año	71	238	16.900	31,96	540.185	628
Gastos de comercialización		7,16%		2,29	38.655	45
Compras de toros	1	650	650	72,44	47.088	55
INGRESO NETO				27,97	454.442	528

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	568	872	6,71	113.389	132	
Sanidad	170	262	2,01	34.034	40	
Alimentación	0	0	0,00	0	0	
Costos Directos Totales	738	1134	8,72	147.423	171	
Estructura e impuestos	1.239	1904	14,64	247.486	288	
Amortizaciones	388	596	4,59	77.485	90	
Costos Indirectos Totales	1.627	2500	19,23	324.972	378	
COSTO TOTAL	2.365	3.634	27,95	472.395	549	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.537	2.362	18,92	307.019	357
RESULTADO NETO	-90	-138	-1,11	-17.953	-21
Rentabilidad sobre capital sin tierra	-0,4%				
Valor de la tierra (\$/ha)	10.272				
Rentabilidad sobre capital con tierra	-0,1%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	33,03				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Cría Córdoba Norte

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	825	has
Carga de vientres	0,20	cab/ha
Vacas	165	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,28	cab/ha
Carga	103	kg/ha
	0,24	EV/ha
Eficiencia de stock	29%	
Producción de carne	29,7	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero Invernada	45,57	
Tenera Invernada	43,10	
Vaca gorda	23,60	\$/kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recria	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	825 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	22	428	9.405	23,60	221.993	269
Vacas conserva	9	361	3.249	17,43	56.637	69
Toros rechazo	1	570	570	23,43	13.355	16
Terneras	14	170	2.380	43,10	102.578	124
Terneros	54	180	9.720	45,57	442.940	537
Ventas Totales/año	100	253	25.324	33,07	837.503	1.015
Gastos de comercialización		7,35%		2,43	61.545	75
Compras de toros	1	650	650	71,78	46.656	57
INGRESO NETO				29,56	729.302	884

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	539	756	4,93	124.728	151
Sanidad	145	203	1,32	33.537	41
Alimentación	76	107	0,69	17.574	21
Costos Directos Totales	759	1.066	6,94	175.839	213
Estructura e impuestos	1.824	2.560	16,68	422.407	512
Amortizaciones	332	467	3,04	76.977	93
Costos Indirectos Totales	2.157	3.027	19,72	499.383	605
COSTO TOTAL	2.916	4.092	26,66	675.223	818

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	2.390	3.354	22,62	553.463	671
RESULTADO NETO	234	328	2,21	54.079	66

Rentabilidad sobre capital sin tierra	1,2%
Valor de la tierra (\$/ha)	10.059
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,4%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	30,94



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Cría Salta

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	770	has
Carga de vientres	0,14	cab/ha
Vacas	110	cab/ha
Destete	55%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,19	cab/ha
Carga	71	kg/ha
	0,17	EV/ha
Eficiencia de stock	24%	
Producción de carne	17,3	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	45,57	
Ternera invernada	43,10	
Vaca gorda	23,60	\$/kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recría	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

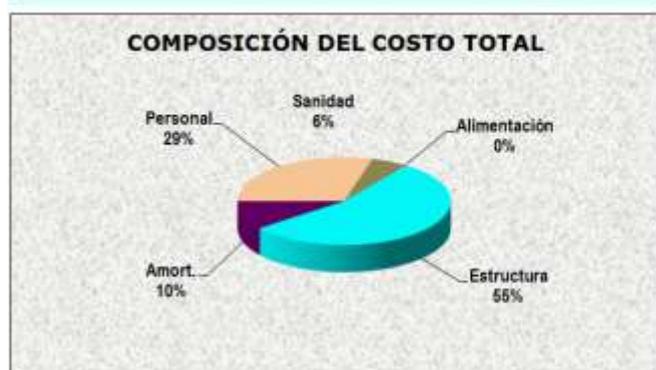
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	770 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	428	4.275	23,60	100.906	131
Vacas conserva	7	361	2.527	17,43	44.051	57
Toros rechazo	1	570	570	23,43	13.355	17
Terneras	8	160	1.280	43,10	55.168	72
Terneros	30	180	5.400	45,57	246.078	320
Ventas Totales/año	56	251	14.052	32,70	459.558	597
Gastos de comercialización		7,07%		2,31	32.486	42
Compras de toros	1	650	650	71,78	46.656	61
INGRESO NETO				28,39	380.416	494

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	759	1031	8,07	113.389	147
Sanidad	145	197	1,54	21.627	28
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	904	1227	9,61	135.016	175
Estructura e impuestos	1.418	1925	15,07	211.723	275
Amortizaciones	273	370	2,90	40.728	53
Costos Indirectos Totales	1.691	2295	17,97	252.451	328
COSTO TOTAL	2.595	3522	27,57	387.467	503

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.644	2231	18,40	245.400	319
RESULTADO NETO	-47	-64	-0,53	-7.051	-9

Rentabilidad sobre capital sin tierra	-0,3%
Valor de la tierra (\$/ha)	10.272
Rentabilidad sobre capital con tierra	-0,1%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	33,21



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Mes de actualización: may-2018

Cría La Pampa-San Luis Semiárida

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.100	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	450	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,30	cab/ha
Carga	109	kg/ha
	0,26	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	33,6	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

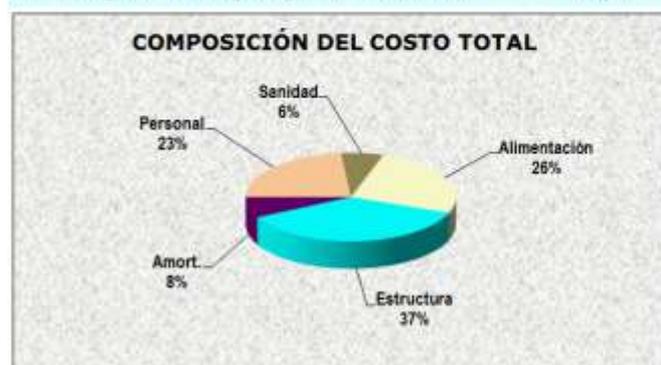
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero Invernada	45,03	
Ternera Invernada	39,79	
Vaca gorda	24,85	\$/kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recria	35,53	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	85%	1785 has
Praderas	15%	315 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	62	428	26.505	24,85	658.543	314
Vacas conserva	21	361	7.581	17,43	132.152	63
Toros rechazo	3	570	1.710	23,43	40.065	19
Terneras	51	170	8.670	39,79	344.979	164
Terneros	158	180	28.440	45,03	1.280.653	610
Ventas Totales/año	295	247	72.906	33,69	2.456.393	1.170
Gastos de comercialización				2,36	172.127	82
Compras de toros	3	650	1950	71,78	139.968	67
INGRESO NETO				30,22	2.144.298	1.021

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	525	731	4,51	329.115	157
Sanidad	145	202	1,25	90.841	43
Alimentación	576	803	4,95	361.163	172
Costos Directos Totales	1246	1736	10,71	781.119	372
Estructura e impuestos	815	1136	7,01	511.345	243
Amortizaciones	170	237	1,46	106.576	51
Costos Indirectos Totales	985	1373	8,48	617.921	294
COSTO TOTAL	2.231	3.109	19,19	1.399.041	666

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	2.174	3.029	19,32	1.363.179	649
RESULTADO NETO	1.188	1.656	10,56	745.257	355
Rentabilidad sobre capital sin tierra	7,9%				
Valor de la tierra (\$/ha)	17.160				
Rentabilidad sobre capital con tierra	1,6%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	23,47				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Cría La Pampa-San Luis Árida

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	3.000	has
Carga de vientres	0,12	cab/ha
Vacas	350	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,16	cab/ha
	59	kg/ha
	0,14	EV/ha
Eficiencia de stock	29%	
Producción de carne	17,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero Invernada	45,03	
Ternera invernada	39,79	
Vaca gorda	24,85	
Vaca conserva	17,43	\$/kg
Vaquillona recría	35,53	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	3000 has
Praderas	-	-
Verdeos de Invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	38	428	16.245	24,85	403.623	135
Vacas conserva	25	361	9.025	17,43	157.324	52
Toros rechazo	3	475	1.425	23,43	33.388	11
Terneras	33	170	5.610	39,79	223.222	74
Terneros	114	180	20.520	45,03	924.016	308
Ventas Totales/año	213	248	52.825	32,97	1.741.572	581
Gastos de comercialización		7,84%		2,59	136.561	46
Compras de toros	3	650	1950	71,78	139.968	47
INGRESO NETO				28,80	1.465.043	488

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	678	940	6,23	329.115	110
Sanidad	145	201	1,33	70.341	23
Alimentación	154	213	1,41	74.556	25
Costos Directos Totales	976	1354	8,97	474.012	158
Estructura e impuestos	859	1192	7,90	417.295	139
Amortizaciones	223	310	2,05	108.492	36
Costos Indirectos Totales	1083	1502	9,95	525.787	175
COSTO TOTAL	2.059	2.857	18,93	999.799	333

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	2.041	2.832	19,43	991.031	330
RESULTADO NETO	958	1.329	9,12	465.244	155

Rentabilidad sobre capital sin tierra	6,0%
Valor de la tierra (\$/ha)	4.418
Rentabilidad sobre capital con tierra	2,2%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	24,16



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Cría Santiago del Estero

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	560	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	115	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,27	cab/ha
Carga	101	kg/ha
	0,24	EV/ha
Eficiencia de stock	27%	
Producción de carne	27,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

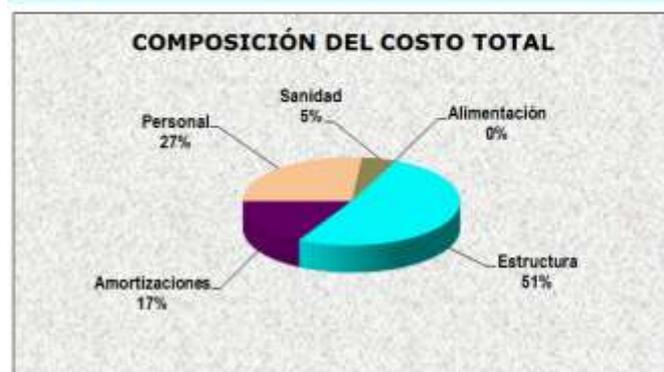
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	45,57	
Ternera invernada	43,10	
Vaca gorda	24,85	\$/kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recría	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	560 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	428	4.275	24,85	106.217	190
Vacas conserva	7	361	2.527	17,43	44.051	79
Toros rechazo	1	570	570	23,43	13.355	24
Terneras	12	170	2.040	43,10	87.924	157
Terneros	35	180	6.300	45,57	287.091	513
Ventas Totales/año	65	242	15.712	34,28	538.637	962
Gastos de comercialización		7,15%		2,45	38.523	69
Compras de toros	1	650	650	72,44	47.088	84
INGRESO NETO				30,08	453.027	809

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	743	986	7,22	113.389	202
Sanidad	145	192	1,41	22.109	39
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	888	1.178	8,62	135.499	242
Estructura e impuestos	1.433	1.902	13,92	218.675	390
Amortizaciones	476	632	4,63	72.685	130
Costos Indirectos Totales	1.909	2.534	18,54	291.360	520
COSTO TOTAL	2.797	3.712	27,17	426.859	762

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	2.080	2.761	21,01	317.528	567
RESULTADO NETO	171	228	1,73	26.168	47
Rentabilidad sobre capital sin tierra	0,7%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	6.036				
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,4%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	32,62				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Mes de actualización: may-2018

Cría Patagonia Precordillera

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.500	ha
Carga de vientres	0,04	cab/ha
Vacas	105	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,05	cab/ha
	19	kg/ha
	0,05	EV/ha
Eficiencia de stock	37%	
Producción de carne	7,1	kg/ha
Porcentaje toros	5%	

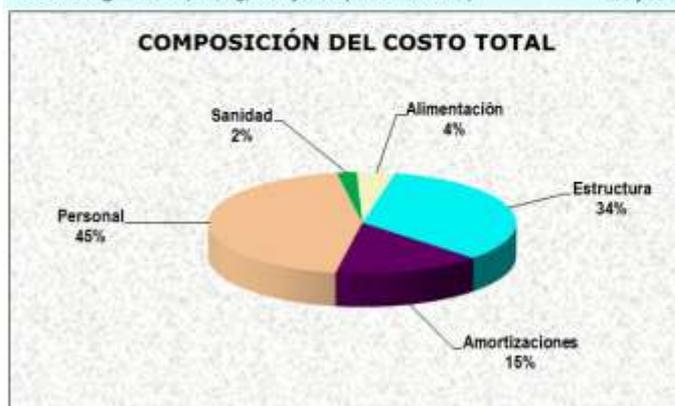
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero Invernada	44,50	
Ternera invernada	42,00	
Vaca gorda	19,50	\$/kg
Vaca conserva	14,00	
Vaquillona recria	41,50	
Toro venta	23,00	
Toro compra	34.560	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	2500 ha
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	15	475	7.125	19,50	138.938	55,58
Vacas conserva	3	451	1.354	14,00	18.953	7,58
Toros rechazo	1	523	523	23,00	12.018	4,81
Vaquillonas descarte	4	315	1.260	41,50	52.290	20,92
Terneras	12	160	1.920	42,00	80.640	32,26
Terneros	37	170	6.290	44,50	279.905	111,96
Ventas Totales/año	72	257	18.471	31,55	582.743	233,10
Gastos de comercialización		4%		1,26	23.310	9,32
Compras de toros	1	650	650	56,36	36.634	14,65
INGRESO NETO				29,34	522.799	209,12

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	2.084	2.682	15,25	281.653	112,66
Sanidad	98	126	0,72	13.241	5,30
Alimentación	186	240	1,36	25.200	10,08
Costos Directos Totales	2.368	3.049	17,33	320.094	128,04
Estructura e impuestos	1.581	2.035	11,57	213.689	85,48
Amortizaciones	727	936	5,32	98.316	39,33
Costos Indirectos Totales	2.308	2.971	16,89	312.005	124,80
COSTO TOTAL	4.676	6.020	34,22	632.099	252,84

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.500	1.931	11,44	202.705	81
RESULTADO NETO	-809	-1.041	-6,17	-109.300	-44
Rentabilidad sobre capital sin tierra	-2,6%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	3.550				
Rentabilidad sobre capital con tierra	-0,8%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	37,47				



Fuente: D.E.E. en base a un modelo elaborado por el Dr. Manuel Prieto y el Ing. Esteban Guitart (EEA Esquel, INTA Chubut)

Mes de actualización: may-2018

Cría Patagonia Monte Oriental

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.500	ha
Carga de vientres	0,07	cab/ha
Vacas	180	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	22	meses
Carga	0,09	cab/ha
	32	kg/ha
	0,085	EV/ha
Eficiencia de stock	26%	
Producción de carne	8,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	

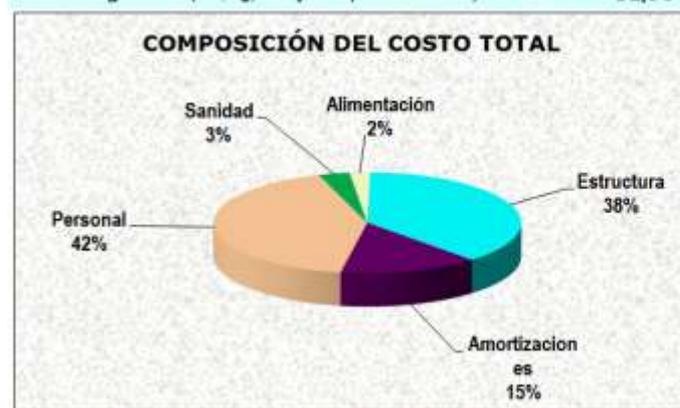
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	44,50	
Tenera invernada	42,00	
Vaca gorda	19,50	\$/kg
Vaca conserva	14,00	
Vaquillona recria	41,50	
Toro venta	23,00	
Toro compra	34.560	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	2500 ha
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	0	0	0	0,00	0	0,00
Vacas conserva	27	330	8.910	14,00	124.740	49,90
Toros rechazo	1	550	550	23,00	12.650	5,06
Vaquillonas descarte	5	315	1.575	41,50	65.363	26,15
Terneras	13	160	2.080	42,00	87.360	34,94
Terneros	54	170	9.180	44,50	408.510	163,40
Ventas Totales/año	100	223	22.295	31,34	698.623	279,45
Gastos de comercialización		4%		1,25	27.945	11,18
Compras de toros	1	650	650	56,36	36.634	14,65
INGRESO NETO				29,29	634.044	253,62

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	1.264	1.565	12,63	281.653	112,66
Sanidad	98	121	0,98	21.821	8,73
Alimentación	65	80	0,65	14.400	5,76
Costos Directos Totales	1.427	1.766	14,26	317.874	127,15
Estructura e impuestos	1.136	1.406	11,35	253.131	101,25
Amortizaciones	440	544	4,39	97.916	39,17
Costos Indirectos Totales	1.576	1.950	15,75	351.046	140,42
COSTO TOTAL	3.003	3.716	30,00	668.921	267,57

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.419	1.756	15,20	316.170	126
RESULTADO NETO	-157	-194	-1,68	-34.877	-14
Rentabilidad sobre capital sin tierra	-0,8%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	2.604				
Rentabilidad sobre capital con tierra	-0,3%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	32,90				



Fuente: D.E.E. en base a un modelo elaborado por el Ing. Agr. Daniel Bolla y el Dr. Mauricio Álvarez. (EEA Valle Inferior, INTA Río Negro)

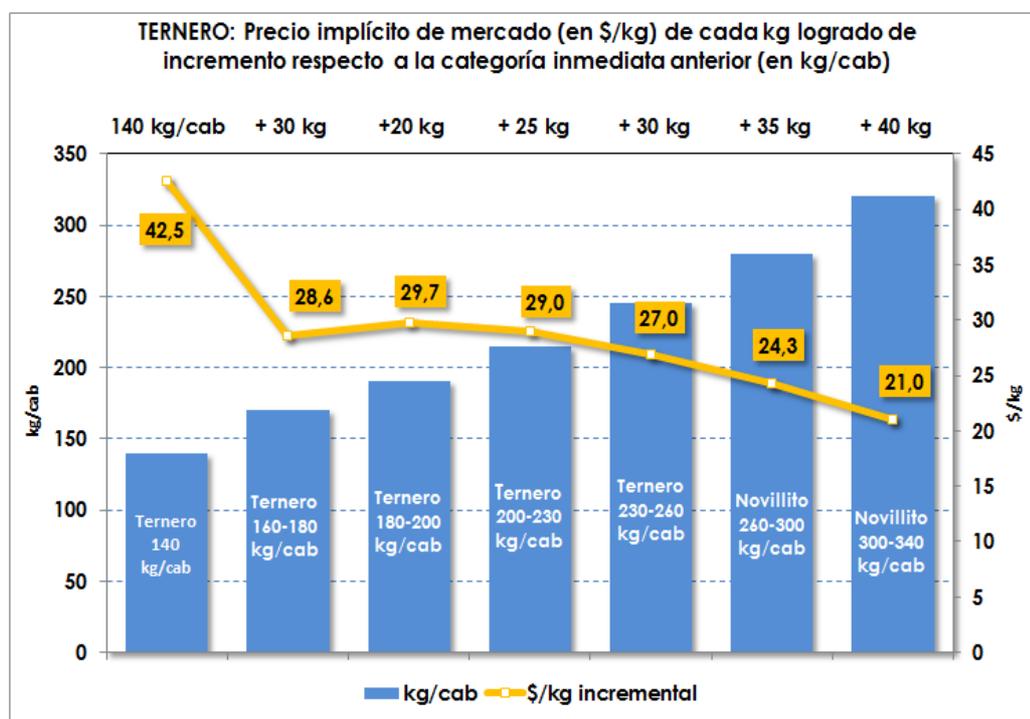
¿A QUÉ EDAD CONVIENE VENDER EL TERNERO DE DESTETE?

Es esta una pregunta que se formula el criador, cuando debe tomar la decisión de comenzar a vender la producción de terneros de su campo. Especialmente, cuando evalúa destetarlos y postergar la decisión de venta para otro momento.

Si se observan los precios medios (\$/kg) de 2017 para cada categoría, se aprecia una disminución de los valores conforme se incrementa el peso medio (kg/cab). Sin embargo, ello no significa que sea peor (ni mejor) negocio postergar la venta.

Peso	\$/kg	peso medio
Terneros -160 kg	42,55	140
Terneros 160-180 kg	40,08	170
Terneros 180-200 kg	39,18	190
Terneros 200-230 kg	37,82	215
Terneros 230-260 kg	35,87	245
Novillitos 260-300 kg	33,45	280
Novillitos +300 kg	30,43	320

Para contestar la pregunta inicial, se presenta un gráfico considerando el precio implícito de mercado por cada kilogramo adicional respecto a la categoría inmediata anterior.



Fuente: elaboración propia considerando todos los remates de hacienda del año 2017 (1.175.503 cabezas) en base a datos de www.entrecursosycorrales.com.ar

Como se puede ver, pasando los 140 kg/cab, cada kilogramo de incremento adicional obtenido por sus terneros se paga mucho menos:

- desde los 160 a los 200 kg/cab se paga aproximadamente 29,1 \$/kg
- luego, desde los 200 kg/cab a los 340 kg/cab, el precio sigue descendiendo:

- 29 \$/kg hasta los 230 kg/cab
- 27 \$/kg hasta los 260 kg/cab
- 24 \$/kg hasta los 300 kg/cab
- 21 \$/kg hasta los 340 kg/cab

Cada productor puede atender distintas variables respecto a la pregunta formulada, pero sin dudas los costos de oportunidad del forraje y de la tierra de su campo incidirán en la respuesta.

Para completar el análisis, se procedió a simular esta situación en el **modelo de cría de la cuenca del Salado**, calculando los costos y márgenes correspondientes.

El modelo básico (1) vende los terneros al destete (175 kg para los machos y 170 para las hembras). Los modelos (2), (3) (4) y (5) recrían los terneros machos hasta los 250 kg de peso (y las hembras hasta 210), durante cuatro meses; pero mientras el modelo (2) tiene excedentes estacionales de pasto y personal y por lo tanto no tiene costos extra, el modelo (3) requiere un 33% más de personal temporario, el (4) requiere la implantación de un verdeo de invierno en el 6% de la superficie (27 ha) al igual que el (5) sólo que este último paga el arrendamiento de esas hectáreas ya que se supone que en su establecimiento no cuenta con suelos aptos para implantar verdes. **Los precios de venta en los casos (2), (3), (4) y (5) resultan un 10% inferior (machos) y un 4% inferior (hembras) respecto de los precios de venta del modelo básico, de acuerdo a lo observado durante el año 2017.**

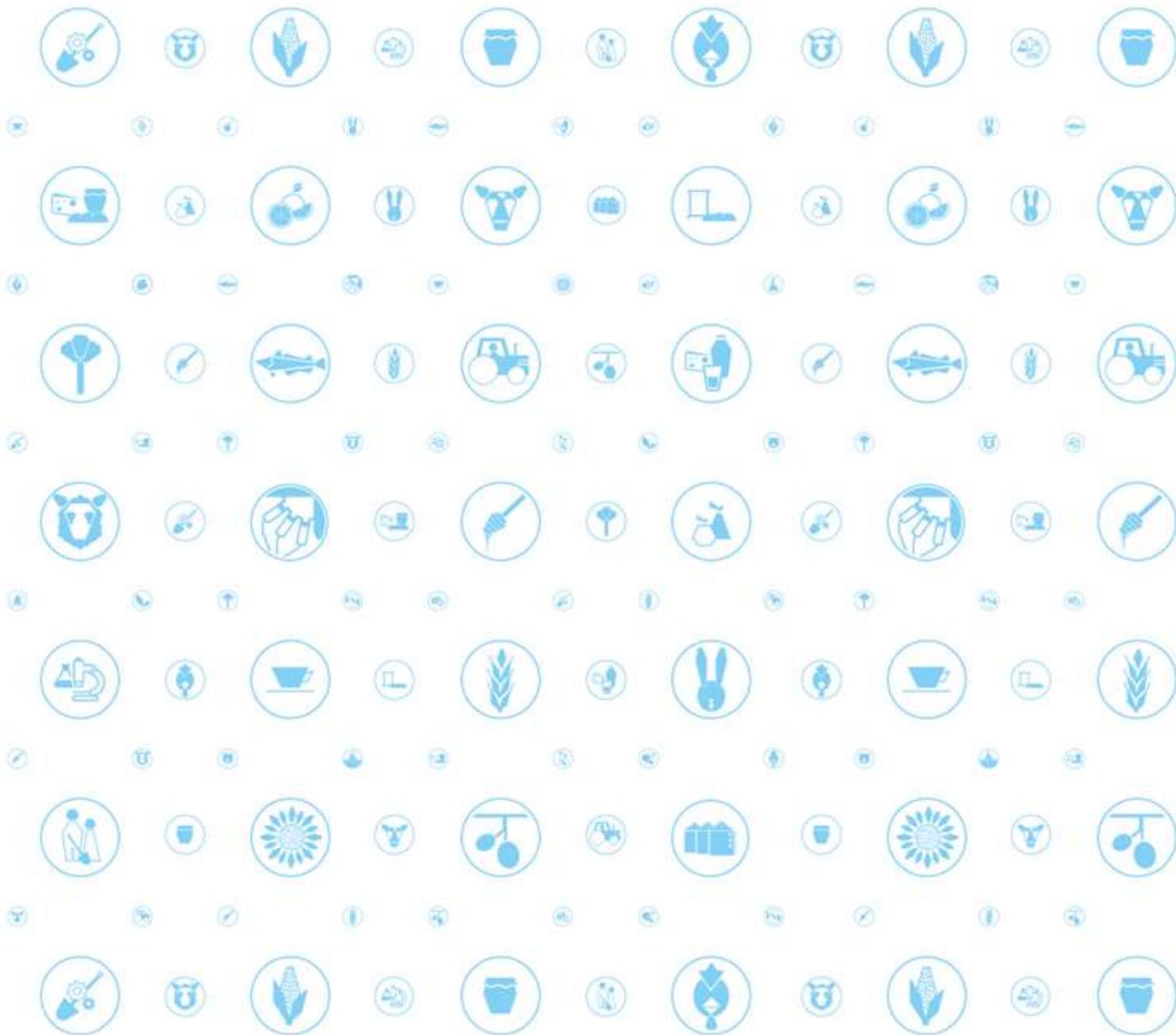
Los resultados se pueden ver en el siguiente cuadro:

Modelos Cría Cuenca del Salado					
	①	②	③	④	⑤
	Modelo Básico (venta terneros al destete)	Venta terneros a los 250 kg (sin costo adicional)	Venta terneros a los 250 kg (con costo adicional de personal)	Venta terneros a los 250 kg (con costo adicional de verdeo de invierno)	Venta terneros a los 250 kg (con costos adicionales de verdeo de invierno y arrendamiento)
Ingreso neto (\$/ha)	2.849	3.379	3.379	3.379	3.188
Gastos Directos (\$/ha)	424	424	508	554	647
Margen Bruto (\$/ha)	2.425	2.955	2.872	2.825	2.541
Margen Neto (\$/ha)	1.095	1.625	1.542	1.495	1.249

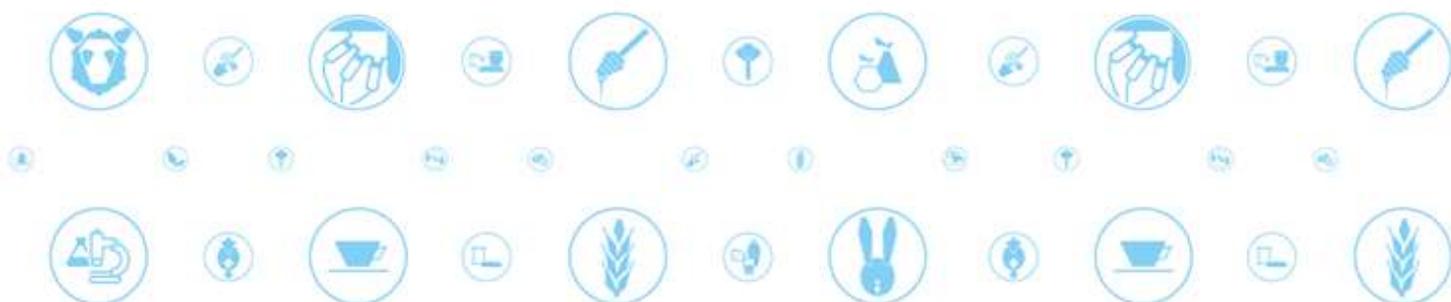
La conclusión es que con los actuales niveles de precios, en todos los casos es conveniente hacer la cría, aunque se incurran en costos extras, ya que la diferencia de precio por vender un ternero de mayor peso es compensada por la mayor cantidad de kilos que se comercializan. En el peor de los casos (5) la diferencia con el modelo básico es de casi +5% en el margen bruto y +14% en el resultado neto (ya que los gastos de estructura no varían). Además se confirman los resultados que se habían obtenido en años anteriores, aunque las diferencias año a año se van reduciendo.

Por supuesto, también podrían considerarse otras alternativas, como por ejemplo la utilización del pastoreo diferido.

Más allá de estos resultados, la implementación de esta práctica no siempre es sencilla, por la dificultad de conseguir personal o contratistas, además de que deben disponerse de potreros adicionales para el manejo (o salir a arrendar campo). Asimismo, debe evaluarse la relativa mayor complicación de colocar un ternero en el mercado en los meses de junio/julio. Este año, debe añadirse a la ecuación el tema de la sequía, que de alguna manera provoca el movimiento inverso: se destetan y venden terneros más livianos que lo habitual debido a la falta de pasto.



MODELOS DE CICLO COMPLETO



Ciclo Completo Pampeana Subhúmeda

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.100	has
Carga de vientres	0,29	cab/ha
Vacas	600	cabezas
Destete	75%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,53	cab/ha
Carga	186	kg/ha
	0,46	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	64,7	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	45,03	
Ternera invernada	39,79	
Vaca gorda	24,85	\$/kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recria	30,26	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab
Vaquillona gorda	35,53	\$/kg
Novillo gordo	37,71	

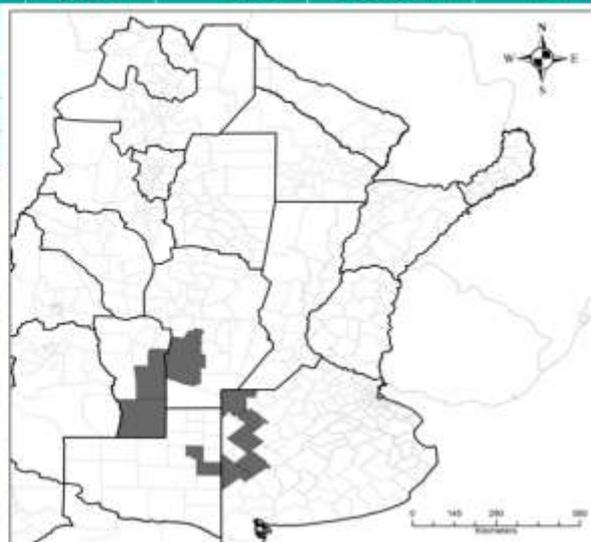
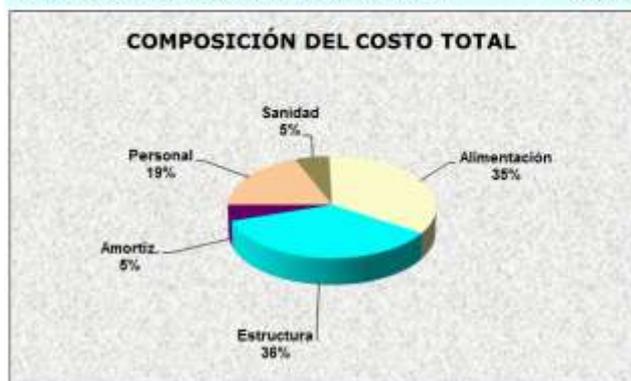
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	84%	1764 has
Praderas	16%	336 has
Verdeos de invierno	-	--
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	68	447	30.362	24,85	754.374	359
Vacas conserva	17	380	6.460	17,43	112.611	54
Toros rechazo	5	618	3.088	23,43	72.340	34
Terneras	29	170	4.930	39,79	196.165	93
Terneros	68	180	12.240	45,03	551.167	262
Vaquillonas recria / engorde	77	295	22.677	35,53	805.651	384
Novillitos gordos	152	390	59.204	37,71	2.232.583	1.063
Ventas Totales/año	416	334	138.960		4.724.891	2.250
Gastos de comercialización		7,4%		2,15	298.317	142
Compras de toros	5	650	3.250	71,78	233.280	111
INGRESO NETO				30,51	4.140.980	1.972

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha
Personal	488	908	3,92	544.841	259
Sanidad	143	267	1,15	159.910	76
Alimentación	890	1.657	7,15	994.218	473
Gastos Directos Totales	1.521	2.832	12,23	1.698.970	809
Estructura e impuestos	918	1.709	7,38	1.025.510	488
Amortizaciones	132	246	1,06	147.397	70
Gastos Indirectos Totales	1.050	1.955	8,44	1.172.907	559
COSTO TOTAL	2.572	4.786	20,67	2.871.877	1.368

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	2.187	4.070	18,29	2.442.011	1.163
RESULTADO NETO	1.136	2.115	9,85	1.269.104	604

Rentabilidad sobre capital sin tierra	8,6%
Valor de la Tierra (\$/ha)	17.160
Rentabilidad sobre capital con tierra	2,5%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	24,49



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Ciclo Completo Córdoba Centro-Sur

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	330	has
Carga de vientres	0,67	cab/ha
Vacas	220	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
	1,25	cab/ha
Carga	436	kg/ha
	1,09	EV/ha
Eficiencia de stock	36%	
Producción de carne	157,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	45,03	
Ternera invernada	39,79	
Vaca gorda	24,85	\$ /kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recría	35,53	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab
Vaquillona gorda	35,53	\$ /kg
Novillo gordo	37,71	

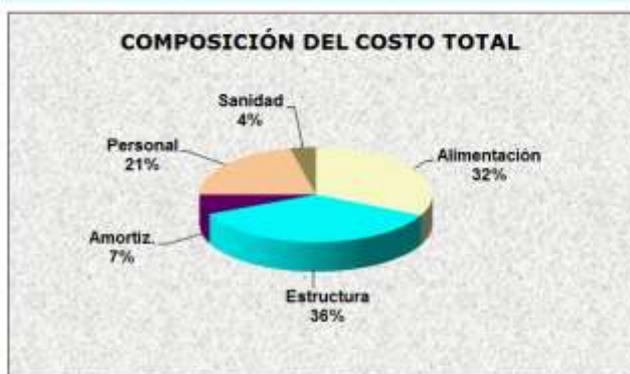
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	50%	165 has
Praderas	30%	99 has
Verdeos de invierno	15%	49,5 has
Verdeos de verano	5%	16,5 has
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	30	447	13.395	24,85	332.812	1.009
Vacas conserva	3	380	1.140	17,43	19.872	60
Toros rechazo	2	618	1.235	23,43	28.936	88
Terneras	1	160	160	39,79	6.366	19
Vaquillonas recría / engorde	28	304	8.512	35,53	302.414	916
Novillitos gordos	70	409	28.595	37,71	1.078.317	3.268
Ventas Totales/año	134	396	53.037		1.768.719	5.360
Gastos de comercialización		7,2%		2,39	126.889	385
Compras de toros	2	650	1.300	71,78	93.312	283
INGRESO NETO				29,92	1.548.072	4.691

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha
Personal	844	1.586	6,58	348.882	1.057
Sanidad	143	269	1,12	59.211	179
Alimentación	1.265	2.378	9,86	523.065	1.585
Gastos Directos Totales	2.252	4.233	17,56	931.158	2.822
Estructura e impuestos	1.423	2.675	11,09	588.409	1.783
Amortizaciones	264	497	2,06	109.233	331
Gastos Indirectos Totales	1.687	3.171	13,15	697.642	2.114
COSTO TOTAL	3.939	7.404	30,71	1.628.800	4.936

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.492	2.804	12,37	616.914	1.869
RESULTADO NETO	-195	-367	-0,79	-80.728	-245

Rentabilidad sobre capital sin tierra	-1,2%
Valor de la Tierra (\$/ha)	103.551
Rentabilidad sobre capital con tierra	-0,2%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	34,86



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Ciclo Completo Chaco Húmedo

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	900	has
Carga de vientres	0,22	cab/ha
Vacas	200	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,57	cab/ha
	195	kg/ha
	0,46	EV/ha
Eficiencia de stock	24%	
Producción de carne	46,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

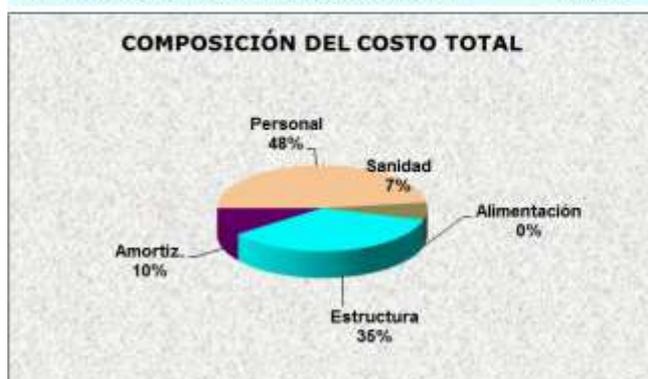
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	41,21	
Ternera invernada	39,68	
Vaca gorda	23,60	\$ /kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recría	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab
Vaquillona gorda	33,75	\$ /kg
Novillo gordo	35,09	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	900 has
Praderas	0%	--
Verdeos de invierno	0%	--
Verdeos de verano	0%	--
Rastrojos	0%	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	23	447	10.270	23,60	242.398	269
Vacas conserva	6	380	2.280	17,43	39.745	44
Toros rechazo	2	570	1.140	23,43	26.710	30
Terneras	3	140	420	39,68	16.664	19
Vaquillonas recría / engorde	15	304	4.560	33,75	153.907	171
Novillos gordos	55	437	24.035	35,09	843.470	937
Ventas Totales/año	104	411	42.705		1.322.894	1.470
Gastos de comercialización		7,5%		2,29	97.967	109
Compras de toros	2	650	1.300	71,78	93.312	104
INGRESO NETO				27,30	1.130.448	1.256

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha
Personal	1.056	2.724	12,76	544.841	605
Sanidad	143	369	1,73	73.877	82
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Gastos Directos Totales	1.199	3.094	14,49	618.718	687
Estructura e impuestos	781	2.015	9,44	402.947	448
Amortizaciones	226	582	2,73	116.410	129
Gastos Indirectos Totales	1.007	2.597	12,16	519.357	577
COSTO TOTAL	2.206	5.690	26,65	1.138.075	1.265

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	992	2.559	12,81	511.730	569
RESULTADO NETO	-15	-38	0,65	-7.627	-8
Rentabilidad sobre capital sin tierra	-0,1%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	16.568				
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,0%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	31,13				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Ciclo Completo Buenos Aires Centro-Sudoeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	380	has
Carga de vientres	0,50	cab/ha
Vacas	190	cabezas
Destete	69%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,97	cab/ha
Carga	336	kg/ha
	0,84	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	117,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

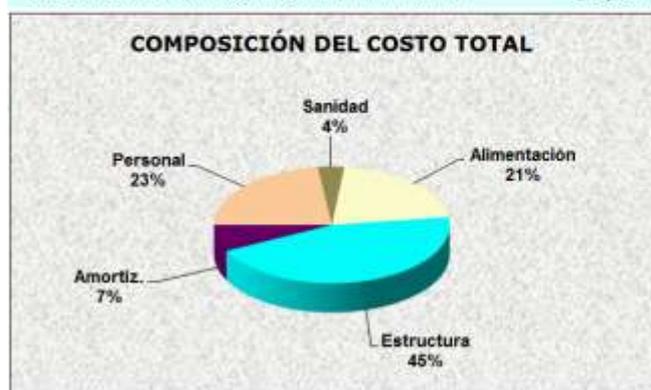
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero Invernada	45,03	
Ternera Invernada	39,79	
Vaca gorda	24,85	\$/kg
Vaca conserva	17,43	
Vaquillona recria	35,53	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab
Vaquillona invernada	35,53	\$/kg
Novillo	37,71	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	66%	250 has
Praderas	26%	100 has
Verdeos de invierno	8%	30 has
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	26	447	11.609	24,85	288.437	759
Vacas conserva	3	380	1.140	17,43	19.872	52
Toros rechazo	1	570	570	23,43	13.355	35
Vaquillonas recria / engorde	26	295	7.657	35,53	272.038	716
Novillitos gordos	63	390	24.539	37,71	925.347	2.435
Ventas Totales/año	119	382	45.515		1.519.050	3.997
Gastos de comercialización		3,5%		2,50	113.929	300
Compras de toros	1	650	650	71,78	46.656	123
INGRESO NETO				30,28	1.358.465	3.575

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha
Personal	917	1.772	7,40	336.745	886
Sanidad	143	277	1,15	52.559	138
Alimentación	840	1.624	6,78	308.479	812
Gastos Directos Totales	1.901	3.673	15,33	697.783	1.836
Estructura e Impuestos	1.780	3.439	14,36	653.401	1.719
Amortizaciones	293	566	2,36	107.496	283
Gastos Indirectos Totales	2.073	4.005	16,72	760.897	2.002
COSTO TOTAL	3.974	7.677	32,05	1.458.680	3.839

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.800	3.477	14,84	660.682	1.739
RESULTADO NETO	-273	-527	-2,25	-100.215	-264
Rentabilidad sobre capital sin tierra					-1,5%
Valor de la Tierra (\$/ha)					90.829
Rentabilidad sobre capital con tierra					-0,2%
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)					35,58



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Ciclo Completo NE Corrientes (malezal)

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	1.850	has
Carga de vientres	0,22	cab/ha
Vacas	414	cabezas
Destete	50%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	25%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,41	cab/ha
	144	kg/ha
	0,36	EV/ha
Eficiencia de stock	20%	
Producción de carne	29,1	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

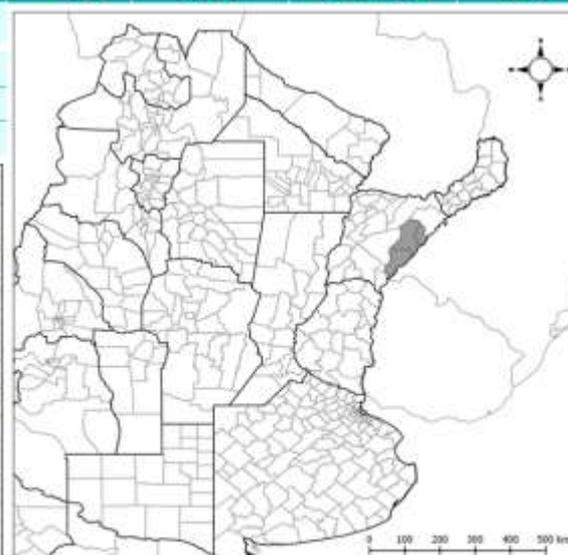
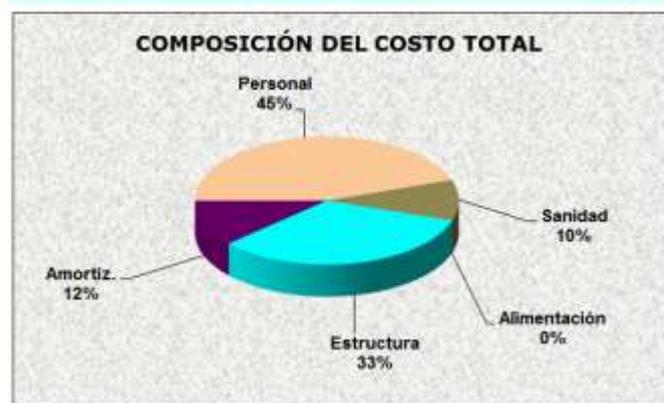
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	41,21	
Ternera invernada	39,68	
Vaca gorda	23,60	\$/kg
Vaca invernada	30,26	
Vaquillona recria	33,75	
Toro venta	23,43	
Toro compra	43.200	\$/cab
Novillo gordo	35,09	\$/kg
Novillito recriado	37,55	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	1850 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

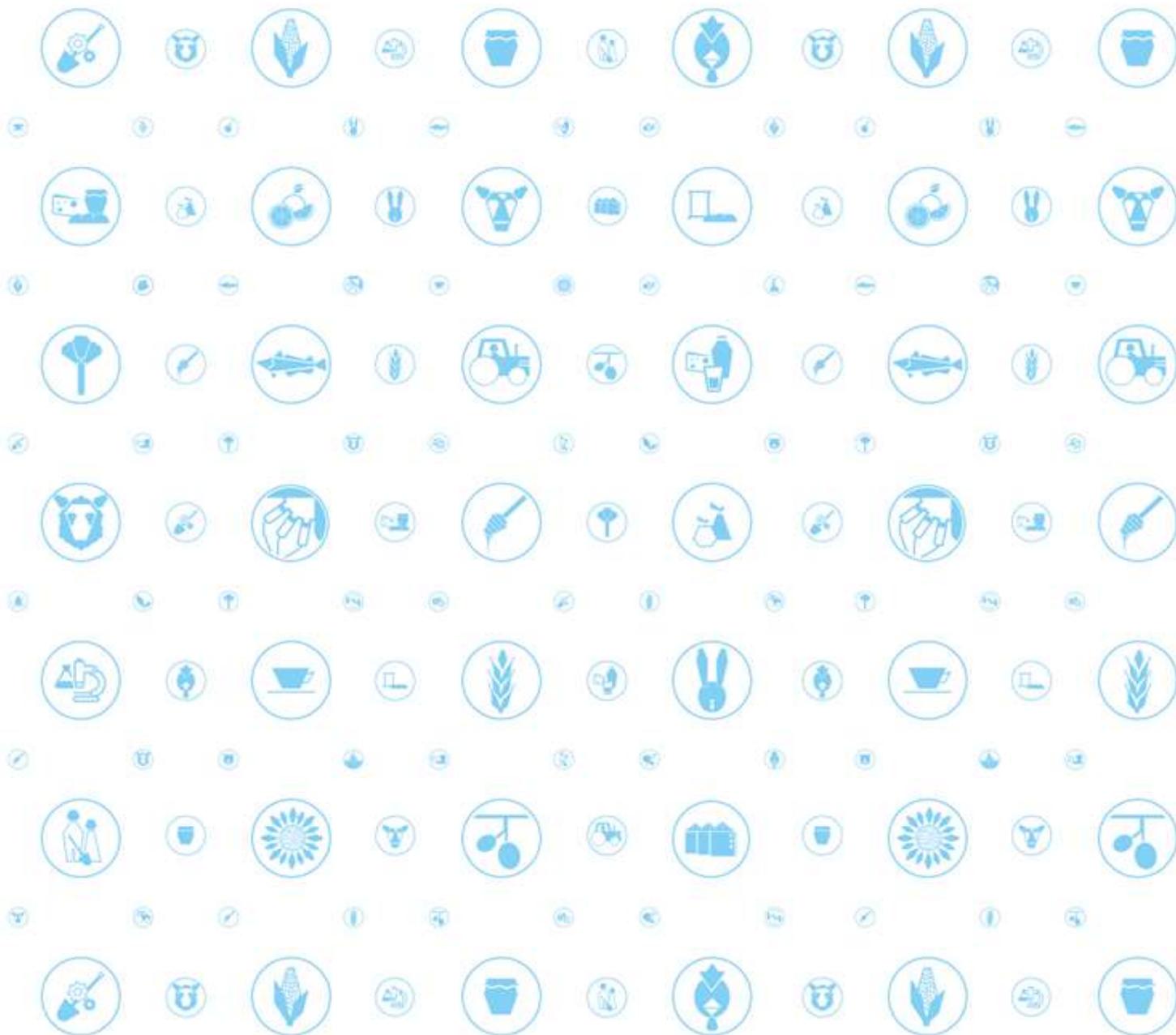
INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	57	409	23.285	23,60	549.600	297
Vacas invernada	24	328	7.866	30,26	238.025	129
Toros rechazo	4	570	2.280	23,43	53.420	29
Terneros	43	160	6.880	41,21	283.490	153
Novillos gordos	14	456	6.384	35,09	154.244	83
Novillitos recriados	43	240	10.320	37,55	462.732	250
Ventas Totales/año	185	308	57.015		1.741.513	941
Gastos de comercialización		3,1%		2,24	127.767	69
Compra de toros	4	650	2.600	71,78	186.624	101
INGRESO NETO				26,23	1.427.122	771

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha	
Personal	624	1.157	8,40	478.915	259	
Sanidad	143	265	1,93	109.852	59	
Alimentación	0	0	0,00	0	0	
Gastos Directos Totales	767	1.422	10,33	588.767	318	
Estructura e Impuestos	464	860	6,24	356.022	192	
Amortizaciones	163	302	2,19	125.035	68	
Gastos Indirectos Totales	627	1.162	8,44	481.057	260	
COSTO TOTAL	1.395	2.584	18,76	1.069.824	578	

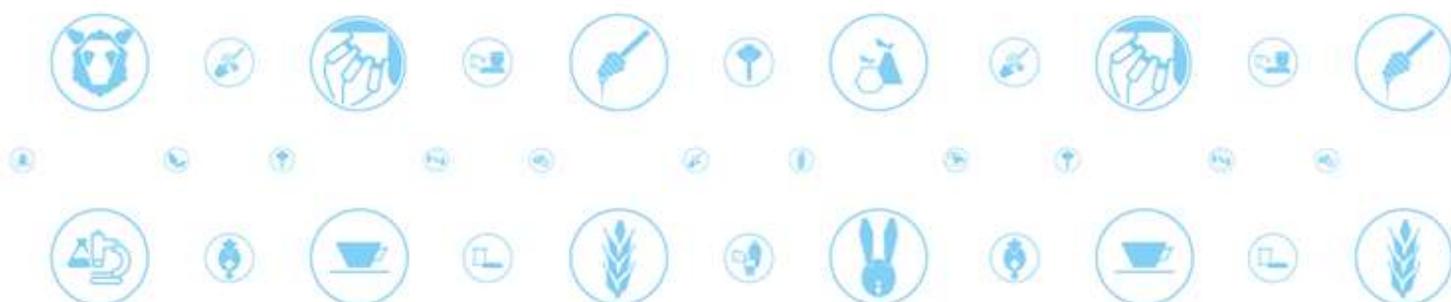
RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.093	2.025	15,58	838.355	453
RESULTADO NETO	466	863	6,64	357.298	193
Rentabilidad sobre capital sin tierra	3,4%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	20.118				
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,7%				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	24,28				



Fuente: Dirección de Estudios Económicos en base a un modelo elaborado por la Ing. Mariana Calvi (INTA Corrientes)



MODELOS DE INVERNADA



Mes de actualización: may-2018

Invernada Pampeana subhúmeda Media Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	500	has
	1,64	cab/ha
Carga	492	kg/ha
	1,44	EV/ha
Eficiencia de Stock	53%	
Producción de carne anual	260	kg/ha
Producción por cabeza	159	kg/cab
	Vaquillonas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	-	100
Peso entrada (kg/cab)	-	180
Peso salida (kg/cab)	-	399
Tiempo engorde (meses)	-	15,8
ADPV (gramos/cab/día)	-	500
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	2%	

PRECIOS DE CATEGORIAS		
Compras	Terneros	45,03
	Terneras	39,79
Ventas	Novillos	37,71
	Vaquillonas	35,53

\$/kg

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	5.206	
Verdeos de Invierno	3.011	\$/ha
Verdeos de Verano	0	

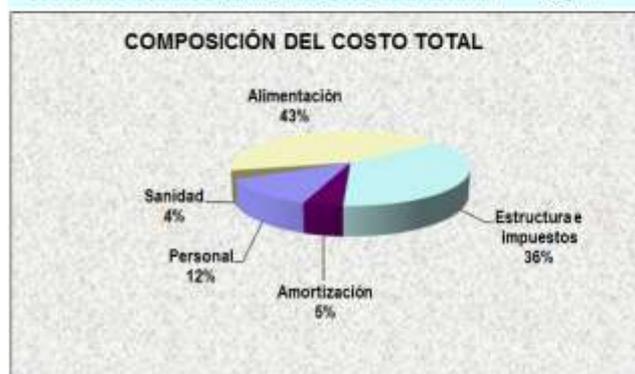
Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	20%	100 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	80%	400 has
Campo natural	0%	0 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	607	399	242.193	37,71	9.133.098	18.266
Total Ventas	607	399	242.193	37,71	9.133.098	18.266
Gastos de comercialización ventas				7,0%	639.317	1.279
Compras						
Terneros	623	180	112.140	45,03	5.049.664	10.099
Total Compras	623	180	112.140	45,03	5.049.664	10.099
Gastos de comercialización compras				6,5%	328.228	656
INGRESO NETO TOTAL				12,87	3.115.889	6.232

COSTO				
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	526	1,78	431.452	863
Sanidad	152	0,51	124.407	249
Total Alimentación	1.815	6,14	1.488.073	2.976
Costos Directos Totales	2.496	8,44	2.043.933	4.088
Estructura e Impuestos	1.513	5,12	1.240.918	2.482
Amortizaciones	198	0,67	162.016	324
Costos Indirectos Totales	1.711	5,79	1.402.934	2.806
COSTO TOTAL	4.207	14,23	3.446.867	6.894

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.307	4,43	1.071.956	2.144
RESULTADO NETO	-404	-1,37	-330.978	-662

Rentabilidad sobre capital sin tierra	-2,7%
Valor de la tierra (\$/ha)	102.219
Rentabilidad sobre capital con tierra	-0,5%
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	36,44



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Mes de actualización: may-2018

Invernada Pampeana subhúmeda Alta Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			
Superficie total	500	has	
	2,80	cab/ha	
Carga	847	kg/ha	
	2,71	EV/ha	
Eficiencia de Stock	71%		
Producción de carne anual	605	kg/ha	
Producción por cabeza	216	kg/cab	
		Vaquillonas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	-	100	
Peso entrada (kg/cab)	-	180	
Peso salida (kg/cab)	-	404	
Tiempo engorde (meses)	-	11,5	
ADPV (gramos/cab/día)	-	700	
Desbaste (%)	5%		
Mortandad	2%		

PRECIOS DE CATEGORIAS			
Compras	Terneros	45,03	\$ /kg
	Terneras	39,79	
Ventas	Novillos	37,71	
	Vaquillonas	35,53	

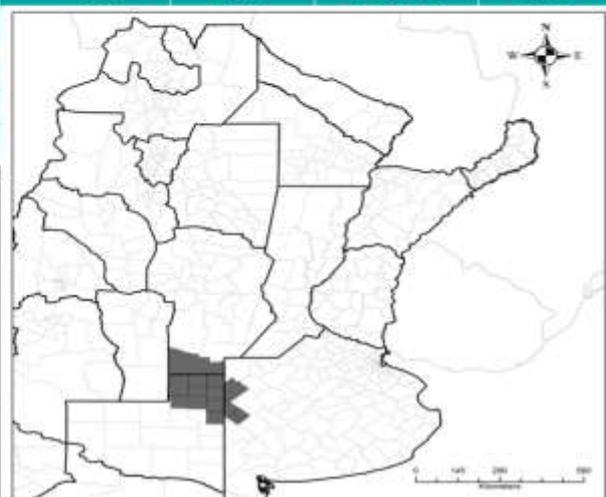
Costos de implantación forrajes			
Implantación de pasturas	5.206		
Verdeos de Invierno	3.011		\$/ha
Verdeos de Verano	0		

Distribución de superficies			
Verdeos de Invierno	30%	150	has
Verdeos de verano	0%	0	has
Praderas	70%	350	has
Campo natural	0%	0	has
Rastrojos	0%	0	has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	1.373	404	554.349	37,71	20.904.491	41.809
Total Ventas	1.373	404	554.349	37,71	20.904.491	41.809
Gastos de comercialización ventas				7,0%	1.463.314	2.927
Compras						
Terneros	1.400	180	252.000	45,03	11.347.560	22.695
Total Compras	1.400	180	252.000	45,03	11.347.560	22.695
Gastos de comercialización compras				6,5%	737.591	1.475
INGRESO NETO TOTAL					13,27	7.356.026

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	462	1,17	647.178	1.294	
Sanidad	152	0,38	212.403	425	
Total Alimentación	3.196	8,07	4.473.920	8.948	
Costos Directos Totales	3.813	9,62	5.333.501	10.667	
Estructura e Impuestos	1.015	2,56	1.420.706	2.841	
Amortizaciones	116	0,29	162.016	324	
Costos Indirectos Totales	1.131	2,86	1.582.723	3.165	
COSTO TOTAL	4.943	12,48	6.916.223	13.832	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.445	3,65	2.022.525	4.045
RESULTADO NETO	314	0,79	439.802	880
Rentabilidad sobre capital sin tierra	2,1%			
Valor de la tierra (\$/ha)	102.219			
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,6%			
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de haciendas)	34,28			



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Mes de actualización: may-2018

Invernada Santa Fe Centro

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			
Superficie total	700	has	
	1,00	cab/ha	
Carga	322	kg/ha	
	0,86	EV/ha	
Eficiencia de Stock	39%		
Producción de carne anual	125	kg/ha	
Producción por cabeza	125	kg/cab	
		Vaquillonas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	-	100	
Peso entrada (kg/cab)	-	180	
Peso salida (kg/cab)	-	439,85	
Tiempo engorde (meses)	-	23,3	
ADPV (gramos/cab/día)	-	400	
Desbaste (%)	5%		
Mortandad	2%		

PRECIOS DE CATEGORIAS			
Compras	Terneros	41,21	
	Terneras	39,68	
Ventas	Novillos	37,71	\$/kg
	Vaquillonas	35,53	

Costos de implantación forrajes			
Implantación de pasturas	2177		
Verdeos de Invierno	0		\$/ha
Verdeos de Verano	0		

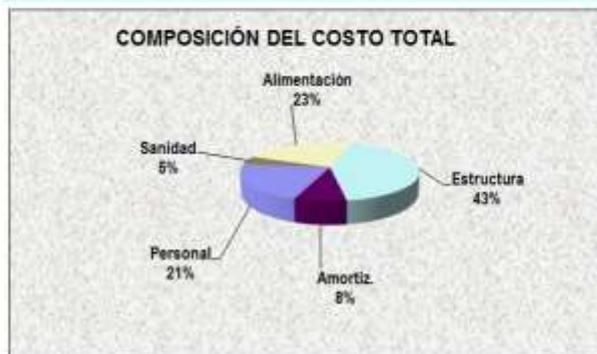
Distribución de superficies			
Verdeos de invierno	0%	0	has
Verdeos de verano	0%	0	has
Praderas	25%	175	has
Campo natural	75%	525	has
Rastrojos	0%	0	has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	347	440	152.628	37,71	5.755.600	8.222
Total Ventas	347	440	152.628	37,71	5.755.600	8.222
Gastos de comercialización ventas				7,0%	402.892	576
Compras						
Terneros	361	180	64.980	41,21	2.677.501	3.825
Total Compras	361	180	64.980	41,21	2.677.501	3.825
Gastos de comercialización compras				6,5%	174.038	249
INGRESO NETO TOTAL				16,39	2.501.170	3.573

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	616	2,83	431.452	616	
Sanidad	137	0,63	95.581	137	
Total Alimentación	670	3,07	468.831	670	
Costos Directos Totales	1.426	6,52	995.865	1.423	
Estructura e Impuestos	1.263	5,79	883.813	1.263	
Amortizaciones	238	1,09	166.776	238	
Costos Indirectos Totales	1.501	6,88	1.050.588	1.501	
COSTO TOTAL	2.927	13,41	2.046.453	2.924	

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	2.150	9,86	1.505.305	2.150
RESULTADO NETO	650	2,98	454.717	650

Rentabilidad sobre capital sin tierra	5,1%
Valor de la tierra (\$/ha)	49.704
Rentabilidad sobre capital con tierra	1,0%
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	32,09



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Invernada Entre Ríos Sudoeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	340	has
	1,61	cab/ha
Carga	482	kg/ha
	1,48	EV/ha
Eficiencia de Stock	59%	
Producción de carne anual	284	kg/ha
Producción por cabeza	177	kg/cab
	<i>Vaquillonas</i>	<i>Novillos</i>
Proporción de cabezas (%)	34	66
Peso entrada (kg/cab)	170	180
Peso salida (kg/cab)	333	437
Tiempo engorde (meses)	9,9	15,3
ADPV (gramos/cab/día)	600	600
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	2%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS			
Compras	Terneros	41,21	\$ /kg
	Terneras	39,68	
Ventas	Novillos	36,00	
	Vaquillonas	35,53	

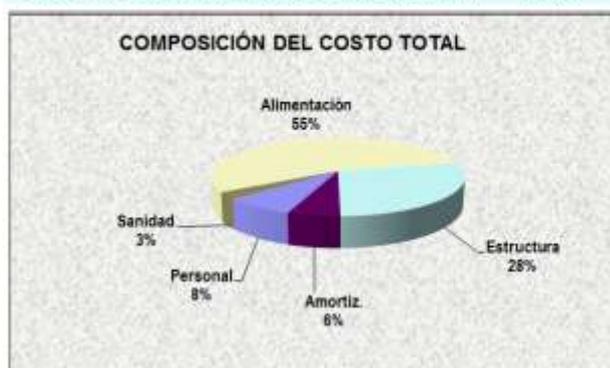
Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	3.384	\$ /ha
Verdeos de Invierno	2.413	
Verdeos de Verano	2.045	

Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	15%	51 has
Verdeos de verano	30%	102 has
Praderas	50%	170 has
Campo natural	20%	68 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	271	437	118.427	36,00	4.263.372	12.539
Vaquillonas	183	333	60.848	35,53	2.161.790	6.358
Total Ventas	454	395	179.275	35,84	6.425.162	18.898
Gastos de comercialización ventas				6,5%	417.636	1.228
Compras						
Terneros	283	180	50.940	41,21	2.098.983	6.173
Terneras	186	170	31.620	39,68	1.254.524	3.690
Total Compras	469	176	82.560	40,62	3.353.506	9.863
Gastos de comercialización compras				6,0%	201.210	592
INGRESO NETO TOTAL				13,68	2.452.810	7.214

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	394	1,20	215.726	634	
Sanidad	137	0,42	74.745	220	
Total Alimentación	2.698	8,24	1.476.921	4.344	
Costos Directos Totales	5.927	9,86	1.767.391	5.198	
Estructura e Impuestos	1.374	4,19	751.910	2.212	
Amortizaciones	285	0,87	155.900	459	
Costos Indirectos Totales	1.658	5,06	907.810	2.670	
COSTO TOTAL	7.585	14,92	2.675.201	7.868	

RESULTADOS ECONÓMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.252	3,82	685.418	2.016
RESULTADO NETO	-406	-1,24	-222.391	-654
Rentabilidad sobre capital sin tierra				-2,4%
Valor de la tierra (\$/ha)				90.730
Rentabilidad sobre capital con tierra				-0,6%
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)				34,75



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Mes de actualización: may-2018

Invernada Entre Ríos Islas 1

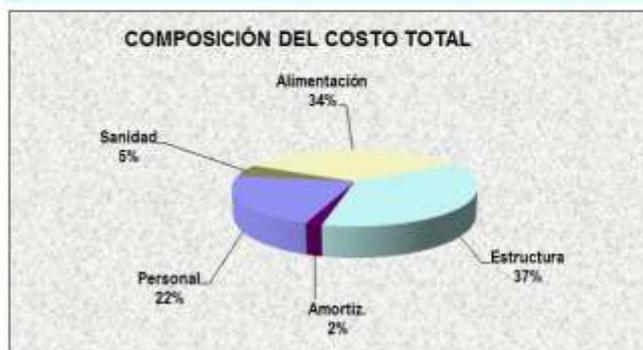
CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORIAS		
Superficie total	900	has	Compras	Terneros	41,21
	0,40	cab/ha		Terneras	39,68
Carga	132	kg/ha	Ventas	Novillos	36,00
	0,36	EV/ha		Vaquillonas	35,53
Eficiencia de Stock	39%				
Producción de carne anual	51	kg/ha			
Producción por cabeza	129	kg/cab			
Proporción de cabezas (%)	-	100			
Peso entrada (kg/cab)	-	170			
Peso salida (kg/cab)	-	465,5			
Tiempo engorde (meses)	-	23,4			
ADPV (gramos/cab/día)	-	450			
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	5%				

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	167	466	77.739	36,00	2.798.586	3.110
Total Ventas	167	466	77.739	36,00	2.798.586	3.110
Gastos de comercialización ventas				6,5%	181.908	202
Compras						
Ternereros	185	170	31.450	41,21	1.295.897	1.440
Total Compras	185	170	31.450	41,21	1.295.897	1.440
Gastos de comercialización compras				6,0%	77.754	86
INGRESO NETO TOTAL				15,99	1.243.027	1.381

COSTO					
Detalle		\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal		599	2,78	215.726	240
Sanidad		137	0,63	49.156	55
Total Alimentación		933	4,32	336.036	373
Costos Directos Totales		1680	7,73	600.918	668
Estructura e Impuestos		1005	4,65	361.851	402
Amortizaciones		51	0,24	18.284	20
Costos Indirectos Totales		1056	4,89	380.134	422
COSTO TOTAL		2736	12,62	981.052	1090

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.784	8,26	642.109	713
RESULTADO NETO	728	3,37	261.975	291

Rentabilidad sobre capital sin tierra	9,4%
Valor de la tierra (\$/ha)	7.692
Rentabilidad sobre capital con tierra	2,7%
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	30,29



Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Mes de actualización: may-2018

Invernada Entre Ríos Islas 2

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	900	has
	0,40	cab/ha
Carga	140	kg/ha
	0,36	EV/ha
Eficiencia de Stock	28%	
Producción de carne anual	38	kg/ha
Producción por cabeza	96	kg/cab
	Vacas	Novillos
Proporción de cabezas (%)	30	70
Peso entrada (kg/cab)	340	170
Peso salida (kg/cab)	428	465,5
Tiempo engorde (meses)	12,1	23,4
ADPV (gramos/cab/día)	300	450
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	5%	

PRECIOS DE CATEGORIAS		
Compras	Terneros	41,21
	Vacas	20,51
Ventas	Novillos	36,00
	Vacas	24,85

\$/kg

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	0	
Verdeos de Invierno	0	
Verdeos de Verano	0	

\$/ha

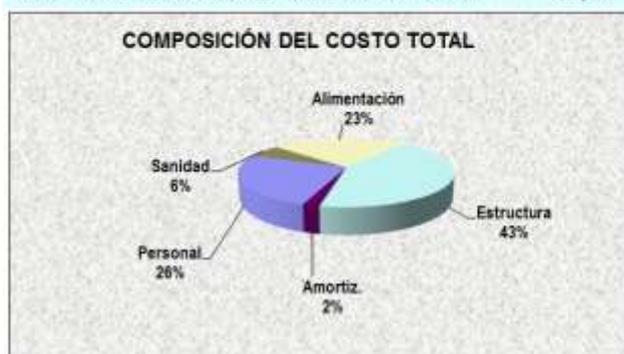
Distribución de superficies		
Verdeos de Invierno	0%	0 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	0%	0 has
Campo natural	100%	900 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	106	466	49.343	36,00	1.776.348	1.974
Vacas	102	428	43.605	24,85	1.083.410	1.204
Total Ventas	208	447	92.948	30,77	2.859.758	3.178
Gastos de comercialización ventas				6,5%	185.884	207
Compras						
Terneros	129	170	21.930	41,21	903.626	1.004
Vacas	107	340	36.380	20,51	746.090	829
Total Compras	236	247	58.310	28,29	1.649.715	1.833
Gastos de comercialización compras				6,0%	98.983	110
INGRESO NETO TOTAL				9,95	925.175	1.028

COSTO				
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	599	2,32	215.726	240
Sanidad	137	0,53	49.156	55
Total Alimentación	550	2,13	198.000	220
Costos Directos Totales	1291	4,98	462.882	514
Estructura e Impuestos	1005	3,89	361.851	402
Amortizaciones	51	0,20	18.284	20
Costos Indirectos Totales	1056	4,09	380.134	422
COSTO TOTAL	2347	9,07	843.016	937

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.284	4,97	462.293	514
RESULTADO NETO	228	0,88	82.159	91

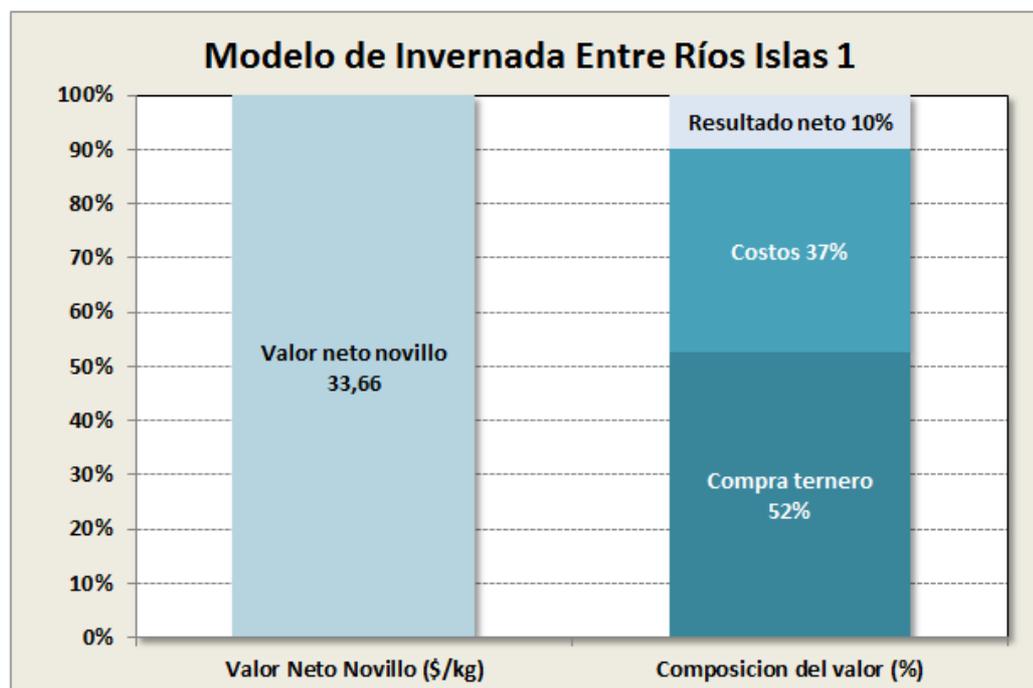
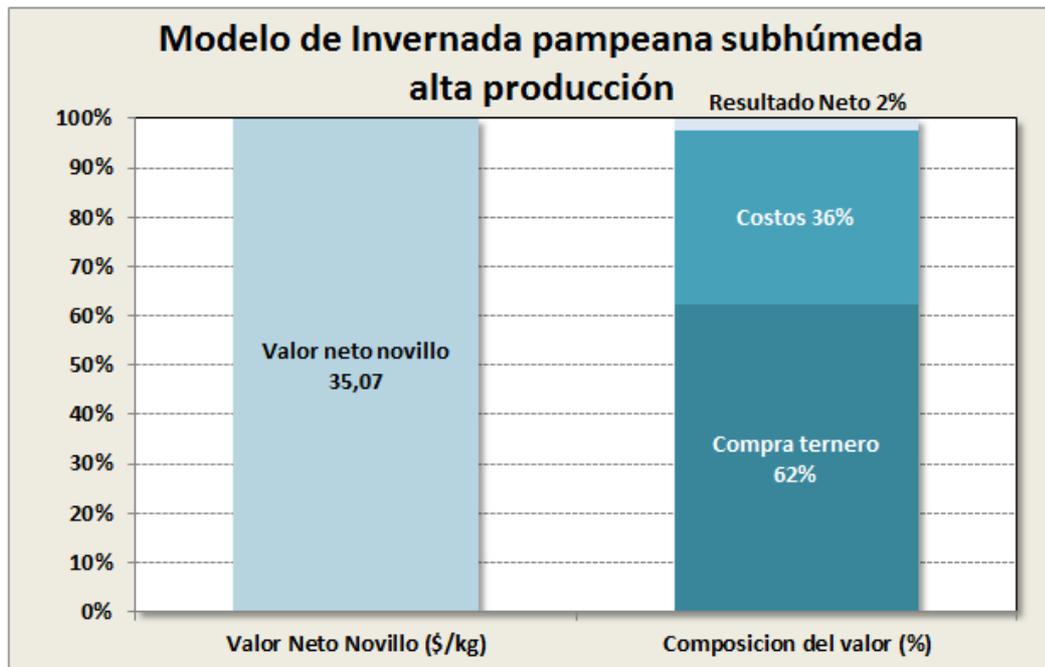
Rentabilidad sobre capital sin tierra	2,7%
Valor de la tierra (\$/ha)	7.692
Rentabilidad sobre capital con tierra	0,8%
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	27,88

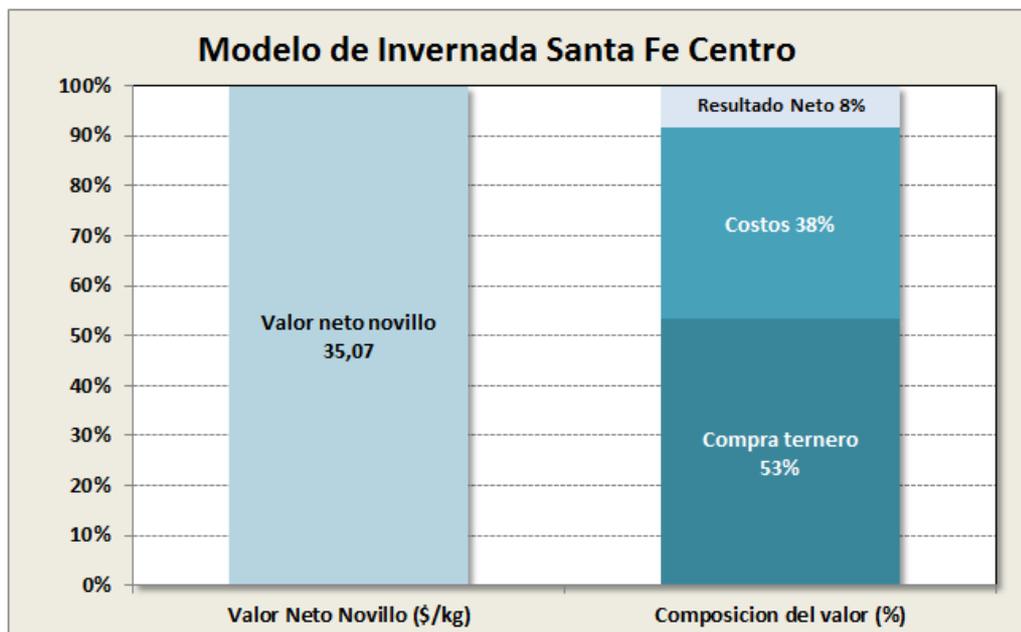


Fuente: Dirección de Estudios Económicos

¿CÓMO SE REPARTE EL PRECIO DEL NOVILLO?

En los gráficos siguientes se puede observar cómo se reparte (a mayo de 2018) el precio del novillo (valor neto) entre los costos (gastos directos, de estructura y amortizaciones), la compra de terneros y el beneficio o resultado neto, en algunos de los modelos de invernada.





Se observa que con los actuales precios del ternero, la compra se lleva entre 53 y 62% del precio neto (entre 55 y 60% hace 12 meses y entre 54 y 59% dos años atrás). La actual relación de compra venta (1,25) es superior que la del mismo mes de los dos años previos

En el modelo de alta producción de la región Pampeana Subhúmeda, los costos (especialmente los fijos) son proporcionalmente menores debido a que se diluyen en una cantidad mayor de kilos.

En el modelo de islas del Paraná, si bien la cantidad de kilos vendidos es similar a la del modelo de Santa Fe, la incidencia de los costos es levemente menor debido a las bajas amortizaciones (campos con muy pocas mejoras). Debe advertirse que el ciclo productivo tanto del modelo de las islas como el de Santa Fe son más lentos, y de menor carga (cab/ha) respecto al modelo de la región pampeana subhúmeda.

Para este análisis se consideraron dos zonas **a) centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires** (principales partidos: Daireaux, Bolívar, Coronel Suárez), donde predominan las actividades mixtas y **b) oeste de la región pampeana** (principales partidos: Pellegrini, Rivadavia, Salliqueló, Tres Lomas (Buenos Aires); Gral. Roca (Córdoba) y Maraco, Chapaleufú, Quemú, Rancul, Conheló, Trenel, Realicó (La Pampa) donde ya tenemos dos modelos de invernada pura.

a) Zona Centro-Sudoeste de Buenos Aires:

El planteo ganadero preponderante es el ciclo completo. En cuanto a la rotación agrícola, se seleccionaron los cultivos más representativos de esos partidos: **trigo, soja, girasol y maíz**, en dos rotaciones distintas: con y sin maíz. Se analizaron las encuestas y estadísticas disponibles para determinar la proporción de cultivos dentro del área agrícola y los rendimientos promedio obtenidos en las últimas campañas y se calcularon los márgenes brutos para los planteos técnicos típicos de la zona.

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES	rotación con maíz (ha)	rotación sin maíz (ha)
Campo natural	250	250
Praderas	100	100
Verdeos de invierno	30	30
Trigo-Soja 2 ^a	150	150
Girasol	70	70
Soja 1 ^a	60	100
Maíz	40	0
Total	700	700

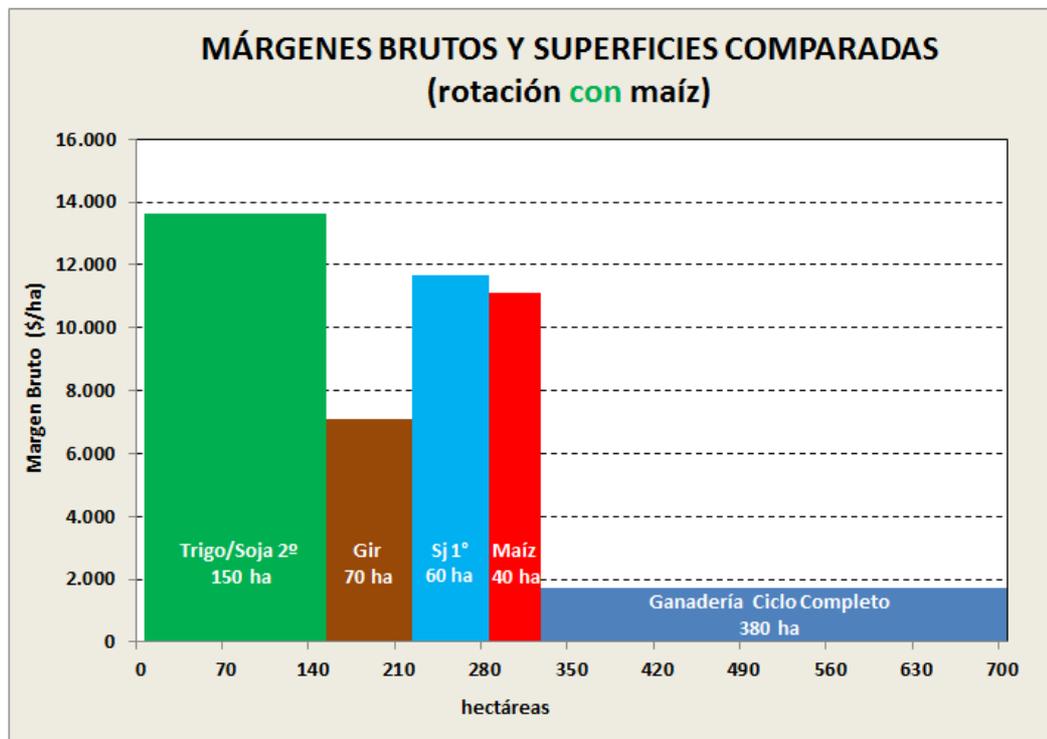
Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación con maíz)	% Superficie sobre total campo (700 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo-Soja 2 ^a	10%	37 / 25	13.631
Girasol	9%	23	7.079
Soja 1 ^a	21%	33	11.651
Maíz	6%	75	11.095
Ganadería (Ciclo completo)	54%	117	1.739
Margen bruto promedio (\$/ha)			6.044
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			2.002
Resultado neto promedio (\$/ha)			4.042

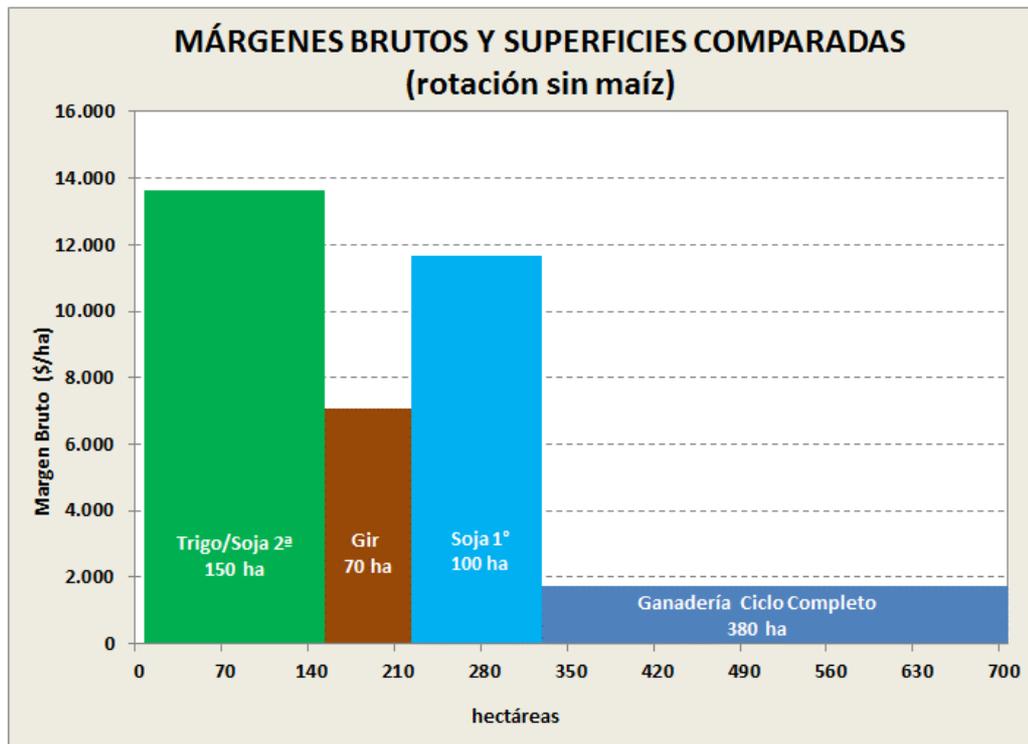
Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término).

Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación sin maíz)	% Superficie sobre total campo (700 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo-Soja 2ª	10%	37 / 25	13.631
Girasol	14%	23	7.079
Soja 1ª	21%	33	11.651
Ganadería (Ciclo completo)	54%	117	1.739
Margen bruto promedio (\$/ha)			5.815
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			2.002
Resultado neto promedio (\$/ha)			3.812

Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término).

En el último trimestre se dio el efecto combinado de mejoras en los precios de los granos (excepto en soja) y devaluación del peso, lo que redundó en resultados agrícolas muy superiores a los registrados en el pasado mes de febrero. El trigo, de cara a la siembra presenta buenas perspectivas y el maíz estaría en condiciones de competir con la soja, en tanto se mantenga el actual nivel de retenciones. La ganadería queda relegada, a la espera de que se confirme la insinuada mejora en los precios de la hacienda gorda.





b) Zona Pampeana Subhúmeda:

Se incluyeron los dos modelos de invernada (media y alta producción) en dos rotaciones. Del análisis de censos, encuestas y estimaciones de áreas sembradas y rendimientos de los cultivos predominantes, se armaron las rotaciones y distribución de superficies. A diferencia del análisis para la zona centro-sudoeste, ambas rotaciones corresponden a suelos de aptitudes distintas y entonces tenemos una rotación con maíz e invernada con suplementación y otra en la que el sorgo reemplaza al maíz, los rendimientos de los otros cultivos son menores y la invernada es sin suplementación.

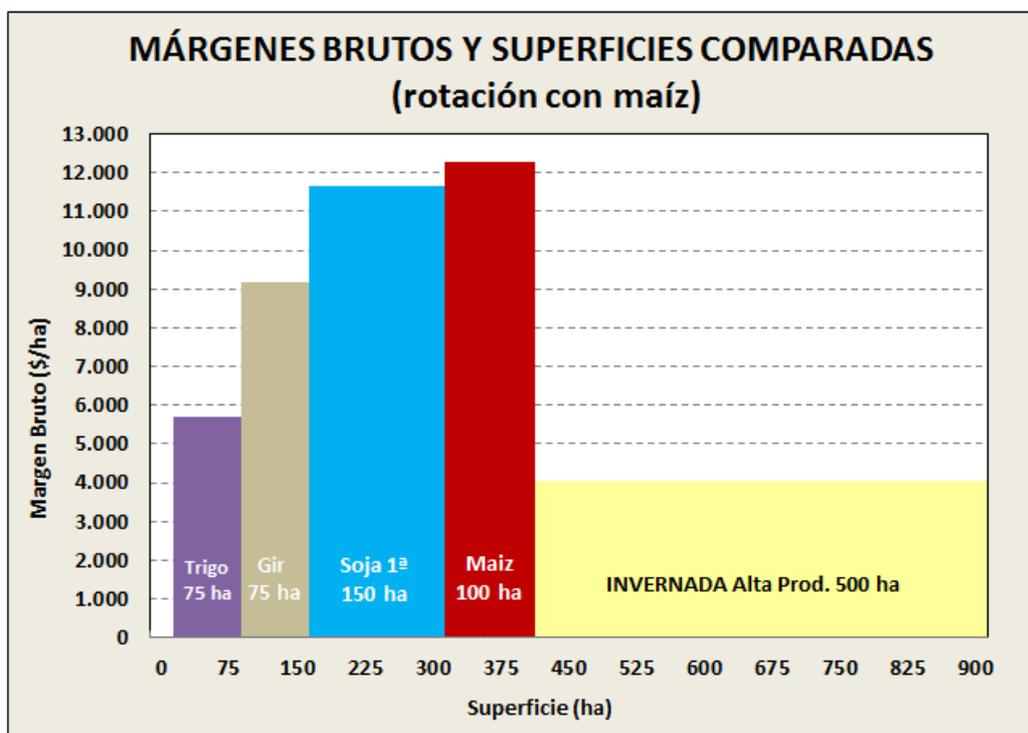
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES	rotación con maíz (ha)	rotación con sorgo (ha)
Praderas	350	350
Verdeos de invierno	150	150
Trigo	75	75
Maíz	100	0
Girasol	75	75
Sorgo	0	100
Soja 1ª	150	150
Total	900	900

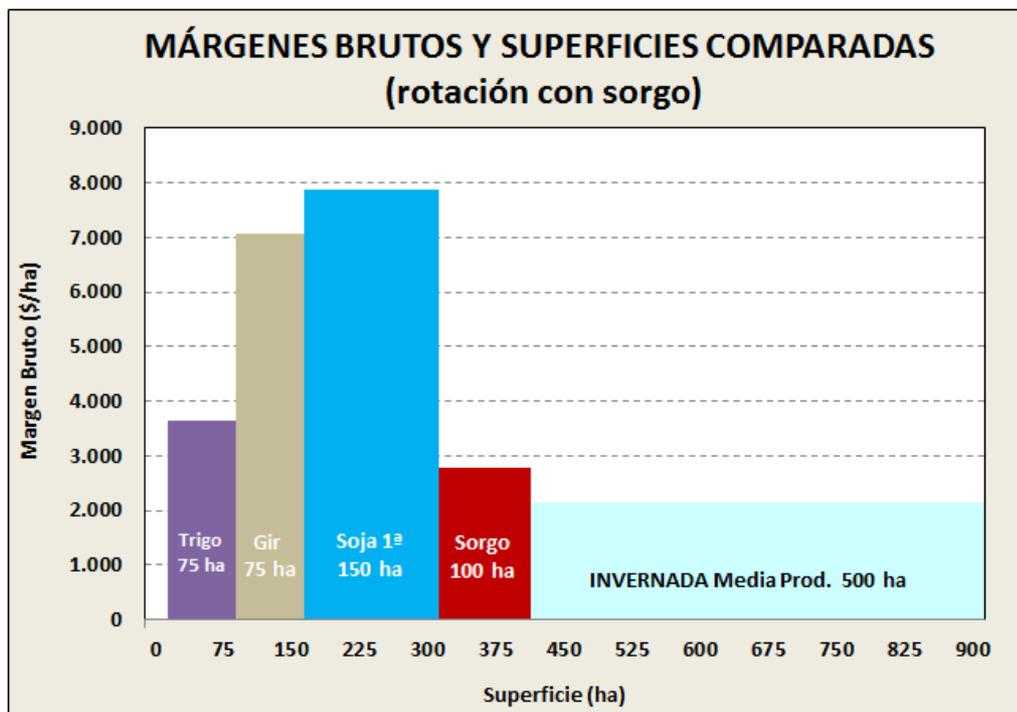
Modelo Pampeana Sub-húmeda (rotación con maíz)	% Superficie sobre total campo (900 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo	8%	37	5.682
Girasol	8%	28	9.168
Maíz	11%	85	12.270
Soja 1ª	17%	33	11.651
Ganadería (Invernada Alta Prod.)	56%	605	4.045
Margen bruto promedio (\$/ha)			6.790
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			3.165
Resultado neto promedio (\$/ha)			3.624

Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término).

Modelo Pampeana Sub-húmeda (rotación con sorgo)	% Superficie sobre total campo (900 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo	8%	28	3.646
Girasol	8%	23	7.079
Sorgo	11%	40	2.784
Soja 1ª	17%	25	7.862
Ganadería (Invernada Media Prod.)	56%	260	2.144
Margen bruto promedio (\$/ha)			3.705
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			2.806
Resultado neto promedio (\$/ha)			899

Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término) excepto en sorgo y girasol





La ganadería, aún con altas producciones, no logra superar el margen promedio y se mantiene incluso por debajo de los cultivos menos rentables como el sorgo y el trigo. Por otra parte se ve perjudicada por el incremento en el precio del maíz, que la vuelve menos competitiva.

Mes de actualización: may-2018

PLANTEOS DE CRÍA		Salta	Santiago del Estero	Córdoba Norte	Noroeste Corrientes	Entre Ríos Norte
Tamaño	Superficie (ha)	770	560	825	1.000	500
	Tamaño del rodeo (vacas)	110	115	165	331	230
Planteo técnico	Carga (vientres/ha)	0,14	0,21	0,20	0,33	0,46
	Carga (EV/ha)	0,17	0,24	0,24	0,47	0,55
	Destete (%)	55	60	65	60	67
	Reposición de vaquillonas (%)	20	19	24	23	26
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	24	24	24	36	24
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	180	180	180	160	165
	Recursos forrajeros	% de campo natural	100	100	100	100
% de pasturas		0	0	0	0	0
% de verdeos invierno		0	0	0	0	0
% de verdeos verano		0	0	0	0	0
Cantidad de rollos/vaca		0	0	0	0	0
Productividad	Producción Terneros/ha/año	0,08	0,12	0,13	0,20	0,31
	Producción carne (kg/ha/año)	17	27	30	43	70
	Eficiencia de stock (%)	24	27	29	21	30
Precios Brutos (\$/kg)	Precio Ternero	45,57	45,57	45,57	41,21	41,21
	Precio Vaquillona	33,75	33,75	33,75	33,75	33,75
	Precio vaca gorda	23,60	24,85	23,60	23,60	23,60
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso Neto	494	809	884	1.141	1.852
	Gastos Directos	175	242	213	412	541
	<i>Sanidad</i>	28	39	41	83	95
	<i>Personal</i>	147	202	151	329	348
	<i>Alimentación</i>	0	0	21	0	98
	Margen Bruto	319	567	671	729	1.311
	Valor tierra	10.272	6.036	10.059	34.024	34.024
	Relación MB / Valor tierra	3,1%	9,4%	6,7%	2,1%	3,9%
	Estructura e impuestos	275	390	512	450	696
	Margen Operativo	44	177	159	279	615
Amortizaciones	53	130	93	86	143	
Resultado Neto	-9	47	66	193	472	
Rentabilidad s/capital sin tierra	-0,3%	0,7%	1,2%	2,4%	4,7%	
Rentabilidad s/capital con tierra	-0,1%	0,4%	0,4%	0,5%	1,1%	
Costo de producción	en campo propio (\$/kg vendido)	33,2	32,6	30,9	26,4	23,72

Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Mes de actualización: may-2018

PLANTEOS DE CRÍA		Cuenca Salado	Cuenca Salado Chico	Cuenca Salado mejorado	La Pampa-San Luis Semiárida	La Pampa-San Luis Árida
Tamaño	Superficie (ha)	450	175	450	2.100	3.000
	Tamaño del rodeo (vacas)	260	90	410	450	350
Planteo técnico	Carga (vientres/ha)	0,58	0,51	0,91	0,21	0,12
	Carga (EV/ha)	0,70	0,60	1,12	0,26	0,14
	Destete (%)	72	70	80	70	65
	Reposición de vaquillonas (%)	22	18	21	24	23
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	27	27	27	24	24
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	175	175	180	180	180
	Recursos forrajeros	% de campo natural	95	95	66	85
% de pasturas		5	0	26	15	0
% de verdeos invierno		0	5	6	0	0
% de verdeos verano		0	0	2	0	0
Cantidad de rollos/vaca		0	0	0	0	0
Productividad	Producción Terneros/ha/año	0,42	0,36	0,42	0,15	0,08
	Producción carne (kg/ha/año)	92	74	161	34	17
	Eficiencia de stock (%)	31	30	35	31	29
Precios Brutos (\$/kg)	Precio Ternero	45,03	45,03	45,03	45,03	45,03
	Precio Vaquillona	35,53	35,53	35,53	35,53	35,53
	Precio vaca gorda	24,85	24,85	24,85	24,85	24,85
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso Neto	2.850	2.256	5.014	1.021	488
	Gastos Directos	441	900	1.297	372	158
	<i>Personal</i>	252	648	344	157	110
	<i>Sanidad</i>	136	117	235	43	23
	<i>Alimentación</i>	53	135	718	172	25
	Margen Bruto	2.409	1.357	3.717	649	330
	Valor tierra	70.499	70.499	70.499	17.160	4.418
	Relación MB / Valor tierra	3,4%	1,9%	5,3%	3,8%	7,5%
	Estructura e impuestos	1.315	1.613	1.554	243	139
	Margen Operativo	1.094	-256	2.163	406	191
	Amortizaciones	175	83	264	51	36
Resultado Neto	920	-340	1.899	355	155	
Rentabilidad s/capital sin tierra	7,1%	-3,7%	9,8%	7,9%	6,0%	
Rentabilidad s/capital con tierra	1,1%	-0,4%	2,1%	1,6%	2,2%	
Costo del kg producido	en campo propio (\$/kg)	24,8	39,6	23,0	23,5	24,2

Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Mes de actualización: may-2018

PLANTEOS DE CRÍA		Chaco-Formosa Este	Cría Formosa Mejorado 1	Cría Formosa Mejorado 2	Chaco-Formosa Oeste	Centro-Sur Corrientes	Patagonia Precordillera	Patagonia Monte Oriental
Tamaño	Superficie (ha)	700	700	700	860	3.000	2.500	2.500
	Tamaño del rodeo (vacas)	150	185	230	130	1.292	105	180
Planteo técnico	Carga (vientres/ha)	0,21	0,26	0,33	0,15	0,43	0,04	0,07
	Carga (EV/ha)	0,28	0,30	0,38	0,19	0,53	0,05	0,09
	Destete (%)	60	68	75	60	67	70	60
	Reposición de vaquillonas (%)	22	21	20	20	20	20	20
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	36	30	24	36	27	24	22
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0	2,0	2,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	180	175	175	180	170	170	170
	% de campo natural	100	100	80	100	100	100	100
Recursos forrajeros	% de pasturas	0	0	10	0	0	0	0
	% de verdeos invierno	0	0	0	0	0	0	0
	% de verdeos verano	0	0	0	0	0	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0	0	0	0
Productividad	Producción terneros/ha/año	0,13	0,18	0,25	0,09	0,29	0,03	0,04
	Producción carne (kg/ha/año)	28	39	51	19	63	7,1	8,3
	Eficiencia de stock (%)	23	30	33	22	29	37	26
Precios Brutos (\$/kg)	Precio Ternero	41,21	41,21	41,21	41,21	41,21	44,50	44,50
	Precio Vaquillona	33,75	33,75	33,75	33,75	33,75	41,50	41,50
	Precio vaca gorda	23,60	23,60	23,60	23,60	23,60	19,50	19,50
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso Neto	781	1.110	1.479	528	1.780	210	252
	Gastos Directos	219	265	695	171	415	128	127
	Sanidad	57	65	78	40	85	5	9
	Personal	162	200	248	132	296	113	113
	Alimentación	0	0	369	0	34	10	6
	Margen Bruto	562	845	784	357	1.365	82	125
	Valor tierra	16.568	11.243	11.243	10.272	40.237	3.550	2.604
	Relación MB / Valor tierra	3,4%	7,5%	7,0%	3,5%	3,4%	2,3%	4,8%
	Estructura e impuestos	412	357	461	288	301	87	102
	Margen Operativo	150	488	323	69	1.064	-5	23
Amortizaciones	107	79	116	90	59	39	39	
Resultado Neto	43	409	207	-21	1.005	-44	-16	
Rentabilidad s/capital sin tierra	0,7%	8,0%	2,8%	-0,4%	14,5%	-2,6%	-0,8%	
Rentabilidad s/capital con tierra	0,2%	2,5%	1,1%	-0,1%	2,1%	-0,8%	-0,3%	
Costo del kg producido	en campo propio (\$/kg)	29,9	21,4	28,8	33,0	15,8	37,5	32,9

Fuente: Dirección de Estudios Económicos

Mes de actualización: may-2018

PLANTEOS DE CICLO COMPLETO		Chaco Húmedo	Córdoba Centro-Sur	Pampeana Subhúmeda	Buenos Aires Centro-Sudoeste	NE Corrientes	
Tamaño	Superficie (ha)	900	330	2.100	380	1.850	
	Tamaño del Rodeo (vacas)	200	220	600	190	414	
Planteo técnico	Carga (cab/ha)	0,57	1,25	0,53	0,97	0,41	
	Carga (EV/ha)	0,46	1,09	0,46	0,84	0,36	
	Destete (%)	60	65	75	69	50	
	Reposición de vaquillonas (%)	20	19	19	20	25	
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	36	24	24	24	36	
	Mortandad (%)	3,0	2,5	3,0	3,0	3,0	
	% terneros que se invernan	100	100	70	100	58	
	% terneras que se invernan	28	40	36	42	0	
	Ganancia peso novillos (g/cab/día)	300	650	500	500	250	
	Ganancia peso vaquillonas (g/cab/día)	300	550	500	500	0	
	Tiempo de engorde novillos (meses)	35	13	15	15	18	
	Tiempo de engorde vaquillonas (meses)	20	10	9	9	---	
	Peso salida machos (kg/cab)	460	430	410	410	299	
	Peso salida hembras (kg/cab)	320	320	310	310	310	
	Recursos forrajeros	% de campo natural	100	50	84	66	100
		% de pasturas	0	30	16	26	0
% de verdeos invierno		0	15	0	8	0	
% de verdeos de verano		0	5	0	0	0	
Suplementación (kg/cab/día)		0	3	3	0	0	
Meses de suplementación		0	3	4	0	0	
Productividad	Cantidad de rollos/cab	0	0,5	0,1	0	0	
	Producción carne (kg/ha/año)	46	157	65	117	29	
Precios Brutos (\$/kg)	Eficiencia de stock (%)	24	36	35	35	20	
	Precio venta ternero	41,21	45,03	45,03	45,03	41,21	
	Precio venta ternera	39,68	39,79	39,79	39,79	39,68	
	Precio venta vaca descarte buena	23,60	24,85	24,85	24,85	23,60	
	Precio venta novillos	35,09	37,71	37,71	37,71	36,94	
Resultados económicos (\$/ha)	Precio venta vaquillonas	33,75	35,53	35,53	35,53	37,55	
	Ingreso Neto	1.256	4.691	1.972	3.575	771	
	<i>Gastos personal</i>	605	1.057	259	886	259	
	<i>Gastos sanidad</i>	82	179	76	138	59	
	<i>Gastos alimentación</i>	0	1.585	473	812	0	
	Total Gastos Directos	687	2.822	809	1.836	318	
	Margen Bruto	569	1.869	1.163	1.739	453	
	Valor tierra	16.568	103.551	17.160	90.829	20.118	
	Relación MB / Valor tierra	3,4%	1,8%	6,8%	1,9%	2,3%	
	Estructura e impuestos	448	1.783	488	1.719	192	
Margen Operativo	121	86	675	19	261		
Amortizaciones	129	331	70	283	68		
Resultado Neto	-8	-245	604	-264	193		
Rentabilidad s/capital sin tierra	-0,1%	-1,2%	8,6%	-1,5%	3,4%		
Rentabilidad s/capital con tierra	0,0%	-0,2%	2,5%	-0,2%	0,7%		
Costo de producción	en campo propio (\$/kg vendido)	31,13	34,86	24,49	35,58	24,28	

Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Mes de actualización: may-2018

PLANTEOS DE INVERNADA		Pampeana subhúmeda Media Producción	Pampeana subhúmeda Alta Producción	Entre Ríos Islas 1	Entre Ríos Islas 2	Santa Fe Centro	Entre Ríos Sudoeste	
Tamaño	Superficie (ha)	500	500	900	900	700	340	
	Cabezas compradas por ciclo	623	1.400	185	236	361	469	
Planteo técnico	Duración invernada novillos (meses)	15,8	11,5	23,4	23,4	23,3	15,3	
	Carga (cab/ha)	1,64	2,80	0,40	0,40	1,00	1,61	
	Carga (kg/ha)	492	847	132	140	322	482	
	Carga (EV/ha)	1,44	2,71	0,36	0,36	0,86	1,48	
	Peso entrada machos (kg/cab)	180	180	170	170	180	180	
	Peso salida machos (kg/cab)	420	425	490	490	463	460	
	Ganancia peso machos (g/cab/día)	500	700	450	450	400	600	
	% machos en la invernada	100	100	100	70	100	66	
	Peso entrada hembras (kg/cab)	0	0	0	340	0	170	
	Peso salida hembras (kg/cab)	0	0	0	450	0	350	
	Ganancia peso hembras (g/cab/día)	0	0	0	300	0	600	
	Mortandad (%)	2,0	2,0	5,0	5,0	2,0	2,0	
	Recursos forrajeros	% de campo natural	0	0	100	100	75	20
		% de pasturas	80	70	0	0	25	50
% verdes de invierno		20	30	0	0	0	15	
% verdes de verano		0	0	0	0	0	30	
Cantidad rollos/cab (machos)		0,4	0,5	0,4	0,0	0,5	1,0	
Cantidad rollos/cab (hembras)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	
Suplementación machos (kg/cab/día)		0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	3,0	
Suplementación hembras (kg/cab/día)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	
Meses de suplementación (machos)		0	4	0	0	0	2	
Meses de suplementación (hembras)		0	0	0	0	0	2	
Productividad	Producción carne (kg/cab/año)	159	216	129	96	125	177	
	Producción carne (kg/ha/año)	260	605	51	38	125	284	
	Eficiencia de stock (%)	53	71	39	28	39	59	
Precios Brutos (\$/kg)	Precio compra machos	45,03	45,03	41,21	41,21	41,21	41,21	
	Precio compra hembras	39,79	39,79	39,68	20,51	39,68	39,68	
	Precio venta machos	37,71	37,71	36,00	36,00	37,71	36,00	
	Precio venta hembras	35,53	35,53	35,53	24,85	35,53	35,53	
Resultados económicos (\$/ha)	Ventas netas	16.988	38.882	2.907	2.971	7.647	17.669	
	Compras netas	10.756	24.170	1.526	1.943	4.074	10.455	
	Ingreso neto	6.232	14.712	1.381	1.028	3.573	7.214	
	Gastos Personal	863	1294	240	240	616	634	
	Gastos Sanidad	249	425	55	55	137	220	
	Gastos Alimentación	2.976	8.948	373	220	670	4.344	
	Total Gastos Directos	4.088	10.667	668	514	1.423	5.198	
	Margen Bruto	2.144	4.045	713	514	2.150	2.016	
	Valor tierra	102.219	102.219	7.692	7.692	49.704	90.730	
	Relación MB / Valor tierra	4,0%	10,4%	8,7%	6,7%	2,9%	5,7%	
	Estructura e impuestos	2.482	2.841	402	402	1.263	2.212	
	Margen Operativo	-338	1.204	311	112	888	-196	
Amortizaciones	324	324	20	20	238	459		
Resultado Neto	-662	880	291	91	650	-654		
Rentabilidad s/capital sin tierra	-2,7%	2,1%	9,4%	2,7%	5,1%	-2,4%		
Rentabilidad s/capital con tierra	-0,5%	0,6%	2,7%	0,8%	1,0%	-0,6%		
Costo de producción	en campo propio (\$/kg vendido)	36,44	34,28	30,29	27,88	32,09	34,75	

Fuente: Dirección de Estudios Económicos



Comentarios:

Los resultados del trimestre se mantienen en valores bajos, con la **invernada** por debajo de lo que se esperaba para esta época del año, en que la relación compra-venta suele estar en valores más favorables. Además, el continuado aumento en el precio del maíz complicó la rentabilidad de los modelos más intensivos. Sin embargo, durante junio (los márgenes se cierran a mayo) se registró una suba del novillo mientras que el ternero de invernada se mantuvo sin mayores cambios, permitiendo entrever un repunte en los resultados futuros.

Los márgenes brutos de la **cría** y **ciclo completo** tuvieron una leve baja respecto del trimestre pasado. Con la devaluación, algunos gastos de estructura atados al dólar registraron aumentos lo que redujo los resultados netos, de mínima en un 10-15% para los modelos más productivos y en mayor proporción en los restantes. Siguen registrándose rentabilidades negativas en algunos casos.

Se presentan los resultados económicos de la actividad FEED-LOT, tanto en su modalidad POR ADMINISTRACIÓN como la opción HOTELERÍA.

En el Feed-lot POR ADMINISTRACIÓN el propietario de las instalaciones compra los animales, los engorda y luego los vende. En la HOTELERÍA, en cambio, el propietario de los animales es distinto que el propietario de las instalaciones; por lo que se analiza el negocio para cada parte: el propietario de los animales capitaliza los animales pagando el servicio de hotelería, en tanto que el negocio para el propietario de las instalaciones es compensar sus costos a través de los ingresos que cobra por brindar el servicio de hotelería.

NEGOCIO DEL FEED LOT			
RECURSOS		PROPIETARIO DE INSTALACIONES	
		NO	SI
PROPIETARIO ANIMALES	NO	----	cobra por hotelería
	SI	capitaliza animales	Feed-lot por administración

En las páginas siguientes, se presentan los resultados actualizados a mayo de 2018. Desde mediados del 2015 disponemos de un modelo de feedlot, tanto por administración como en su variante de servicio de hotelería, de 2500 cabezas y un manejo más "profesional". Para la elaboración del mismo contamos con el aporte de la Cámara Argentina de Feedlot, quienes nos suministraron la información técnica necesaria.

Las diferencias entre los negocios desde el punto de vista del feedlotero y para el propietario de la hacienda se pueden apreciar en el siguiente cuadro.

RUBRO	FEED LOT TRADICIONAL (Hacienda propia)		CONTRATOS DE ENGORDE			
	Ingresos	costos	PROPIETARIO HACIENDA		SERVICIO HOTELERÍA	
			Ingresos	costos	Ingresos	costos
\$/cab						
Ventas - Compras	4.106		4.106			
Sanidad		106		106	106	106
Alimentación		6.600		7.260	7.260	6.600
Servicio hotelería				400	400	
Total	4.106	6.707	4.106	7.767	7.767	6.707
MARGEN BRUTO		-2.601		-3.661		1.060

Mes de actualización:

may-18

Feed-lot Hacienda propia

Categoría compra	TERNERO SE BsAs 50% + TERNERA SE BsAs 50%	
Peso entrada	190	kg/cab
Categoría venta	TERNERO 50% y TERNERA 50% GORDO FEEDLOT	
Peso salida a campo	330	kg/cab
Peso neto venta	314	
Cabezas compradas (escala)	2.500	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	2475	cab/ciclo
Duración	117	días
Ganancia diaria	1,20	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	41,35	\$/kg
Gastos compra	6%	
Precio neto compra	43,62	\$/kg
Precio venta	40,47	
Gastos venta	4%	
Precio neto venta	39,06	\$/kg

RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ventas netas por cabeza	12.122	\$/cab
Compras netas por cabeza	8.289	
INGRESO NETO	3.834	
Gasto alimentación por ciclo	4.216	
Gasto sanidad por ciclo	106	
TOTAL GASTOS VARIABLES	4.323	
MARGEN BRUTO	-489	\$/cab/ciclo

Gasto Personal	1.532.654	\$/año
Gastos Administración y estructura	2.383.531	
TOTAL GASTOS FIJOS	3.916.185	
RESULTADO OPERATIVO	-7.743.863	
Amortizaciones	342.255	
RESULTADO NETO FEED-LOT (2500 cab y 3,13 ciclos/año)	-8.086.118	\$/año

Costo del kilo vendido	41,97	\$/kg
-------------------------------	--------------	--------------

Fuente: Dirección de Estudios Económicos



El promedio de ciclos anuales para un feed-lot de estas características suele ser algo inferior a 2, por eso si bien el modelo básico está hecho con el máximo posible de ciclos anuales (3,13) presentamos a continuación un análisis de sensibilidad con el abanico de ciclos posibles y la variación no solamente del resultado neto, sino también del costo del kilo vendido y los costos indirectos (personal estructura y amortizaciones) que varían en función de la ocupación.

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD A LA CANTIDAD DE CICLOS ANUALES						
Ciclos por año	Resultado Neto (\$/cab)	Resultado Neto (\$/año)	Costo personal (\$/cab)	Costo estructura (\$/cab)	Amortizaciones (\$/cab)	Costo kilo vendido (\$/kg)
1,00	-2.215	-5.481.341	613	963	137	45,7
1,25	-1.871	-5.787.066	490	770	110	44,6
1,50	-1.641	-6.092.791	409	642	91	43,9
1,75	-1.477	-6.398.516	350	550	78	43,3
2,00	-1.354	-6.704.241	307	482	68	43,0
2,25	-1.259	-7.009.966	272	428	61	42,7
2,50	-1.182	-7.315.691	245	385	55	42,4
3,00	-1.068	-7.927.141	204	321	46	42,0
3,13	-1.044	-8.086.118	196	308	44	42,0

Se mantiene la tendencia de los últimos meses. El resultado sigue siendo negativo independientemente del nivel de ocupación de los corrales. La relación compra-venta es alta para la época del año, la ecuación de costos sigue muy complicada con el aumento en los precios del maíz, gas-oil y energía eléctrica. El nivel de ocupación de los corrales sigue siendo alto porque las salidas están demoradas.

Mes de actualización:

may-18

Feed-lot Hotelería		
Categoría compra	TERNERO SE BsAs 50% + TERNERA SE BsAs 50%	
Peso entrada	190	kg/cab
Categoría venta	TERNERO 50% y TERNERA 50% GORDO FEEDLOT	
Peso salida a campo	330	kg/cab
Peso neto venta	314	
Cabezas compradas (escala)	2.500	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	2475	cab/ciclo
Duración	117	días
Ganancia diaria	1,20	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	41,35	\$/kg
Gastos compra	6%	
Precio neto compra	43,62	
Precio venta	40,47	\$/kg
Gastos venta	4%	
Precio neto venta	39,06	\$/kg
Ventas netas	12.122	
Compras netas	8.289	\$/cab
Gasto alimentación por ciclo	4.216	
RESULTADOS DEL PROPIETARIO DE LA HACIENDA QUE CONTRATA EL SERVICIO		
INGRESO NETO	3.834	
Gasto alimentación	4.638	
Gasto sanidad	106	\$/cab
Gasto hotelería	408	
TOTAL GASTOS VARIABLES	5.153	
MARGEN BRUTO	-1.319	\$/cab/ciclo
RESULTADOS DEL FEED-LOT		
Ingreso por servicio de hotelería	408	\$/cab
Ingreso neto por alimentación	422	
MARGEN BRUTO	830	\$/cab/ciclo
Gasto Personal	1.532.654	
Asesoramientos	207.949	
Servicios, movilidad e impuestos	960.606	
Conservación y reparaciones	1.268.976	
Gastos Administración y estructura	2.437.531	\$/año
TOTAL GASTOS FIJOS	3.970.185	
RESULTADO OPERATIVO	2.524.425	
Amortizaciones	342.255	
RESULTADO NETO FEED-LOT (2500 cab y 3,13 ciclos/año)	2.182.170	\$/año

Fuente: Dirección de Estudios Económicos



ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD A LA CANTIDAD DE CICLOS ANUALES

Ciclos por año	Resultado Neto Feed-Lot (\$/año)
1,00	-2.237.485
1,25	-1.718.746
1,50	-1.200.007
1,75	-681.268
2,00	-162.530
2,25	356.209
2,50	874.948
3,00	1.912.426
3,13	2.182.170

En este caso se observa claramente que para que un feedlot que da servicio de hotelería empiece a ser rentable debe superar los dos ciclos anuales, de lo contrario debería subir la tarifa de hotelería por encima de los valores consignados.

RECRÍA A CAMPO Y TERMINACIÓN A CORRAL

Para completar el espectro de los engordes a corral, presentamos un modelo de recría de terneros a pasto y terminación en el mismo establecimiento con encierre (novillito de 400 kg destino consumo interno). Para ello partimos de uno de los modelos de internada de la zona oeste y cuando los animales llegan a los 300 kilos se encierran en corrales en dos tandas sucesivas durante unos 100 días con suministro exclusivo de ración para llevarlos al peso de faena).

Mes de actualización:

may-18

Terminación con encierre en corral (novillo mercado interno)

Categoría compra	NOVILLITO RECRIADO 260-300 kg	
Peso entrada	300	kg/cab
Categoría venta	NOVILLITO GORDO	
Peso salida a campo	425	kg/cab
Peso neto venta	404	
Cabezas compradas (escala)	754	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	746	cab/ciclo
Duración	100	días
Ganancia diaria	1,25	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	37,03	\$/kg
Gastos compra	0%	
Precio neto compra	37,03	\$/kg
Precio venta	37,71	
Gastos venta	7%	
Precio neto venta	35,26	\$/kg

RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ventas netas por cabeza	14.093	\$/cab
Compras netas por cabeza	11.109	
INGRESO NETO	2.984	
Gasto alimentación por ciclo	4.496	
Gasto sanidad	106	
Gasto personal ⁽¹⁾	0	
TOTAL GASTOS	4.603	
MARGEN BRUTO	-1.618	\$/cab/ciclo

MARGEN BRUTO (total cabezas y 2 ciclos/año)

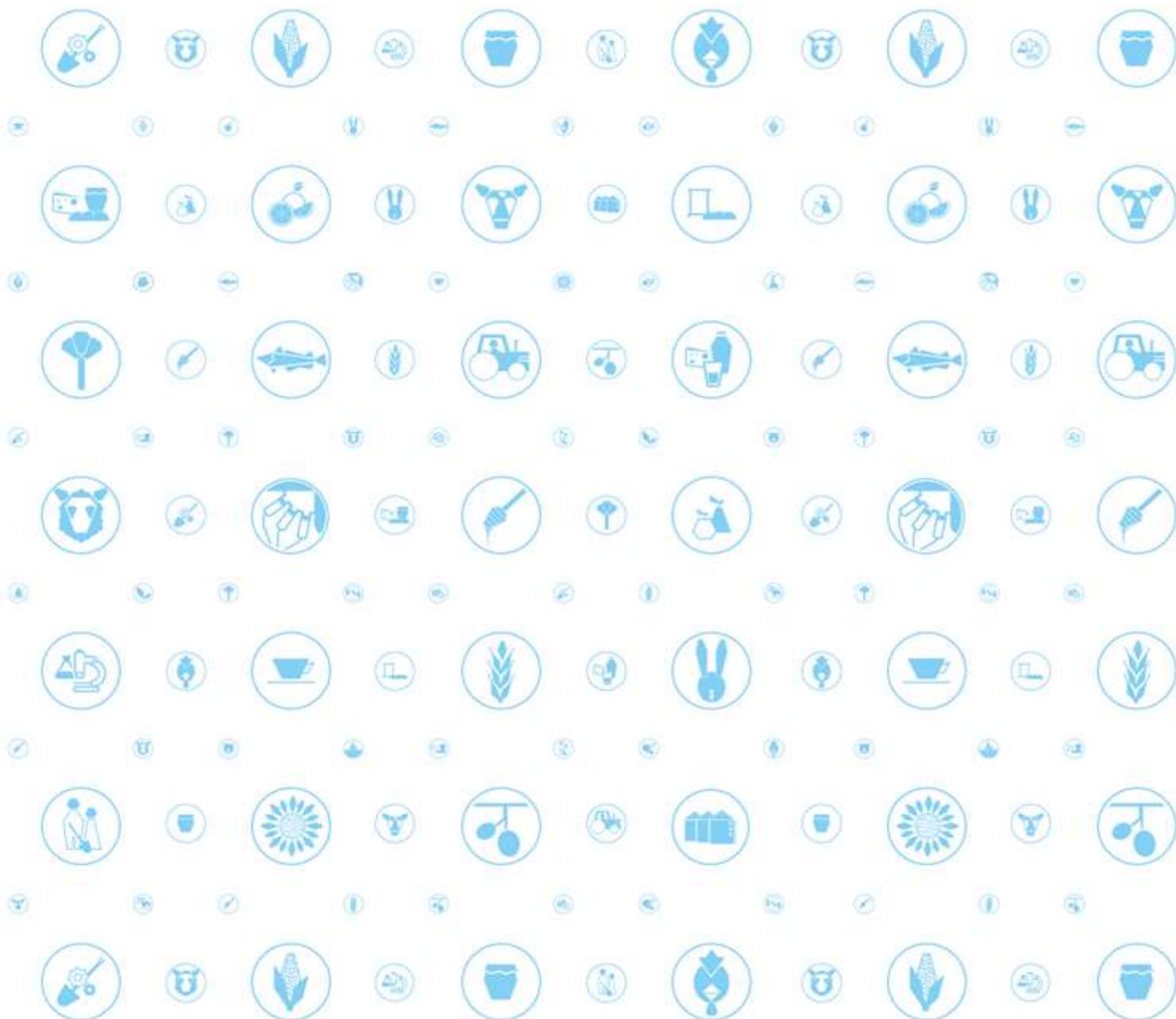
-2.440.199

\$/año

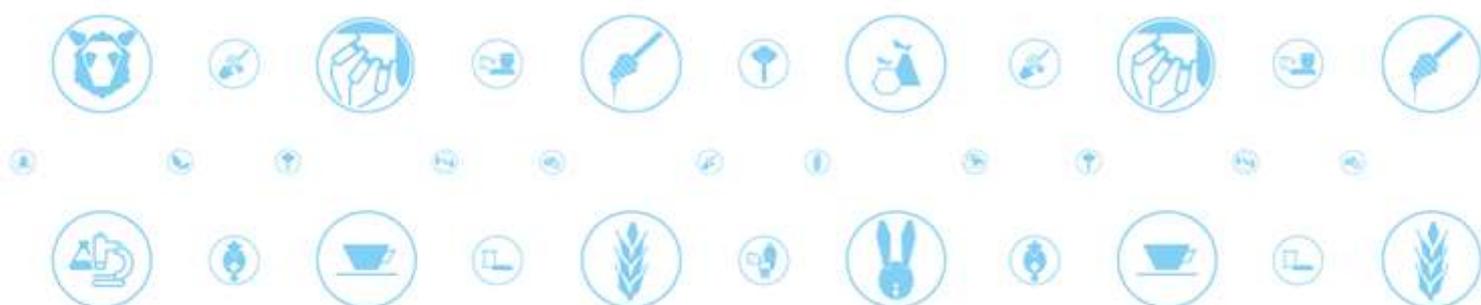
(1): imputado en la recría

La etapa de feedlot resulta muy negativa (aún consumiendo maíz de producción propia, más barato que el comprado) y resta al margen conjunto. En la actual coyuntura podría evaluarse hacer la etapa de recría a campo y vender los animales a los 300 kilos sin hacer la terminación a corral.





EVOLUCIÓN DE LOS MÁRGENES BRUTOS

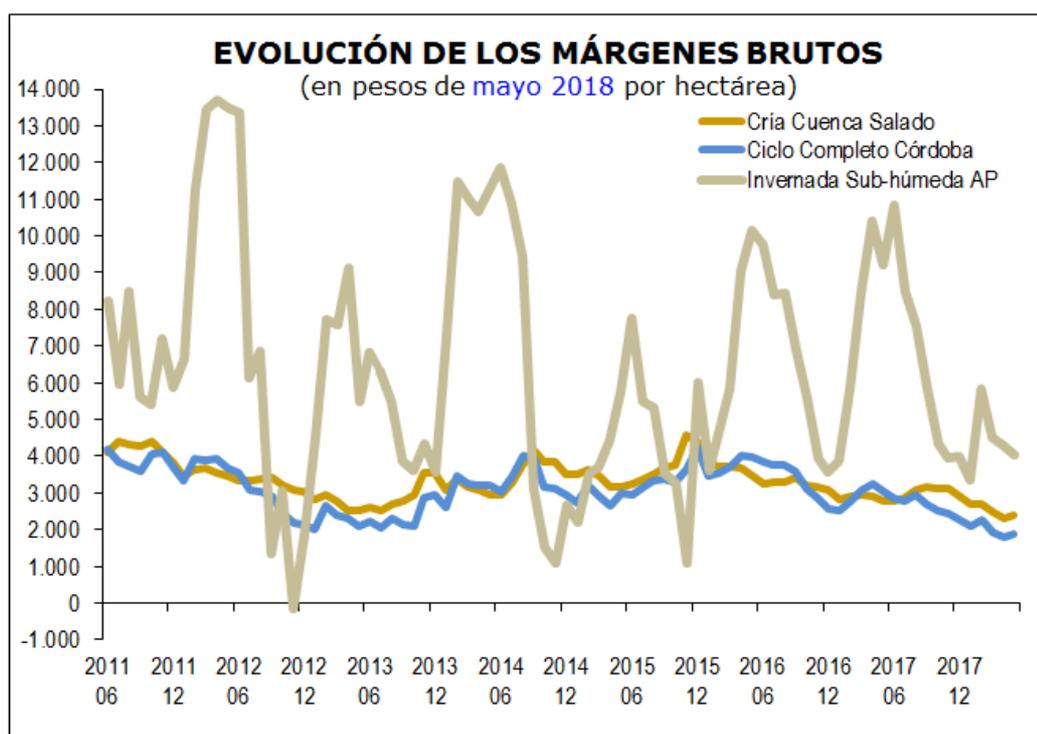


Se analiza la evolución de los márgenes brutos en el período junio de 2011 a mayo de 2018, tomando los modelos más caracterizados de cada actividad ganadera, esto es:

- **Cría en Cuenca del Salado (Modelo base)**
- **Invernada en Región Subhúmeda (Modelo de alta producción)**
- **Ciclo Completo en Córdoba**

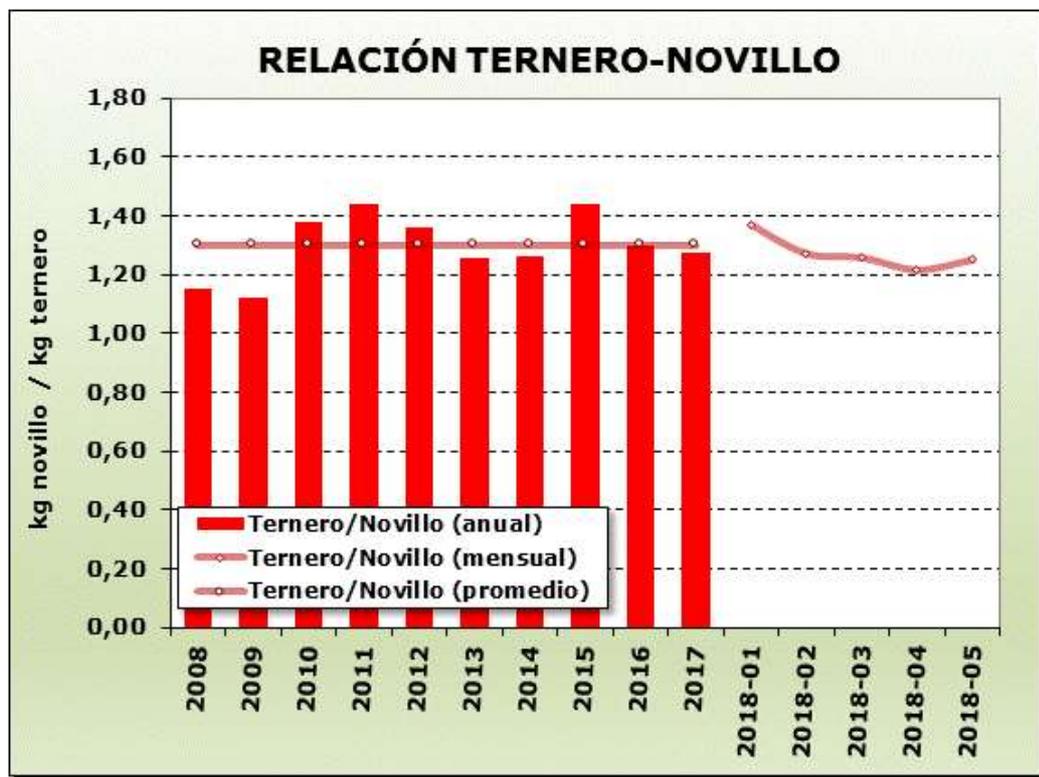
Todos los márgenes fueron expresados en moneda constante (pesos de mayo de 2018) y se utilizó el IPIM (INDEC) para realizar el ajuste, empalmado con el IPC Congreso para aquellos períodos en los que se consideró que la información del INDEC no era confiable).

- **Cría y ciclo completo** presentan curvas de evolución similar (en varios períodos se superponen). Los resultados medidos en pesos constantes estuvieron en alza durante 2015, superando los 4000 \$/ha en la cría, consecuencia de los muy altos precios de venta de los terneros. En 2016 comienzan a caer y hoy están un 40% por debajo de los de junio de 2011 (inicio de la serie). En el ciclo completo la tendencia es similar.
- Los márgenes de la **invernada** muestran un patrón más definido, con picos en la primera mitad del año y caídas en la segunda mitad, coincidentes con la estacionalidad en los precios de compra del ternero. La caída en el segundo semestre de los dos últimos años no fue tan abrupta (comportamiento similar al 2013) ya que al moderarse la fase de retención, la brecha entre ternero y novillo se redujo. En este año el pico estacional parece estar mucho más moderado y en vez de registrarse en junio, como era habitual, se dio en febrero y luego la curva comienza a descender.



Relación compra-venta

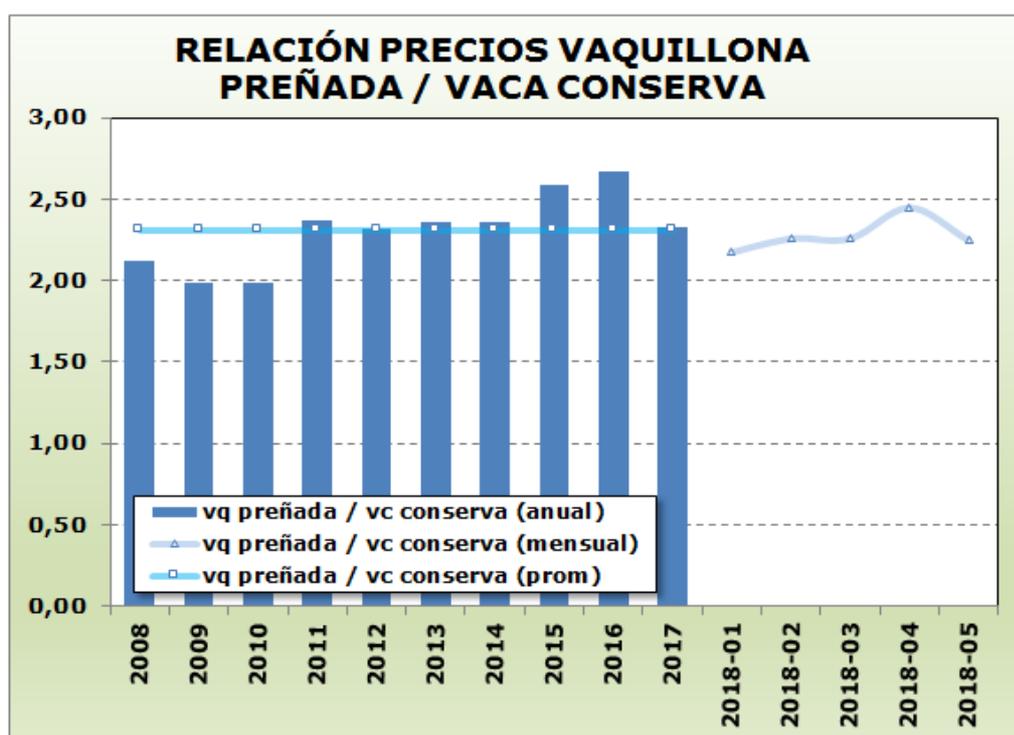
La relación en mayo fue de 1,25; valor alto para la época (en los dos años anteriores era de 1,20 aproximadamente) aunque viene en baja por la recomposición del precio del novillo que comenzó en mayo y se mantiene en lo que va de junio. Hemos graficado para esta relación y también para las restantes, una serie más corta, de diez años, para que los promedios sean más representativos.



Relación de precios vaquillona preñada / vaca conserva

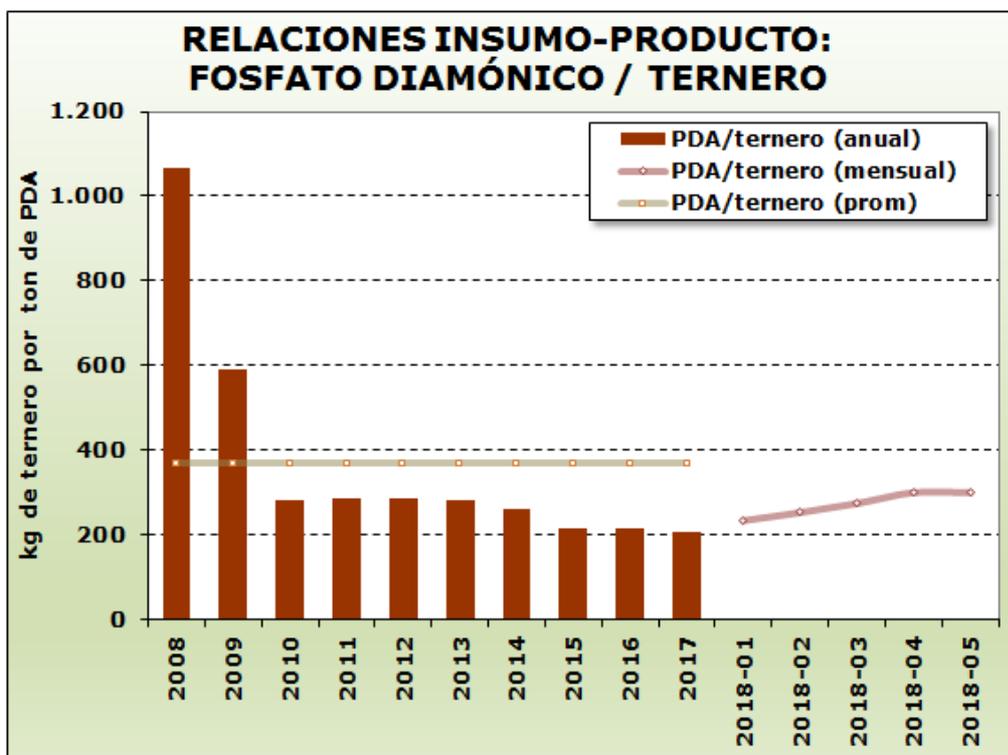
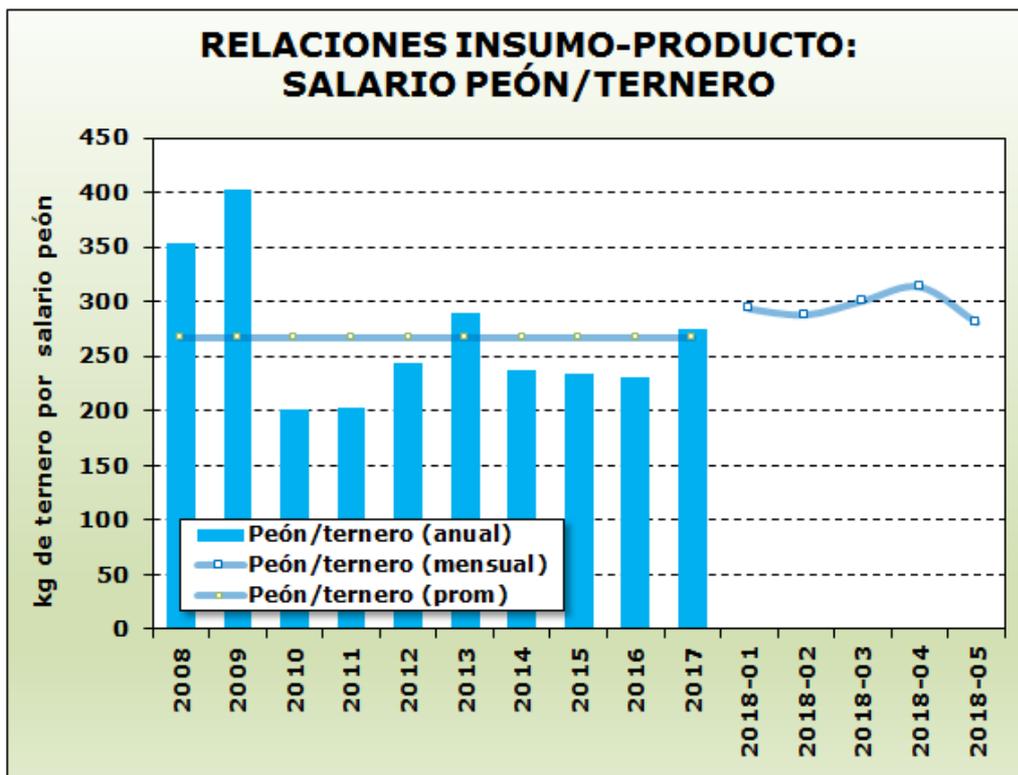
Se considera para el gráfico la relación entre el valor de una vaca de descarte de alrededor de 400 kg que se vende como conserva y el de una vaquillona para reposición.

El precio (en \$/kg) de una vaquillona preñada equivale hoy al de 2,25 vacas conserva, valor algo inferior al promedio de la serie (2,31). Debe hacerse notar, sin embargo, que este comportamiento tiene mucho de estacional: desde mayo a septiembre es normal que la vaquillona baje de precio en términos constantes, ocasionando una caída en la relación vaquillona/conserva. Por lo tanto, este indicador no puede ser utilizado en forma puntual para concluir sobre si la fase de retención de hembras está terminando o no. Independientemente de los valores actuales, hay consenso en que se está en una fase de equilibrio, sin retención ni liquidación.



Relaciones insumo-producto

Si bien los salarios están retrasados, el precio del ternero lo está aún más, por lo que la relación se mantiene en valores similares a los de febrero y marzo, y por debajo de la de abril. El fosfato diamónico comenzó el año con valores en alza aunque aún en zona favorable (20% por debajo del nuevo promedio de la serie corta).

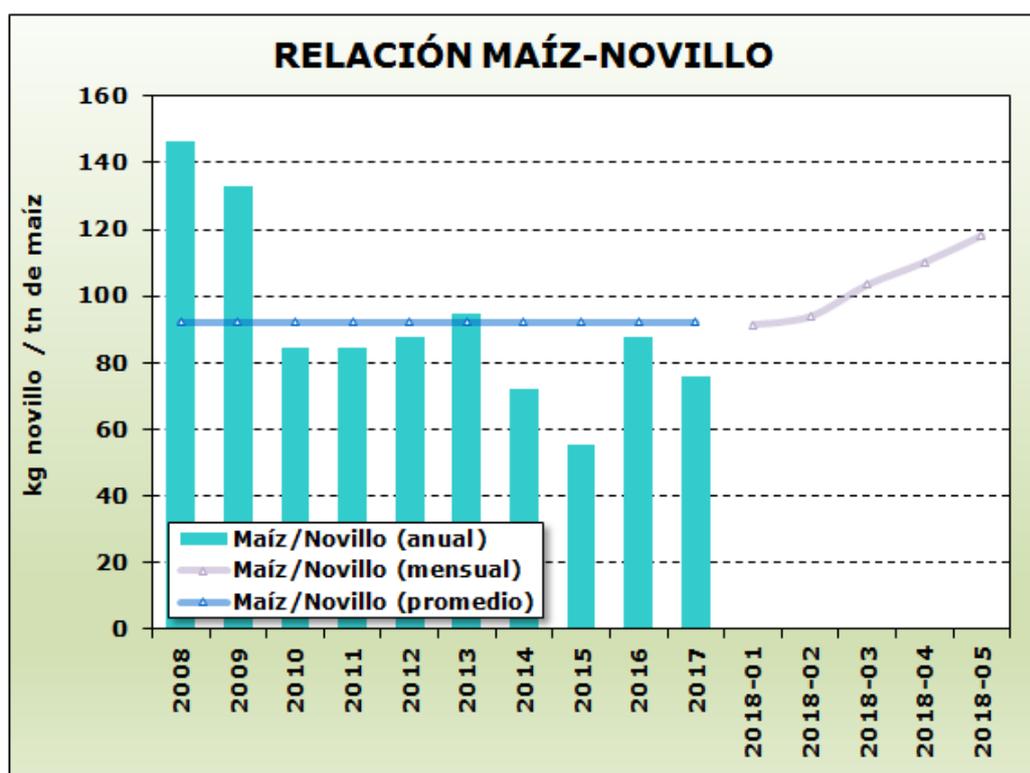


INTENSIFICACIÓN

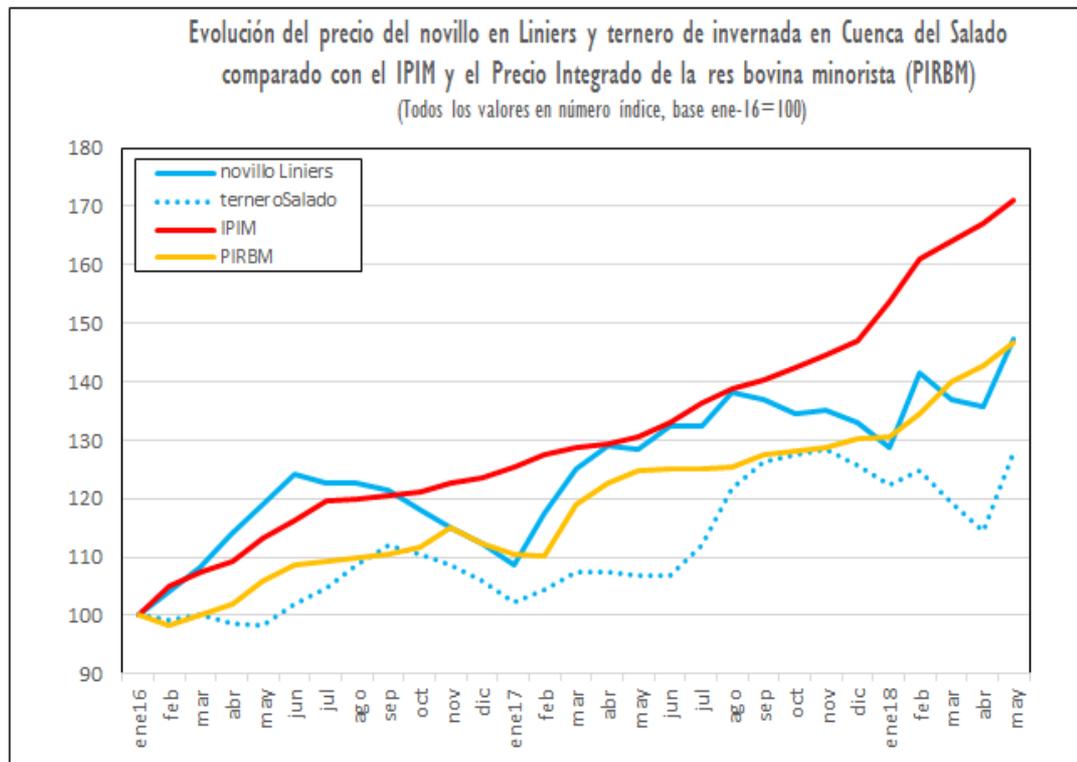
En este apartado se incluyen indicadores que permiten orientar la toma de decisiones del productor, especialmente si está evaluando continuar con esquemas extensivos de producción o si piensa inclinarse hacia sistemas de mayor grado de intensificación.

Relación maíz / novillo

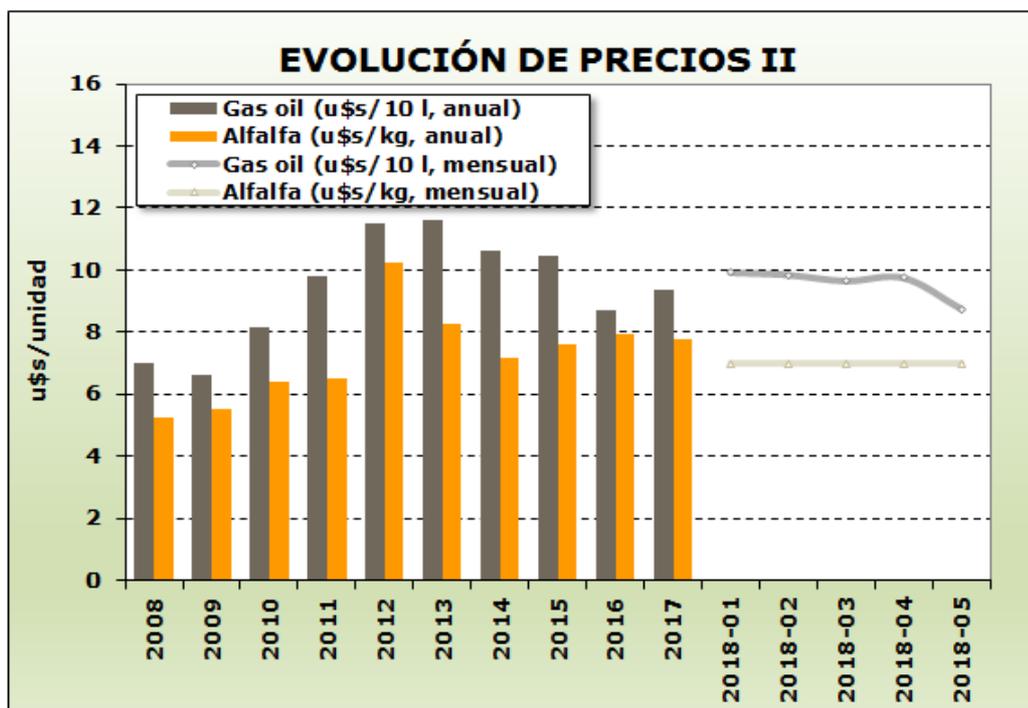
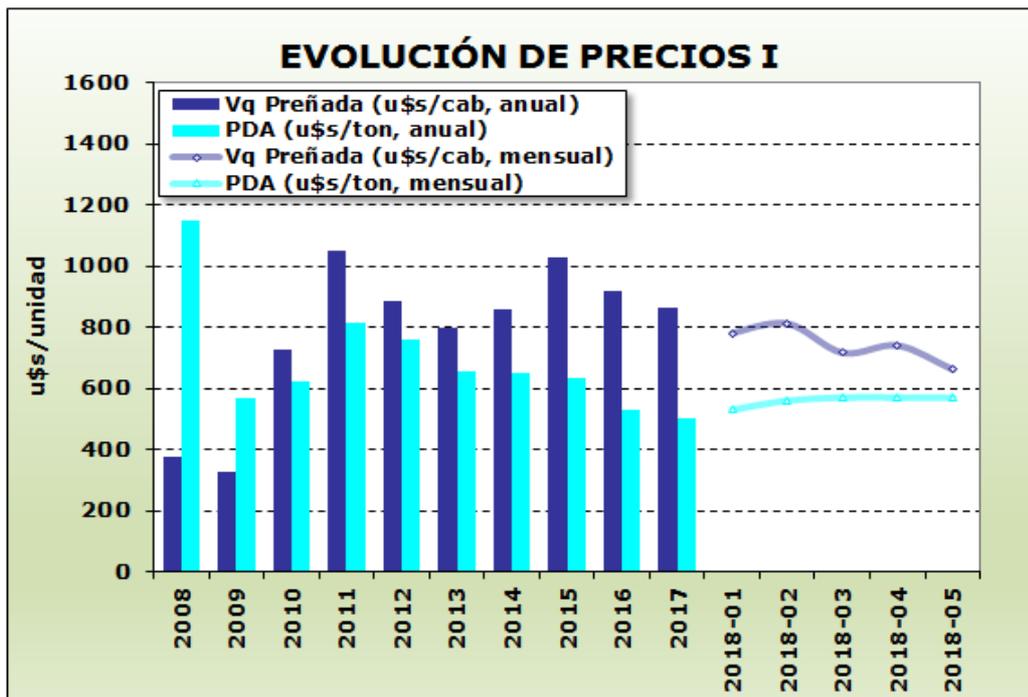
A partir de diciembre del año pasado el maíz revirtió su tendencia bajista y comenzó a subir aceleradamente. En mayo estaba un 77% (en pesos) y 24% (en dólares) por encima del precio promedio de 2017. Actualmente se necesitan 118 kilos de novillo para comprar una tonelada, 26 kilos más que el promedio de la serie de los últimos diez años que es de 92 kg/ton. Esto complica los planteos ganaderos porque se suma a otros aumentos de costos y a precios de la hacienda que no suben al ritmo de la inflación.

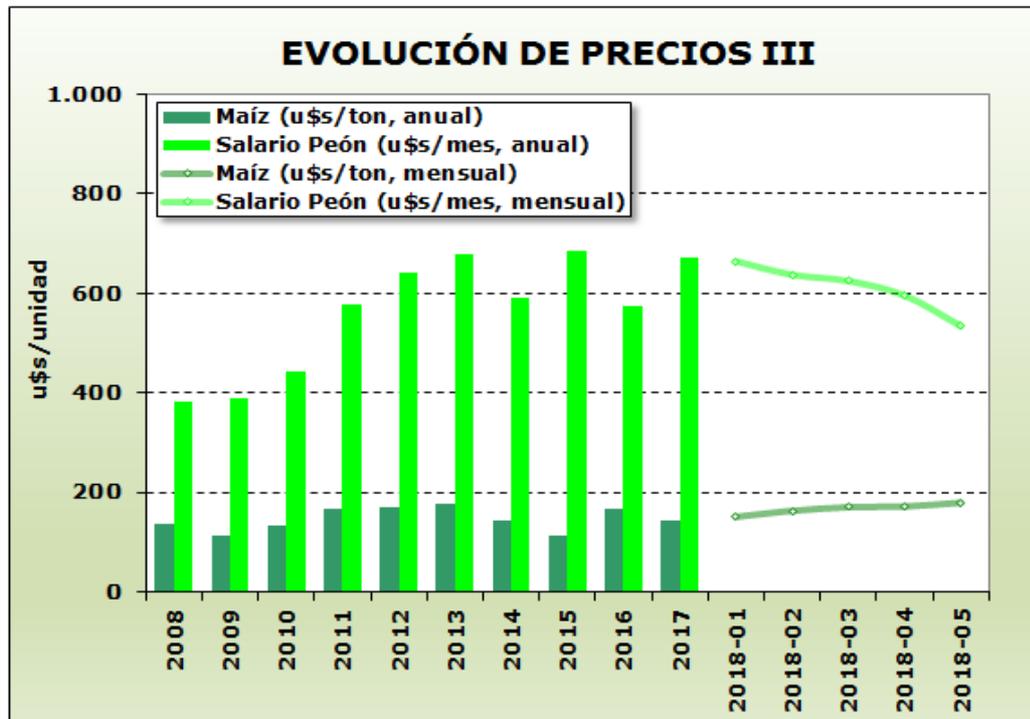


EVOLUCIÓN DE INDICADORES Y PRECIOS DE INSUMOS



En el gráfico se puede observar la evolución de los precios de ternero y novillo durante los últimos 28 meses. Asimismo se graficaron la evolución de la inflación mayorista y del precio integrado de la res bovina minorista, serie elaborada por el IPCVA. Todos los indicadores se expresaron en número índice tomando como base 100 el mes inicial (enero de 2016). Así resulta que a mayo de este año la inflación alcanza el valor índice de 171, el novillo y la carne 147 y el ternero resulta ser el más retrasado (128). Se observa como el precio del novillo no copia la curva de inflación sino que cada tanto pega un salto que recupera lo perdido a lo largo de varios meses. A diferencia de la percepción generalizada de que los últimos aumentos de la hacienda gorda no se trasladaron al consumidor, en el gráfico se ve que a mayo ambas curvas convergen, aunque en 28 meses ambas perdieron un 14% respecto de la inflación.





La vaquillona preñada continúa por debajo del promedio de los últimos años demostrando el menguado interés de los ganaderos por aumentar las existencias. El gasoil venía aumentando en los últimos meses pero la reciente devaluación del tipo de cambio volvió a atrasar el precio en dólares, que inevitablemente se tendrá que alinear en los próximos meses. El maíz en lo que va del año sigue aumentando en dólares dejando atrás la etapa del maíz barato, mientras que los salarios medidos en dólares se licuaron, efecto típico de toda devaluación. Las semillas forrajeras y los fertilizantes mantienen sus precios en dólares, encareciéndose en pesos, también en el clásico comportamiento de los bienes transables.

ANEXO 1: MODELIZACIÓN

Aspectos Metodológicos

Regiones ganaderas

En 2010, tomando como base las existencias bovinas (SENASA, 2010) se confeccionó un mapa ganadero, dividiendo el país en regiones ganaderas, en la cual cada región debía cumplir con las siguientes condiciones:

- Comprender una región geográfica más o menos homogénea
- Poseer una relación "novillo/vaca" semejante.
- Desarrollar las mismas actividades ganaderas principales.

Las regiones homogéneas se determinaron en base a diversas fuentes, considerando especialmente la clasificación en Zonas Agroeconómicas Homogéneas (ZAH) realizada por el INTA, la que fue simplificada para este trabajo a los fines de evitar una clasificación que lleve a un número excesivo de modelos técnicos.

Para la identificación de las actividades ganaderas predominantes en cada región se emplearon las relaciones "novillo/vaca" y "novillo+novillito/vaca". Considerando que la media nacional de la relación novillo/vaca era de 0,20 tomando la base de SENASA a marzo de 2010, se utilizó este índice para la clasificación de las actividades; así, se analiza la relación novillo/vaca en cada departamento, y luego se clasifica el departamento con alguna de las 3 categorías:

- **Cría:** cuando la relación es inferior a la media nacional (0,2) se infiere que la actividad predominante es la cría
- **Invernada:** cuando la relación es superior a 0,4 se infiere que la actividad predominante es la invernada.
- **Ciclo completo:** cuando la relación da entre 0,2 y 0,4 se infiere que la actividad predominante es el Ciclo Completo o Mixto, donde el sistema cría culmina vendiendo un producto típico de la invernada, como lo es el novillo.

Asimismo, se usó para confirmar dicha clasificación a la relación (novillo+novillito)/vaca; en este caso, el promedio nacional (SENASA, 2010) fue de 0,42, y las categorías quedaría agrupadas de la siguiente forma:

- **Cría:** inferior a 0,4.
- **Invernada:** relación mayor a 0,6.
- **Ciclo completo:** relación entre 0,4 y 0,6.

Si bien la clasificación se realizó empleando la relación novillo/vaca, para casi todas las regiones hay coincidencia si la clasificación se hubiese realizado empleando la relación novillo+novillito/vaca. Cada región se encuentra en una zona geográfica homogénea y con la actividad principal identificada.

En el siguiente apartado pueden consultarse los nombres de los departamentos que conforman cada región ganadera.

Por supuesto, esta clasificación presenta algunas generalizaciones hechas a los fines de la modelización. La primera es que la menor unidad de análisis es el departamento, pero sabemos que aún dentro de un departamento pueden existir zonas agroecológicas diferentes. Respecto a la clasificación en tres sistemas, es una simplificación de los sistemas productivos reales, dado que adicionalmente a las tres grandes orientaciones se encuentran conviviendo diversas combinaciones de sistemas. Pero este esquema fue diseñado para representar a cada región ganadera asociándola a un sistema ganadero principal, realizando una clasificación que tuviera en cuenta las grandes tendencias e identificando las actividades preponderantes.

A la vez, para la selección de las regiones ganaderas a representar mediante modelos, se fijaron algunas prioridades:

- La región a modelizar debía tener una participación importante en el stock nacional de cada categoría, eliminando aquellas regiones de menor importancia relativa. Ejemplo: no se consideraron modelos para las regiones de San Juan y Mendoza.

- La actividad ganadera debía resultar importante, y no secundaria, para la región analizada. Ejemplo: si bien en la Región Norte de Buenos Aires, el número de cabezas de ganado no es menor, la actividad principal de la región es la agricultura; por tanto, no se representaron modelos en ella.
- Hay regiones, como muchos departamentos del oeste de Buenos Aires, que no tienen una actividad definida: las empresas hacen agricultura, cría, ciclo completo e invernada, en distintas proporciones, sin presentar una actividad principal. Allí se representaron sistemas mixtos agrícola-ganaderos.

En el Cuadro siguiente, se encuentran las regiones ganaderas modelizadas, acompañadas de indicadores del stock (en cabezas) de acuerdo a SENASA (marzo, 2016) que permiten identificar la actividad principal de la región. Cabe acotar aquí que la caracterización original se realizó en base al stock de SENASA 2010, y que en base a los datos del stock de 2016 se volvió a procesar, hallándose algunas conclusiones. En algunas regiones hubo muy poca variación en cuanto a las relaciones ternero/vaca y novillo/vaca (la mayoría de las regiones de cría) y en otras algo más, como es el caso de la Región Centro de Santa Fe y la Región Sur de Entre Ríos, que en 2010 eran netamente de invernada y pasaron a tener una importante participación de campos dedicados a la Cría y al Ciclo completo.

	MODELOS	TOTAL	VACAS	Relación Tnos+as/vaca	Novillo + Novillito	Relación N+N / vaca
	CRIA	21.044.762	10.677.504		1.824.738	
1	C. DEL SALADO Y DEPR. DE LAPRIDA	8.422.989	3.907.277	71%	495.496	0,13
2	CORRIENTES NORESTE	2.466.241	1.168.625	46%	302.365	0,26
3	ENTRE RIOS NORTE	1.680.863	832.376	52%	162.192	0,19
4	CHACO-FORMOSA ESTE	2.508.293	1.204.961	50%	247.779	0,21
5	CHACO-FORMOSA OESTE	1.160.352	498.558	55%	166.334	0,33
6	CORDOBA NORTE	937.288	419.130	56%	111.268	0,27
7	SALTA CRIA	371.176	152.024	53%	56.451	0,37
8	SGO DEL ESTERO CRIA	824.381	371.134	55%	94.956	0,26
9	LA PAMAPA-SAN LUIS SEMIARIDA	898.392	437.373	52%	99.054	0,23
10	LA PAMAPA-SAN LUIS ÁRIDA	1.258.835	661.513	51%	88.843	0,13
11	CORRIENTES CENTRO SUR	1.698.589	758.626	54%	236.181	0,31
12	PATAGONIA MONTE ORIENTAL	459.551	234.487	57%	25.368	0,11
13	PATAGONIA PRECORDILLERA	56.401	31.420	44%	2.446	0,08
	CICLO COMPLETO	6.591.047	3.407.617		1.011.283	
1	CORDOBA CENTRO-SUR	2.512.854	1.032.458	65%	308.256	0,3
2	CHACO-FORMOSA CC	749.167	331.262	48%	125.950	0,38
3	PAMPEANA SUBÚMEDA C.C.	3.329.026	1.295.149	69%	577.077	0,45
4	BS AS CENTRO SUDOESTE	910.676	397.216	75%	78.673	0,2
5	NE CORRIENTES	745.698	351.532	43%	105.231	0,3
	INVERNADA	8.173.867	3.030.484		1.766.123	
1	PAMPEANA SUBHÚMEDA INV.	2.467.527	790.045	77%	689.325	0,87
2	ENTRE RIOS ISLAS	148.218	47.119	58%	56.834	1,21
3	ENTRE RIOS SUR	2.646.261	1.050.942	64%	489.480	0,47
4	SANTA FE CENTRO	2.911.861	1.142.378	58%	530.484	0,46
	TOTAL REPRESENTADO	35.809.676	17.115.605		4.602.144	

Fuente: Dirección de Estudios Económicos

En el **Anexo 2** pueden encontrarse los departamentos que conforman cada región modelizada.

Modelos

Una vez definidas las regiones a modelizar, era necesario definir los criterios de elección del modelo (tamaño, tecnología, productividad, etc.). Aquí se decidió representar a los sistemas de producción más difundidos en cada región; por lo tanto, y si bien el criterio empleado no impide utilizar otros criterios en el futuro, se decidió modelizar a los productores de tamaño mediano, con tecnología y productividad medias.

Para el desarrollo empírico se trabajó sobre la citada base de SENASA 2010, sobre un total de 256.352 productores y 48.749.091 cabezas. El procesamiento llevó los pasos siguientes:

- Si los productores (en 2010) carecían de novillos+novillitos, entonces se clasificaron como "Cría"; si carecían de vacas, fueron clasificados como productores de "invernada".
- Se comenzó por realizar una clasificación en 5 grupos:



- a. Muy chicos : los productores con menos de 50 animales
- b. Chicos
- c. Medianos
- d. Grandes
- e. Muy Grandes: los productores con más de 10.000 vacas

Los dos grupos extremos (Muy Chicos y Muy Grandes) se excluyen de la modelización posterior debido a los siguientes fundamentos:

- Los muy chicos, porque se consideró que con menos de 50 animales no son productores que se dediquen plenamente a la actividad ganadera.
- Los muy grandes, porque se consideró que son poco representativos en cantidad de productores.

Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, la modelización abarcó el 87% de las cabezas del stock nacional (**datos del año 2010**)

	Productores	Cabezas
Total	256.352	48.749.091
Productores con menos de 50 cabezas	133.231	2.699.170
Productores con mas de 10.000 cabezas	208	3.633.306
Productores a modelizar	122.913	42.416.615
Porcentaje del total	48%	87%

- c) Los productores resultantes se ordenaron en cada región de menor a mayor en base a la categoría más representativa de su sistema productivo, así para la actividad cría se usó la vaca y para la actividad invernada se usó el novillo.
- d) Luego de ordenados, los productores se clasificaron en terciles, agrupados en los sistemas "Chico" (el 33,3% inferior), "Mediano" y "Grande" (el 33,3% superior). Así cada grupo quedó conformado por el 33,3% de los productores.
- e) Se hallaron los valores medios de cada Grupo. Ejemplo, para la Cuenca del Salado, el número de vacas de cada tercil fue de 72 para el Chico, 228 para el Mediano y 600 para el Grande.
- f) En esta primera etapa, se decidió representar a los productores del estrato Mediano. Más adelante se planea modelizar a los otros dos estratos (Chico y Grande).

Definición de los parámetros que representan al modelo

Una vez definidas las variables relevantes, resultaba necesario definir el resto de variables técnicas y de estructura para representar el modelo. Por ejemplo: edad al destete, porcentaje de destete, peso al destete, porcentaje de reposición, porcentaje de preñez, si se estaciona el servicio, uso de verdes, hectáreas de praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc. Para la tarea se consultaron diversas fuentes:

- Encuestas a productores: realizadas en cada región a través de Delegaciones del MAGYP.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados, así como a técnicos del sector privado.
- Fuentes INTA. El Proyecto "Sistemas de Producción de Argentina" proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales. El Proyecto "Perfil tecnológico" proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera.
- Cambio Rural: se utilizaron datos del Programa Cambio Rural, así como se realizaron consultas con técnicos del Programa
- CNA 2002: Se agruparon a los productores por región ganadera, para obtener índices respecto a cómo estaba la ganadería en el 2002 en cada región. Por ejemplo: porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca, bebederos/cab, cantidad de molinos, etc.
- CREA: recopilación de trabajos sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
 - "Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos de la República Argentina" (2006)

- Resultados presentados en los "Anuarios Ganaderos", años 2008 y 2009.
- Consultas con técnicos CREA
- Otras fuentes: entre ellas merecen comentarse trabajos realizados por Universidades (Ej. Universidad del Centro), consulta de revistas especializadas (Ej. Agromercado, Márgenes Agropecuarios, Revista CREA) y Páginas web del sector (Ej.: Sitio Argentino de Producción Animal, Compañía Argentina de Tierras, ROSGAN, Mercado de Liniers, etc.)

Construcción del soporte computacional

Todo el sistema se montó sobre un conjunto de planillas de Excel. Sintéticamente, consta de tres tipos de archivo:

- Archivo de modelos: se cargan los modelos físicos para cada región, donde cada hoja representa a un modelo.
- Archivo de Precios de Insumos de Ganadería: es una base de precios de insumos y productos a la cual se encuentran relacionados todos los modelos. La base se actualiza mensualmente.
- La conjunción de los modelos físicos con la base de precios origina un tercer archivo, los resultados económicos de los modelos, expresados a moneda del mes correspondiente.

Dado que la planilla de precios contiene los insumos del mes en curso, pero mantiene también la de los meses anteriores, permite una elección del mes y año en que se deseen expresar los resultados económicos

Validación

Los modelos generados fueron validados regionalmente mediante encuestas y consultas con informantes calificados del sector. Mediante la validación se ajustaron los componentes físicos de los modelos y generaron los modelos definitivos.

Resultados

Los resultados económicos que se obtienen son los siguientes:

- Margen Bruto, resultado de restarle a los ingresos netos por venta de carne, los costos directos (personal, sanidad y alimentación).
- Resultado Neto, que se obtiene restándole al Margen Bruto, los costos de estructura (impuestos, gastos de estructura y amortizaciones de mejoras y maquinarias).

Ambos conceptos se encuentran expresados en \$/ha, en \$/cab, en \$/vientre y en \$/kg.

- Rentabilidad, se consideró la relación entre el Margen Neto y el Capital de Explotación (sin incluir el valor de la tierra)
- Costo de producción, se refiere al costo del kilogramo vendido y surge de la relación entre la sumatoria de costos totales (incluyendo la reposición de toros) y la sumatoria de los kilos vendidos totales (incluyendo todas las categorías de venta). Comprende la sumatoria de todos los gastos directos (alimentación, sanidad y personal), indirectos (gastos de estructura e impuestos) y amortizaciones (pasturas, toros).
- Ingreso Neto, que surge de la diferencia entre las ventas de hacienda (descontados los gastos de comercialización) y las compras de hacienda (sumados los gastos de comercialización).

Algunas consideraciones:

- Se emplean modelos estabilizados, es decir, no se consideran situaciones de crecimiento o descapitalización, diferencias de inventario de hacienda, de alimentos concentrados ni de reservas forrajeras. Lo mismo ocurre con la rotación de cultivos forrajeros.
- No se contemplan situaciones de "endeudamiento", ni pagos de deudas, ya que no se realiza un análisis financiero de la actividad.
- En el cálculo del costo de producción se han omitido los costos de oportunidad del capital (intereses del capital) y la tierra (valor del alquiler), que para estimaciones de largo plazo deberían computarse. Tampoco se encuentran comprendidos los costos de transporte y comercialización, ya que es un costo puesto en "tranquera" del establecimiento.

- Se consideran los planteos forrajeros y de suplementación que resultan adecuados para sostener la carga y productividad planteadas en cada modelo (balance forrajero).
- Las labores para preparación de suelo e implantación de verdeos y praderas se toman a valor contratista, por ello la cuenta capital no incluye maquinaria requerida a tal fin.
- Para el cálculo de costos de la mano de obra, se consideró una relación de 1 peón cada 600 vientres para todos los modelos, con excepción de los modelos de Chaco-Formosa (Este y Oeste), Salta, Santiago del Estero y Región Árida, donde se tomó 1 peón cada 400 vientres, por considerarse que son regiones de mayor dificultad para hacer las recorridas.
- Pero además, si la cantidad de vientres del modelo genera un coeficiente inferior a 0,5 Equivalentes hombre (es decir, menos de 200 vacas para los modelos mencionados aparte o 300 vacas para el resto de los modelos), se consideró necesario respetar un mínimo de 0,5 Equivalentes hombre, para cualquier tamaño de establecimiento.
- En los costos de estructura se consideró una retribución a la organización, con una escala proporcional de acuerdo al tamaño de la explotación.
- Los márgenes brutos y los resultados netos se calculan considerando campo propio.
- Los precios de insumos y productos empleados en los modelos corresponden siempre a precios instantáneos del mes indicado. Por lo tanto, los resultados económicos no reflejan los números pagados y vendidos por los productores en un análisis ex-post.

Para la confección de la base de precios de insumos y productos se cuenta con la base de precios recopilados por las Delegaciones del Minagro y se relevan precios de distintas fuentes (revistas sectoriales, base de precios CREA, resúmenes de mercados, precios en páginas de internet, etc.).

ANEXO 2: Departamentos o Partidos que integran las distintas regiones ganaderas

MODELOS DE CRIA

Cuenca del Salado (incluye Depresión de Laprida): 25 DE MAYO, ADOLFO GONZÁLEZ CHAVES, AYACUCHO, AZUL, BRANDSEN, CAÑUELAS, CASTELLI, CHASCOMÚS, DOLORES, GENERAL ALVEAR, GENERAL BELGRANO, GENERAL GUIDO, GENERAL LAMADRID, GENERAL LAS HERAS, GENERAL LAVALLE, GENERAL MADARIAGA, GENERAL PAZ, LA PLATA, LAPRIDA, LAS FLORES, LOBOS, MAGDALENA, MAIPÚ, MAR CHIQUITA, MARCOS PAZ, MONTE, NAVARRO, OLAVARRÍA, PILA, PUNTA INDIO, RAUCH, ROQUE PÉREZ, SALADILLO, SAN VICENTE, TAPALQUÉ y TORDILLO (Provincia de Buenos Aires).

Corrientes Noroeste: BELLA VISTA, CAPITAL, CONCEPCIÓN, EMPEDRADO, GENERAL PAZ, GOYA, ITUZAINGÓ, SALADAS, SAN LUIS DEL PALMAR, SAN MIGUEL, SAN ROQUE (Corrientes) y GENERAL OBLIGADO (Santa Fe).

Corrientes Centro-Sur: CURUZÚ-CUATIÁ, SAUCE, MERCEDES (SUR) y MONTE CASEROS

Entre Ríos Norte: CONCORDIA, FEDERACIÓN, FEDERAL, FELICIANO y LA PAZ

Chaco-Formosa Este: 2 DE ABRIL, BERMEJO, COMANDANTE FERNÁNDEZ, 12 DE OCTUBRE, FRAY JUSTO SANTA MARIA DE ORO, GENERAL DONOVAN, INDEPENDENCIA, LIBERTAD, LIBERTADOR GENERAL SAN MARTÍN, MAIPÚ, MAYOR LUIS J. FONTANA, O'HIGGINS, 1º DE MAYO, QUITILIPÍ, SAN LORENZO y VEINTICINCO DE MAYO (Chaco) y LAISHI, PILAGÁS, PILCOMAYO, PIRANÉ y FORMOSA CAPITAL (Formosa).

Chaco-Formosa Oeste: ALMIRANTE BROWN, GENERAL GUEMES (Chaco), BERMEJO, PATIÑO y RAMÓN LISTA (Formosa).

Córdoba Norte: CALAMUCHITA, CAPITAL, COLÓN, CRUZ DEL EJE, ISCHILÍN, MINAS, POCHO, PUNILLA, RÍO SECO, SAN ALBERTO, SAN JAVIER, SANTA MARÍA, SOBREMONTE, TOTORAL, TULUMBA.

Salta: CACHI, CAFAYATE, CAPITAL, CERRILLOS, GENERAL GUEMES, GENERAL JOSÉ DE SAN MARTÍN, GUACHIPAS, LA CALDERA, LA CANDELARIA, LA POMA, LA VIÑA y ROSARIO DE LA FRONTERA.

Santiago del Estero: AGUIRRE, ATAMISQUI, AVELLANEDA, BELGRANO, CAPITAL, CHOYA, FIGUEROA, GUASAYÁN, JIMÉNEZ, JUAN F. IBARRA, LA BANDA, LORETO, MITRE, OJO DE AGUA, PELLEGRINI, QUEBRACHOS, ROBLES, SALAVINA, SAN MARTÍN, SARMIENTO y SILIPICA.

La Pampa-San Luis Semiárida: GUATRACHÉ, LOVENTUÉ, TOAY (La Pampa), LA CAPITAL, CORONEL PRINGLES y CHACABUCO (San Luis).

La Pampa-San Luis Árida: CALEU-CALEU, CHALILEO, CURACO, HUCAL, LIHUEL-CALEL, LIMAY-MAHUIDA, y UTRACAN (La Pampa), AYACUCHO, BELGRANO, JUNIN y LIBERTADOR GENERAL SAN MARTÍN (San Luis).

Patagonia Precordillera: LANGUIÑEO, TEHUELCHES, RÍO SENGUER (Chubut)

Patagonia Norte-Monte Oriental: AVELLANEDA, PICHÍ MAHUIDA, ADOLFO ALSINA Y CONESA (Río Negro)

MODELOS DE CICLO COMPLETO

Córdoba Centro-Sur: GENERAL SAN MARTÍN, JUÁREZ CELMAN, MARCOS JUÁREZ, PRESIDENTE ROQUE SAENZ PEÑA, RÍO PRIMERO, RÍO SEGUNDO, SAN JUSTO, TERCERO ARRIBA, UNIÓN.

Chaco Húmedo: CHACABUCO, GENERAL BELGRANO, NUEVE DE JULIO, PRESIDENTE DE LA PLAZA, SAN FERNANDO, SARGENTO CABRAL y TAPENAGA (Chaco).

Pampeana Subhúmeda: ADOLFO ALSINA, CARLOS TEJEDOR, GENERAL VILLEGAS, GUAMINÍ y TRENQUE-LAUQUEN (Buenos Aires); RÍO CUARTO (Córdoba), ATREUCO y CAPITAL (La Pampa); GENERAL PEDERNERA y MARTÍN DUPUY (San Luis).

Buenos Aires Centro-Sudoeste: BOLÍVAR, DAIREAUX Y CORONEL SUÁREZ

Noreste de Corrientes: PASO DE LOS LIBRE, SAN MARTÍN Y GENERAL ALVEAR

MODELOS DE INVERNADA

Pampeana Subhúmeda: PELLEGRINI, RIVADAVIA, SALLIQUELÓ y TRES LOMAS (Buenos Aires); GENERAL ROCA (Córdoba); CATRILÓ, CHAPALEUFÚ, CONHELÓ, MARACÓ, QUEMÚ-QUEMÚ, RANCUL, REALICÓ, TRENEL.

Islas de Entre Ríos: ISLAS DEL IBICUY

Entre Ríos Sur: COLÓN, DIAMANTE, GUALEGUAY, GUALEGUAYCHÚ, NOGOYÁ, PARANÁ, SAN SALVADOR, ROSARIO DEL TALA, URUGUAY, VICTORIA, VILLAGUAY.

Santa Fe Centro: BELGRANO, CASTELLANOS, SAN CRISTÓBAL, IRIONDO, LA CAPITAL, LAS COLONIAS, SAN MARTÍN, ROSARIO, SAN JERÓNIMO, SAN LORENZO (Sta Fé), RIVADAVIA (Sgo. del Estero).

- Dirección de Ganadería Bovina (MINAGRO) agradeciendo especialmente a Silvio Marchetti y Bernardo Aranzadi, con quienes trabajamos en la primera etapa y a quienes consultamos permanentemente en la confección de modelos.
- CNA 2002: Se trabajó conjuntamente con el SIIA (agradecemos la buena predisposición de Oscar Geffner) sobre el Censo Agropecuario, filtrando los productores ganaderos con más de 50 cabezas totales. La base obtenida se agrupó luego por región ganadera, obteniéndose índices muy interesantes respecto a la situación de base de la ganadería en cada región. Por ejemplo: vacas por establecimiento, novillos por establecimiento, porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca; bebederos/cab; molinos, etc.
- INTA. Proyecto "Competitividad y Sustentabilidad de los Sistemas de Producción" (PE INTA AEE5 302442). Aquí agradecemos especialmente a Mirna Mosciaro, coordinadora del proyecto. Esta fuente proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales.
- El mismo proyecto incluyó consultas con técnicos y resultados provenientes del Programa CAMBIO RURAL, dentro del cual agradecemos especialmente a los agentes de proyecto de la Cuenca del Salado, coordinados por el Ing. Esteban Melani, quienes proporcionaron información técnico-económica y se prestaron a la evaluación crítica de los modelos correspondientes a dicha región.
- INTA-IES (Instituto de Economía y Sociología). Proyecto "Perfil Tecnológico". Proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera. Por ejemplo: edad al destete, estacionamiento del servicio, uso de verdes, praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc.
- Encuestas a productores realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGyP. A las delegaciones le fueron remitidas planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Técnicos de INTA de las estaciones experimentales de distintas zonas del país, especialmente la Ing. Agr. Mariana Calvi de la EEA Mercedes, Corrientes, el Dr. Manuel Prieto de la EEA Esquel, Chubut, y los Ingenieros Daniel Bolla y Mauricio Álvarez, de la EEA del Valle Inferior, Rio Negro.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGYP, cooperación SIIA. Se emplearon planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Entrevistas con técnicos privados del sector, a los cuales se les realizó encuestas en algunos casos y en otros se los consultó para testear la información de los modelos ya construidos.
- Recopilación de trabajos del CREA sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
 - Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos (2006)
 - Resultados presentados en los "Anuarios Ganaderos", años 2008 y 2009.
 - Consultas con técnicos CREA
- Consultas de trabajos realizados en Universidades.
- Revistas agropecuarias especializadas (Agromercado-Márgenes Agropecuarios-Revista CREA)